

Salgótarján Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája 2021-2027

Finanszírozási terv munkarész

Egyeztetési munkaváltozat



Készítette:

Salgótarján Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatal Városfejlesztési Iroda

(Gregus Péter, Molnár Péter, Parádi-Ózsvárth Vivien Fatime)

MEGÉRTI Kft.



Projektvezető: dr. Kukely György

Salgótarján

2021. december

Tartalomjegyzék

11. Finanszírozási terv	3
11.1 Elérhető és bevonható források számbavétele	3
11.1.1. Aktorok, meghatározó szereplők	3
11.1.2. Kitekintés	4
11.1.3. Egyéb kööttségek és lehetőségek	6
11.2 Az üzleti modell bemutatása	6
11.2.1 Beavatkozások adatainak gyűjtése és ismertetése dimenzióként összegezve	7
11.2.2 A finanszírozási terv összefoglalója	9
11.3 Fenntartható üzemeltetés.....	10
11.4 Finanszírozási terv beavatkozásonként	11

11. Finanszírozási terv

11.1 Elérhető és bevonható források számbavétele

Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata a Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájában megfogalmazott célok, valamint az azokhoz kapcsolódó beazonosított és nevesített beavatkozásokhoz szükséges források számbavétele estében az alábbi lehetséges finanszírozási formákat vette számba:

1. Uniós források

A stratégia összeállítása alapvető fontosságú volt, hogy a város kitűzött stratégiai céljait és az azokhoz rendelt részcélok közösségi politikákhoz való illeszkedésének vizsgálata. Ennek alapján a város nagymértékben támaszkodhat a 2021-2027-es uniós programozási időszakban elérhető forrásokra. Ezért Salgótarján szempontjából kiemelt fontosságú az egyes Ágazati Operatív Programokban, illetve az Európai Területi Együttműködési Programokban, a Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszköz által, valamint az esetleges közvetlen Brüsszelből elérhető források, pályázati kiírások nyomán követése.

2. Hazai források

Hazai forrás tekintetében a város támaszkodhat Magyarország Kormánya és Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata közötti együttműködési megállapodás végrehajtásával összefüggő feladatokról szóló 1388/2017. (VI.27.)-én született Korm- határozatban nevesített projektek esetében. Ezen kívül különböző ágazati fejlesztéseket lehetővé tevő hazai források nyomán követése és igénybevétele kiemelt fontosságú a város szempontjából (pl. Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Alap, Kisfaludy Turisztikai Fejlesztési Program, stb.).

3. Salgótarján saját bevételei

Az elmúlt évek tapasztalataira alapozva sajnálatos módon az önkormányzat saját bevételei a működési kiadások fedezésén túl csak elhanyagolható összegben engedélyeztek fejlesztési, felújítási, beruházási kiadásokat, amit a pandémia miatt hozott kormányzati döntések és a pandémia helyi gazdaságra mért hatásai fokozottan negatív irányba mozdítottak el.

Várhatóan, amennyiben a pályázati források támogatható tevékenységei nem tartalmazzák valamennyi szükséges beavatkozást egy-egy projekt esetében, akkor a korábbi évekhez hasonlóan a szükséges saját forrást az Önkormányzat hitelfelvételből tudja majd biztosítani. Kötvénykibocsátásra a korábbiakban nem került sor és jövőben sem tervezi az Önkormányzat.

4. Helyi gazdasági szereplők és a civil szervezetek által pályázható források

A város fejlődésének motorja az Önkormányzaton kívül a helyi gazdasági szereplők, valamint a civil szféra. Ennek érdekében kiemelt figyelmet kell fordítani a gazdasági társaságok és civilek által igényelhető támogatások igénybevételeének ösztönzésére (pl. GINOP PLUSZ, Irinyi Terv iparstratégiai támogatási program stb.), melyek szintén hozzájárulnak a stratégiában megfogalmazott célkitűzések eléréséhez.

11.1.1. Aktorok, meghatározó szereplők

Az egyes beavatkozások megvalósítása esetében finanszírozás tekintetében kiemelt fontosságúak az egyes uniós és hazai forrásokért felelős Minisztériumok, illetve a KFI projektek esetében a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal, valamint a turisztikai projektek esetében a Magyar Turisztikai Ügynökség és a Kisfaludy Turisztikai Nonprofit Zrt. Tekintettel a salgótarjáni jelentős számú

barnamezős területre, ezért a fejlesztések megvalósulásának egyik meghatározó szereplője lehet még a NIPÜF Nemzeti Ipari Park Üzemeltető és Fejlesztő Zrt.

Projektek társfinanszírozása esetében releváns partnerek lehetnek a Salgótarjáni Kistérség Többcélú Társulásának tagönkormányzatai, akik a várostérségi szintű szociális célú beavatkozások lehetséges partnerei. A tagönkormányzatok egyrészt a projektek finanszírozásába – amennyiben önerő bevonása válik szükségessé -, illetve azok üzemeltetési, fenntartási költségeinek fedezésében játszanak szerepet. A turisztikai célú beruházások, fejlesztések esetében lehetséges aktorok lehetnek a Novohrad-Nógrád Geopark települései, illetve szálláshelyfejlesztés esetében helyi gazdasági szereplők is, akiknek nevesítésére jelen stratégia megalkotásának időpontjában még nincsen lehetőség.

Üzemeltetés szempontjából a lehetséges aktorok nagyjából Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzatának 100%-os tulajdonában álló gazdasági Társaságokból, illetve költségvetési intézményekből kerülnek ki. Azonban az egyes oktatási területen megvalósuló projektek esetében partnerként jelenik meg a Klebersberg Központ, a Nógrád Megyei Szakképzési Centrum, az Óbudai és Semmelweis Egyetem. A szent Lázár Megyei Kórház Fejlesztése esetében meghatározó szereplő az Országos kórházi Főigazgatóság. A tömegközlekedésben üzembe helyezett elektromos autóbussz géppark állomány esetében aktor a mindenkori közszolgáltatást végző gazdasági társaság.

11.1.2. Kitekintés

Az alábbiakban Salgótarjánhoz kapcsolódóan megyei és térségi szintű finanszírozási szemléletű kitekintésre kerül sor, melyhez Nógrád Megye Területfejlesztési Programja 2021-2027 című dokumentum szolgáltat információkat.

A megyei ITP – az ERFA rendelet 9. cikke értelmében - külön forrásokat biztosít az integrált városfejlesztési stratégia (ITS) alapján fejlesztést végrehajtó városoknak. A kiválasztás szakmai és területi szempontok alapján történik, az adott megyei területfejlesztési koncepcióban és programban meghatározott városfejlesztési célokhoz illeszkedve.

A megyei területfejlesztési programban a városfejlesztési célok tematikus rendszerezésben jelennek meg a prioritások és intézkedések között. A fenntartható városfejlesztést egy olyan eszközként értelmezik, amely ezeket a fejlesztési célokat – az adott városfejlesztési szükségletei szerint – integrált rendszerbe foglalja.

A városok kijelölésére az alábbi szempontokat vették figyelembe:

- városok besorolása, mérete
- városok térszervező ereje, országhatáron átnyúlóan is
- Integrált Településfejlesztési Stratégia megléte és sikeres alkalmazása.

Nógrád megyében hat város található: Salgótarján; Balassagyarmat, Bátortereny, Pásztó, Rétság és Szécsény. A megyei Területfejlesztési program csak 5 funkcionális vonzáskörzetet különböztet meg, mivel a Bátorterenyi járás településeit az ingázás egyértelműen a megyeszékhelyhez köti, így ezek a salgótarjáni funkcionális városi térségbe kerültek, a megye többi funkcionális városi térségének egysége a járással nagyjából azonos.

A közigazgatási és közszolgálati funkciók, egészségügyi, kereskedelmi, közoktatási, rendvédelmi, építésügyi, kulturális, szociális, munkaügyi intézmények valamint a kereskedelem és a piaci

szolgáltatások jelenlétét tekintve térségi jelentőségű funkcionális központként Salgótarjánt és Balassagyarmatot említi a dokumentum.

A Partnerségi Megállapodás tervezetében nagy hangsúlyt kapnak a területi egyenlőtlenségek tompítását szolgáló beavatkozások, így a megyei ITP a 2021-2027-es időszakban ez európai uniós források nagyságrendjének emelkedésére számít. Csak a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program PLUSZ (TOP PLUSZ) megyei forráskerete várhatóan nagyobb lesz a TOP forrásainál. A megyei tervezők arra számítanak, hogy a TOP utódjaként megjelenő TOP PLUSZ várhatóan továbbra is hangsúlyos marad a megyei fejlesztésekben.

A 2014-2020 időszakban a nógrádi pályázók és partnereik szereplése kifejezetten sikeres volt az INTERREG Szlovákia-Magyarország Együttműködési Programban. A projekt tapasztalatok szélesedésével, az intézményi kapcsolatok erősödésével a határszakaszon belül Nógrád megyének ezt a pozícióját meg kell tartania. Kifejezetten ebből a programból támogatandók azok a kezdeményezések, amelyek határon átnyúló partnerséggel és hatással bírnak, kiemelt figyelemmel a turizmusra (Novohrad-Nógrád Geopark, Ipoly vízi turizmus), a közlekedési kapcsolatok javítására és a természetvédelemre.

A közvetlen brüsszeli támogatások (pl. HORIZON 2020) esetén élénk forrásszerzési aktivitás a megyében nem volt tapasztalható, melynek látványos változásával a megye 2027-ig nem számít.

A megyei fejlesztések területén kifejezetten népszerűek a hazai finanszírozású támogatási források. Összegében legjelentősebb a Modern Városok Program (MVP) remélt forráskerete, amely elérheti a 100 milliárd forintot. A kistelepülések számára kedvelt konstrukció a Magyar Falu Program, amely nagy számban támogat kisléptékű helyi fejlesztéseket.

A közfoglalkoztatási programok ugyan csökkenő forráskerettel és létszámmal működnek, még mindig fontos szerepet játszanak a települések életében. Amíg a településvezetők találnak alkalmas és bevonható álláskeresőket, a település-fenntartási feladatok költségkímélő ellátása érdekében élni fognak a program lehetőségével. A közfoglalkoztatásból „kinövő” önkormányzati társadalmi vállalkozások támogatása várhatóan átkerül a TOP plusz-ba. Ugyanez a tendencia várható a munkaerő-piaci programoknál, ahol egyre csökken a hazai finanszírozás aránya.

A megye innovációs potenciáljából adódóan nem számottevő a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal pályázatainak történő részvétel. A Kisfaludy Turisztikai Fejlesztési Program a megyében több magán szállás és panzió fejlesztést támogatta, és a szálláshelyek várhatóan továbbra is csak erre a forráshelyre számíthatnak, ha bővíteni, minőségi kategóriát ugrani szeretnének.

A vállalkozások esetén a megyei nagyvállalatok beruházásainak finanszírozásában vállal szerepet a Kormány, amelyek uniós támogatásban nem részesíthetők. Ennek leginkább használt eszköze az Egyedi Kormánydöntéssel nyújtott támogatás (EKD), illetve a Nagyvállalati Beruházási Támogatási Program. A KKV-k jellemzően európai uniós támogatásokat vesznek igénybe. Egyik kivétel a támogatott Mikrohitel Program, amely a Nógrád Megyei Regionális Vállalkozásfejlesztési Alapítvány népszerű finanszírozási eszköze. Az ágazati támogatási lehetőségeket kihasználva az építőipari vállalkozások rendszeresen pályáznak az évente megjelenő ÉPÍTŐ támogatási programban.

A nonprofit szervezetek működését és projektjeit legnagyobb arányban a Nemzeti Együttműködési Alap finanszírozza. Egyre több már az olyan, szervezetiileg és pénzügyileg megerősödött civil szervezet, amely európai uniós pályázatokon is el tud indulni.

11.1.3. Egyéb kööttségek és lehetőségek

Kötöttség:

Az Országgyűlés 2011. évben fogadta el az ún. stabilitási törvényt, amely szigorítja az önkormányzati hitelfelvételt is. Ennek értelmében az önkormányzatok kormány-hozzájárulás nélkül csak EU-s fejlesztésekhez szükséges kölcsönt, az adósságrendezési eljárás során a hitelezői egyezség megkötéséhez igénybe vett reorganizációs hitelt és likvid hitelt vehetnek fel, továbbá a megyei jogú városoknak százmillió forint alatti, fejlesztési célú kölcsönt lehet felvenniük.

Lehetőségek:

Salgótarján szempontjából nagyon fontos, hogy a lakosság helyben költse el a jövedelmét. Annak kialakulásához, hogy a vásárlóerő helyben maradjon, és hasznosan, keresletének megfelelő kínálattal rendelkezzen a város, lépéseket kell tenni. Ezen nemcsak a bevásárló körutakat kell érteni, hanem a sport, szórakozási és kikapcsolódási, rekreációs lehetőségeket is. A városnak fejleszteni szükséges a helyi fogyasztási lehetőségeket, bővíteni a helyben elérhető, igénybe vehető szolgáltatásokat.

A város bevétel-kiadás egyenlegeit tekintve megállapítható, hogy jelentős erőket köt le az olyan intézményrendszer fenntartása, melynek „haszonélvezete” nem csak a városban, hanem a vonzáskörzetben valósul meg. (pl: óvodák, iskolák). Ez a jelentős költségvetési kiadás a térségi hasznosulású intézmények térségi finanszírozásával mérsékelhető. A finanszírozás ilyen irányú forrásbevonásához mindenképpen a jelenleginél magasabb szintű együttműködés szükséges.

További lehetőségek források bevonására:

- a költségvetési intézmények külső bevételi források keresése intenzitásának növelése
- városmarketinggel növelni a külföldi befektetői érdeklődést
- beruházásra alkalmas területek kialakítása
- költségcsökkentő, energiamegtakarítást eredményező beruházások megvalósítása
- a város energiafüggőségének csökkentése, megújuló energiatermelés kapacitásának növelése által
- civil szervezetek közfeladatellátásba történő bevonásának kiszélesítése

11.2 Az üzleti modell bemutatása

Salgótarján Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájában megfogalmazott célok elérését szolgáló beavatkozásokhoz tervezett üzleti modell az alábbi pilléreken nyugszik:

- igényelhető uniós és hazai források minél hatékonyabb bevonása, felhasználása
- a város bevételeinek növelése
- a város kiadásainak csökkentése
- társadalmi szerepvállalás erősítése

A beavatkozások, projektek megvalósítása során törekedni kell az európai uniós, valamint hazai – 100%-os vissza nem térítendő - forrásból történő finanszírozásra a város hitelfelvételeinek minimalizálása, adósságcsapdába kerülésének elkerülése érdekében.

A stratégiában megfogalmazott célok elérése érdekében megvalósuló projektek hozzájárulnak egy vonzó gazdasági, társadalmi környezet kialakításához, melynek révén növekszik a városban letelepedett lakosság, valamint kis- és középvállalkozások száma. Mindezek eredményeképpen javul a város fizetőképes kereslete, adóbevétele, mely lehetőséget teremt a város hitelfelvételeinek csökkentésére, további fejlesztési elképzelésekhez szükséges források megteremtésére.

A beruházási projektek megvalósítása esetében kiemelt figyelmet kell fordítani a fenntarthatóság szempontjára, környezetbarát technológiai megoldások alkalmazására, melyek hozzájárulnak a város

üzemeltetési kiadásainak csökkentésére. Törekedni kell az „önfenntartó város” modelljének elérésére, mely csökkenti a város energiafüggőségét.

A jövőben nagyobb hangsúlyt kell fektetni a partnerségre várostérségi és városi szinten egyaránt a közfeladatellátásra fordított kiadások csökkentése érdekében.

11.2.1 Beavatkozások adatainak gyűjtése és ismertetése dimenzióként összegezve

Megvizsgálandó szempontok	A szempont részletezése
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	PROSPERÁLÓ VÁROS 189,51 Mrd Ft
Megtérülést (bevétel, jövedelmet) biztosító elemek	- helyi adóbevétel növekedés - bérleti díj bevétel növekedés
Források	- GINOP PLUSZ - TOP PLUSZ - állami támogatás (Modern Városok Program)
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Várható vagy elvárt eredmények	- csökkenő munkanélküliség - munkahelyteremtés által helyi fizetőképes kereslet növekedés - vonzó gazdasági környezet - növekvő turisztikai attraktivitás
Kockázatok	- mennyiségileg elégtelen emberi erőforrás - Elégtelen erőforrás és / vagy átfutási idő biztosítása a projekt megvalósításához - finanszírozási forrás elmaradása - piaci befektető kihátrálása a projektből - építőipari vállalkozások leterheltsége - elégtelen alapanyag - szakember hiány
Érdekeltek	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata Piaci befektetők

Megvizsgálandó szempontok	A szempont részletezése
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	ZÖLDÜLŐ VÁROS 41,09 Mrd Ft
Megtérülést (bevétel, jövedelmet) biztosító elemek	- idegenforgalmi adóbevétel növekedés - belépőjegy értékesítésből származó bevétel növekedés
Források	- IKOP PLUSZ - KEHOP PLUSZ - TOP PLUSZ - állami támogatás (Modern Városok Program)
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Várható vagy elvárt eredmények	- az üvegházhatású gázok kibocsátásában mutatkozó csökkenés - a város üzemeltetési költségeinek csökkenése révén fennmaradó pénzügyi források

Megvizsgálandó szempontok	A szempont részletezése
	- <i>zajártalom csökkenés</i>
Kockázatok	- <i>finanszírozási forrás elmaradása</i> - <i>megvalósításhoz szükséges magántulajdonban lévő területek megvásárlásának és kármentesítésének megghiúsulása</i> - <i>beszállítói problémák</i> - <i>karbantartási munkát végző szakemberek hiánya</i>
Érdekeltek	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata Volán Zrt.

Megvizsgálandó szempontok	A szempont részletezése
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	DIGITÁLIS VÁROS 25 Mrd Ft
Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek	- <i>- jelen dimenzióhoz rendelt beavatkozások nem tartalmaznak bevételtermelést biztosító elemeket</i>
Források	- TOP PLUSZ - DIMOP PLUSZ
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Várható vagy elvárt eredmények	- <i>turisztikai szempontból vonzóbb város</i> - <i>társadalmi kirekesztődés csökkenése</i> <i>költségmegtakarítás a digitalizált technológiai megoldások bevezetése által</i>
Kockázatok	- <i>finanszírozási forrás elmaradása</i> - <i>beszállítói problémák</i>
Érdekeltek	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata

Megvizsgálandó szempontok	A szempont részletezése
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	MEGTARTÓ VÁROS 41,346 Mrd Ft
Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek	- <i>jelen dimenzióhoz rendelt beavatkozások nem tartalmaznak bevételtermelést biztosító elemeket</i>
Források	- TOP PLUSZ - <i>állami támogatás (Modern Városok Program)</i>
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Várható vagy elvárt eredmények	- <i>gazdaságilag és társadalmilag vonzóbb városi környezet</i> - <i>versenyképest tudással rendelkező lakosság</i> - <i>társadalmi összetartozás erősödése</i>
Kockázatok	- <i>finanszírozási forrás elmaradása</i> - <i>társadalmi ellenállás</i> - <i>programokon résztvevők elmaradása</i> - <i>építőipari gazdasági szereplők leterheltsége</i>

Megvizsgálandó szempontok	A szempont részletezése
	<ul style="list-style-type: none"> - alapanyag hiány - szakember hiány - ingatlanpiaci áremelkedés - előre nem látható kármentesítési munkák költsége
Érdekeltek	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata Salgótarján és Térsége Egészségügyi- Szociális Központja Nógrád Megyei Szakképzési Centrum Óbudai Egyetem hátrányos helyzetű társadalmi csoportokkal foglalkozó civil szervezetek

Megvizsgálandó szempontok	A szempont részletezése
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	KISZOLGÁLÓ VÁROS 363,23 Mrd Ft
Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek	<ul style="list-style-type: none"> - bérleti díj bevétel növekedés - idegenforgalmi adóbevétel növekedés
Források	<ul style="list-style-type: none"> - TOP PLUSZ - állami támogatás (Modern Város Program) - magántőke
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Várható vagy elvárt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> - vonzóbb társadalmi, gazdasági környezet - város népességmegtartó erejének növekedése - egészségesebb társadalom
Kockázatok	<ul style="list-style-type: none"> - finanszírozási forrás elmaradása - építőipari gazdasági szereplők leterheltsége - alapanyag hiány - szakember hiány
Érdekeltek	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata Országos Kórházi Főigazgatóság Salgótarján és Térsége Szociális- Egészségügyi Központja ÉRV Zrt. MÁV Zrt. Volán Zrt. környező települések önkormányzatai

Megvizsgálandó szempontok	Tervezett beruházási költség (Ft)
Prosperáló dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	189,51 Mrd
Zöldülő dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	41,09 Mrd
Digitális dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	25 Mrd
Megtartó dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	41,346 Mrd
Kiszolgáló dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	363,23 Mrd
FVS összesített tervezett beruházási költsége	660,176 Mrd

11.2.2 A finanszírozási terv összefoglalója

A finanszírozási terv összefoglalását jelen dokumentum mellékletét képező 47. táblázat Finanszírozási tervtábla tartalmazza.

11.3 Fenntartható üzemeltetés

Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzatának célja, hogy a projektek megvalósítása során úgy üzemeltesse és tartsa fent meglévő épületállományát, hogy a lehető legkevesebb energiát eméssze fel; hosszútávon, komfortigényeket kielégítve, ugyanakkor környezetünk károsításának és kizsákmányolásának minimalizálása mellett fenntartható legyen, és a gazdasági szempontoknak is eleget tegyen.

Már a koncepcióalakításkor meghatározásra kerülnek a főbb irányvonalak, legfontosabb célok az illeszkedés, a tér és tömegalakítás mellett, mint például a megújuló energiák hasznosítása, környezetbarát anyagok használata, az üzemeltetési költségek csökkentési lehetőségei építészeti és gépészeti megoldásokkal.

Az alábbi szempontok kerülnek érvényesítésre:

- A lehűlő szerkezetek szigetelésével, a nyílászárók cseréjével az épületek külső felületeinek energiavesztésének optimalizálása, mely által radikálisan csökkenthető a fűtésre, illetve nyáron a hűtésre fordított energiafogyasztást
- Az épületgépészeti felújítások megvalósítása korszerű berendezésekkel, melyek növelik a komfortérzetet, a fejlettebb technológiáknak köszönhetően pedig energiatakarékosabban üzemelnek és a károsanyag-kibocsátásuk is csökken.
- a kézmosásnál és mosásnál keletkező ún. szürkevíz kezelése és felhasználása lehetőségének vizsgálata
- világítástechnikai eszközök korszerűsítése, cseréje energiamegtakarítást eredményező eszközökre; lehetőség szerint napelemek telepítése az energiafogyasztás fedezésére
- a fogyasztók szemléletformálása, a felhasználók megfelelő tájékoztatása a berendezések megfelelő használatáról, együttműködésük megnyerése

11.4 Finanszírozási terv beavatkozásoként

Megvizsgálendő szempontok	A szempont részletezése	Prosperáló dimenzió	Zöldülő dimenzió	Digitális dimenzió	Megtartó dimenzió	Kiszolgáló dimenzió
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége (Ft)		189,51 Mrd Ft	41,09 Mrd Ft	25 Mrd Ft	41,346 Mrd Ft	363,23 Mrd Ft
Megtérülést (bevétel, jövedelmet) biztosító elemek	- van-e már most olyan része a projektnek, ami bevételt termel	nem	nem	nem	nem	nem
	- kiegészíthető-e a projekt a későbbiekben ilyen elemmel	igen	igen	nem	nem	nem
Források	- milyen források rendelkeznek a beavatkozáshoz - figyelembe kell venni, hogy a források kombinálhatók	GINOP PLUSZ TOP PLUSZ állami támogatás (Modern Városok Program)	IKOP PLUS KEHOP PLUSZ TOP PLUSZ állami támogatás (Modern Városok Program)	TOP PLUSZ DIMOP PLUSZ	TOP PLUSZ állami támogatás (Modern Városok Program)	TOP PLUSZ állami támogatás (Modern Városok Program)
Finanszírozás elemek aránya		<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>
Várható vagy elvárt eredmények	- társadalmi hasznok - pénzügyi hasznok externáliák	csökkenő munkanélküliség munkahelyteremtés által helyi fizetőképés kereslet növekedés vonzó gazdasági környezet	az üvegházhatású gázok kibocsátásában mutakozó csökkenés a város üzemeltetési költségeinek csökkenése révén fennmaradó pénzügyi források zajártalom csökkenés	turisztikai szempontból vonzóbb város társadalmi kirekesztődés csökkenése költségmegtakarítás a digitalizált technológiai megoldások bevezetése által	gazdaságilag és társadalmilag vonzóbb városi környezet társadalmi összetartozás erősödése	vonzóbb társadalmi, gazdasági környezet város népességmegtartó erejének növekedése egészséges társadalom
Kockázatok	- megvalósítás kockázatai - finanszírozási kockázatok - fenntartási kockázatok	Elégtelen erőforrás és / vagy átfutási idő biztosítása a projekt megvalósításához mennyiségileg elégtelen emberi erőforrás finanszírozási forrás elmaradása piaci befektető kihátrálása a projektből építőipari vállalkozások leterheltsége elégtelen alapanyag szakember hiány	finanszírozási forrás elmaradása beszállítói problémák karbantartási munkát végző szakemberek hiánya megvalósításhoz szükséges magántulajdonban lévő területek megvásárlásának és kármentesítésének megghiúsulás	finanszírozási forrás elmaradása beszállítói problémák	finanszírozási forrás elmaradása társadalmi ellenállás programokon résztvevők elmaradása építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány partnerek közötti nézetkülönbsége ingatlanpiaci áremelkedés előre nem látható kármentesítési munkák költsége	finanszírozási forrás elmaradása építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány

Érdekeltek		Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata Salgó Vagyon Kft. Piaci befektetők	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata Volán Zrt.	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata hátrányos helyzetű csoportokkal foglalkozó civil szervezetek Nógrád Megyei Szakképzési Centrum Óbudai Egyetem	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata Országos Kórházi Főigazgatóság Salgótarján és Térsége Egészségügyi- Szociális Központja ÉRV Zrt. MÁV ZRt. Volán Zrt.
------------	--	---	--	--	--	--

PROSPERÁLÓ DIMENZIÓ

	beavatkozás 1	beavatkozás 2	beavatkozás 3	beavatkozás 4	beavatkozás 5	beavatkozás 6	beavatkozás 7	beavatkozás 8
A beavatkozás alapadatai								
A beavatkozás megnevezése	Versenyképes, nem környezetszennyező iparágak és vállalkozások letelepítése, fejlesztése	A határon átnyúló vonzerőt biztosító városi szolgáltatások és kereskedelem fejlesztése új befektetésekkel az ezekhez szükséges urbanizációs háttér megfelelő szintű szolgáltatásainak biztosítása	A hagyományos és új iparágak fejlesztése, a Salgótarjánban jelen lévő és betelepülni kívánó gazdasági társaságok fejlődése előtt álló akadályok lebontásával a térség gazdasági fejlődése, a foglalkoztatás növelése érdekében	Zöldmezős és barnamezős ipari munkahelyteremtő, valamint K+F+I beruházások megvalósítása, a "start up" cégek és a kreatív gazdaság fejlesztése Salgótarján és térsége gazdasági és társadalmi fejlődése érdekében	Új típusú iparágak – finommechanika, szerelőipar, feldolgozóipar – megtelepítése.	Salgótarján, vonzáskörzete és határon átnyúló térsége turizmusának fenntartható fejlesztése a térség gazdasági fejlődése és a foglalkoztatás növelése érdekében.	A nem önkormányzati tulajdonban lévő, barnamezős, szlömösödő, illetve alulhasznosított városi területek rehabilitációjának elősegítése.	A Salgótarjánban élők és munkát vállalók, illetve a befektetők számára vonzó, szép, egészséges, kényelmesen használható városi környezet kialakítása
Beavatkozás gazda	Piaci befektető	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata/Piaci befektető	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata/Piaci befektető	Piaci befektető	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	nem releváns	Salgó Vagyon Kft.	nem releváns	nem releváns	nem releváns	nem releváns	nem releváns	nem releváns
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet	ötlet	ötlet	ötlet	ötlet	részben előkészített	ötlet	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés)	2023-2025	2022-2030	2022-2025	2022-2027	2024-2028	2022-2025	2022-2030	2025-2030

Finanszírozási információk								
A beavatkozás tervezett beruházási költsége	28 Mrd Ft	16,5 Mrd Ft	8,14 Mrd Ft	105 Mrd Ft	5 Mrd Ft	9,87 Mrd Ft	15 Mrd Ft	2 Mrd Ft
Bevélteltermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás , kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás	igen	igen	igen	igen	igen	igen	nem	igen
Milyen finanszírozás vonható be (vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető stb.)	GINOP PLUSZ	GINOP PLUSZ	GINOP PLUSZ TOP PLUSZ	n.a.	GINOP PLUSZ	TOP PLUSZ állami támogatás (Modern Városok Program)	állami támogatás (Modern Városok Program)	n.a.
Finanszírozás elemek aránya	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: csak társadalmi haszon, minimális pénzügyi haszon, mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem
Kockázatok nevesítése	Elégtelen erőforrás és / vagy átfutási idő biztosítása a projekt megvalósításához mennyiségileg elégtelen emberi erőforrás	finanszírozási forrás elmaradása	finanszírozási forrás elmaradása piaci befektető kihátrálása a projektből építőipari vállalkozások leterheltsége elégtelen alapanyag szakember hiány	finanszírozási forrás elmaradása piaci befektető kihátrálása a projektből építőipari vállalkozások leterheltsége elégtelen alapanyag szakember hiány	finanszírozási forrás elmaradása piaci befektető kihátrálása a projektből építőipari vállalkozások leterheltsége elégtelen alapanyag szakember hiány	finanszírozási forrás elmaradása építőipari vállalkozások leterheltsége elégtelen alapanyag szakember hiány	finanszírozási forrás elmaradása	finanszírozási forrás elmaradása építőipari vállalkozások leterheltsége elégtelen alapanyag szakember hiány
Fenntartási információk								

Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során	n.a.	üzemeltetési költségek	karbantartási költségek	üzemeltetési, karbantartási költségek	n.a.	személyi, üzemeltetési, karbantartási költségek	nem releváns	nem releváns
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba (vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)	piaci befektető	n.a.	n.a.	piaci befektető	Piaci befektető	Piaci befektető	n.a.	piaci befektető
Externáliák (pozitív, negatív)	csökkenő munkanélküliség munkahelyteremtés által helyi fizetőképes kereslet növekedés vonzó gazdasági környezet	csökkenő munkanélküliség munkahelyteremtés által helyi fizetőképes kereslet növekedés vonzó gazdasági környezet	csökkenő munkanélküliség munkahelyteremtés által helyi fizetőképes kereslet növekedés vonzó gazdasági környezet	csökkenő munkanélküliség munkahelyteremtés által helyi fizetőképes kereslet növekedés vonzó gazdasági környezet	csökkenő munkanélküliség munkahelyteremtés által helyi fizetőképes kereslet növekedés vonzó gazdasági környezet	csökkenő munkanélküliség növekvő turisztikai attraktivitás vonzó gazdasági környezet	vonzó gazdasági környezet	csökkenő munkanélküliség vonzó gazdasági környezet

ZÖLDÜLŐ DIMENZIÓ

	beavatkozás 1	beavatkozás 2	beavatkozás 3
A beavatkozás alapadatai			
A beavatkozás megnevezése	A külső és a belső elérhetőség javítása az úthálózat, a vasút és a tömegközlekedés fejlesztésével	A város energetikai megújítása a megújuló energiaforrások fokozott kihasználására építve, valamint fenntartható és hatékony városüzemeltetési fejlesztések	Környezet- és természetvédelem klímadatak fejlesztési elképzelésekkel, EU-s és állami célokhoz történő hozzájárulás (pl. épületek energiahatékonysági felújítása).
Beavatkozás gazda	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	Volán Zrt.	nem releváns	nem releváns
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet	engedélyezéssel tervdokumentáció rendelkezésre áll	ötlet

A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés)	2023-2026	2023-2025	2022-2028
Finanszírozási információk			
A beavatkozás tervezett beruházási költsége	20 Mrd Ft	18 Mrd Ft	3,09 Mrd Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás	igen	igen	igen
Milyen finanszírozás vonható be (vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető stb.)	IKOP PLUSZ állami támogatás (Modern Városok Program)	KEHOP PLUSZ állami támogatás (Modern Városok Program)	TOP PLUSZ KEHOP PLUSZ
Finanszírozás elemek aránya	n.a.	n.a.	n.a.
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: csak társadalmi haszon, minimális pénzügyi haszon, mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására	n.a.	n.a.	n.a.
Kockázatok nevesítése	finanszírozási forrás elmaradása beszállítói problémák karbantartási munkát végző szakemberek hiánya	finanszírozási forrás elmaradása megvalósításhoz szükséges magántulajdonban lévő területek megvásárlásának és kármentesítésének megfiúlása	finanszírozási forrás elmaradása
Fenntartási információk			
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem	nem	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során	közzolgáltatásért járó díjfizetés üzemeltetési, karbantartási költségek	távközzolgáltatásért járó lakossági díjfizetés személyi, üzemeltetési, karbantartási költségek	személyi, üzemeltetési, karbantartási költségek
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba (vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztf finanszírozás stb.)	a beruházás eredményeképpen keletkező saját bevétel	a beruházás eredményeképpen keletkező saját bevétel, illetve kiadáscsökkenésből eredő felszabaduló források	szálláshelyért fizetett díj belépőjegyekből értékesítéséből szerzett bevétel kiadáscsökkenésből eredő felszabaduló források
Externáliák (pozitív, negatív)	az üvegházhatású gázok kibocsátásában mutatózó csökkenés zajártalom csökkenés	az üvegházhatású gázok kibocsátásában mutatózó csökkenés a város üzemeltetési költségeinek csökkenése révén fennmaradó pénzügyi források	az üvegházhatású gázok kibocsátásában mutatózó csökkenés a város üzemeltetési költségeinek csökkenése révén fennmaradó pénzügyi források

DIGITÁLIS DIMENZIÓ

beavatkozás 1	
A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	A hagyományos infrastruktúrák valamint az információ- és kommunikációtechnológiai infrastruktúrák fejlesztése, hathatós lépés a SMART City irányába.
Beavatkozás gazda	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	nem releváns
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés)	2022-2030
Finanszírozási információk	
A beavatkozás tervezett beruházási költsége	25 Mrd Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás , kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás	nem
Milyen finanszírozás vonható be (vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető stb.)	TOP PLUSZ DIMOP PLUSZ
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: csak társadalmi haszon, minimális pénzügyi haszon, mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására	nem
Kockázatok nevesítése	finanszírozási forrás elmaradása beszállítói problémák
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során	üzemeltetési, karbantartási költségek
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba (vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztf finanszírozás stb.)	n.a.
Externáliák (pozitív, negatív)	turisztikai szempontból vonzóbb város társadalmi kirekesztődés csökkenése költségmegtakarítás a digitalizált technológiai megoldások bevezetése által

MEGTARTÓ DIMENZIÓ

	beavatkozás 1	beavatkozás 2	beavatkozás 3	beavatkozás 4	beavatkozás 5	beavatkozás 6	beavatkozás 7	beavatkozás 8	beavatkozás 9	beavatkozás 10
A beavatkozás alapadatai										
A beavatkozás megnevezése	A város és a térség leszakadó, leszakadással veszélyeztetett, hátrányos helyzetű népességének integrációja, visszavezetése a munka világába.	A leszakadó társadalmi rétegekhez tartozók integrációja oktatással, képzéssel, kulturális programokkal, illetve az egészségügyi és szociális rendszer bevonásával.	Megújuló és kiterjedtebb társadalmi szerepvállalásra törekedő civil közösségek, szervezetek.	Az óvodai, valamint alapfokú oktatási intézmények infrastrukturális, valamint humán erőforrás fejlesztése	Piacképes tudást biztosító szak- és felsőfokú oktatás mérnöki, műszaki és egészségügyi területen Salgótarjában	Tudományos, oktató és innovációs folyamatokat szervező felsőoktatás letelepítése.	Fenntarthatóság és környezeti nevelés hangsúlyos megjelenése az oktatás, a nevelés, a társadalmi tudatformálás és a felvilágosítás terén.	A nem önkormányzati tulajdonban lévő, barnamezős, szőlőművelő, illetve alulhasznosított városi területek rehabilitációjának elősegítése.	Az alközpontok és kertvárosok minőségi fejlesztése a hiányzó vagy előregedett infrastruktúrájuk korszerűsítése által.	Fizikai és társadalmi szempontból hanyatló városi területek szociális rehabilitációja, és a felújításra alkalmatlan telepek felszámolása. A szociális település rehabilitációt szükségessé tevő városi területek rehabilitációja.
Beavatkozás gazda	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	hátrányos helyzetű csoportokkal foglalkozó civil szervezetek	hátrányos helyzetű csoportokkal foglalkozó civil szervezetek	hátrányos helyzetű csoportokkal foglalkozó civil szervezetek Salgótarján és Térsége Egészségügyi-Szociális Központja	nem releváns	Nógrád Megyei Szakképzési Centrum	Óbudai Egyetem	nem releváns	nem releváns	nem releváns	nem releváns
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet	ötlet	ötlet	ötlet	ötlet	ötlet	ötlet	értékbecslés rendelkezésre áll	részben előkészített	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés)	2022-2028	2022-2025	2022-2025	2023-2028	2022-2028	2022-2028	2022-2023	2022-2023	2022-2024	
Finanszírozási információk										
A beavatkozás tervezett beruházási költsége	0,5 Mrd Ft	1,2 Mrd Ft	0,44 Mrd Ft	10,326 Mrd Ft	14 Mrd Ft	8 Mrd Ft	0,12 Mrd Ft	5 Mrd Ft	0,96 Mrd Ft	0,8 Mrd Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem

Milyen finanszírozás vonható be (vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető stb.)	TOP PLUSZ	TOP PLUSZ	TOP PLUSZ	TOP PLUSZ	állami támogatás (Modern Városok Program)	állami támogatás	TOP PLUSZ	állami támogatás (Modern Városok Program)	TOP PLUSZ	TOP PLUSZ
Finanszírozás elemek aránya	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: csak társadalmi haszon, minimális pénzügyi haszon, mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem
Kockázatok nevesítése	finanszírozási forrás elmaradása társadalmi ellenállás	finanszírozási forrás elmaradása társadalmi ellenállás	finanszírozási forrás elmaradása társadalmi ellenállás programokon résztvevők elmaradása	finanszírozási forrás elmaradása építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány	finanszírozási forrás elmaradása építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány partnerek közötti nézetkülönbségek	finanszírozási forrás elmaradása építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány partnerek közötti nézetkülönbségek	finanszírozási forrás elmaradása építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány	finanszírozási forrás elmaradása ingatlanpiaci áremelkedés előre nem látható kármentesítési munkák költsége	finanszírozási forrás elmaradása építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány	finanszírozási forrás elmaradása építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány
Fenntartási információk										
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során	nem keletkeznek bevételek és kiadások a fenntartás során	nem keletkeznek bevételek és kiadások a fenntartás során	nem keletkeznek bevételek és kiadások a fenntartás során	személyi, üzemeltetési, karbantartási költségek	üzemeltetési, karbantartási költségek	üzemeltetési, karbantartási költségek	személyi, üzemeltetési, karbantartási költségek	nem releváns	üzemeltetési költségek	karbantartási költségek
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba (vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)	nem releváns	nem releváns	nem releváns	keresztfinanszírozás	keresztfinanszírozás	állami támogatás	állami támogatás	nem releváns	keresztfinanszírozás	keresztfinanszírozás
Externáliák (pozitív, negatív)	gazdaságilag és társadalmilag vonzóbb városi környezet társadalmi összetartozás erősödése	gazdaságilag és társadalmilag vonzóbb városi környezet társadalmi összetartozás erősödése	gazdaságilag és társadalmilag vonzóbb városi környezet társadalmi összetartozás erősödése	gazdaságilag és társadalmilag vonzóbb városi környezet	gazdaságilag és társadalmilag vonzóbb városi környezet rendelkező lakosság	gazdaságilag és társadalmilag vonzóbb városi környezet versenyképessé tudással rendelkező lakosság	gazdaságilag és társadalmilag vonzóbb városi környezet	gazdaságilag és társadalmilag vonzóbb városi környezet	gazdaságilag és társadalmilag vonzóbb városi környezet	gazdaságilag és társadalmilag vonzóbb városi környezet társadalmi összetartozás erősödése

KISZOLGÁLÓ DIMENZIÓ

	beavatkozás 1	beavatkozás 2	beavatkozás 3	beavatkozás 4	beavatkozás 5	beavatkozás 6	beavatkozás 7	beavatkozás 8	beavatkozás 9	beavatkozás 10	beavatkozás 11	beavatkozás 12
A beavatkozás alapadatai												
A beavatkozás megnevezése	A lakosság egészségi állapotának javítása az egészségügyi és szociális intézmények infrastruktúrájának fejlesztése révén	Az időskorúak ellátórendszerének fejlesztése (nappali, bentlakásos, házi segítségnyújtás terén)	A leszakadó társadalmi rétegekhez tartozók integrációja oktatással, képzéssel, kulturális programokkal, illetve az egészségügyi és szociális rendszer bevonásával	Magasan képzett fiatal és középkorú népesség betelepítése Salgótarjánba kedvező munkalehetőségek, élhető városi környezet és jó minőségű közszolgáltatások biztosításával	A közösségi szolgáltatások rendszerének fejlesztése a kultúra, a közművelődés és a sport területén.	Sport infrastruktúrais beruházások megvalósítása	A barnamezős, alulhasznosított ipari-gazdasági és közlekedési területek rehabilitációjával új iparterületek, kereskedelmi/szolgáltatási területek, új városépítészeti övezetek létrehozása majd ezek hasznos funkcióval való megtöltése.	A városközpont funkcióbővítő rehabilitációja és fejlesztése, parkolási infrastruktúra fejlesztése és a városközponti alulhasznosított épületek gazdasági vagy egyéb társadalmi hasznossággal bíró újrahasznosítása	A város és térsége ivóvíz- és szennyvízelvezetésének, valamint meglévő folyóvizeinek fenntartható, környezettel harmonikus fejlesztése	A külső és a belső elérhetőség javítása az úthálózat, a vasút és a tömegközlekedés fejlesztésével	A lakótelepek szükséges strukturális és energetikai megújítása.	A természeti környezetet figyelembe vevő fenntartható turizmus és térségi szintű rekreációs szolgáltatások kialakítása, továbbfejlesztése
Beavatkozás gazda	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	Országos Kórházi Főigazgatóság Salgótarján és Térsége Egészségügyi-Szociális Központja	Salgótarján és Térsége Egészségügyi-Szociális Központja	Salgótarján és Térsége Egészségügyi-Szociális Központja	nem releváns	nem releváns	nem releváns	nem releváns	nem releváns	ÉRV Zrt.	Volán Zrt. MÁV Zrt. környező települések önkormányzatai	lakásszövetkezetek/piaci szereplő	nem releváns
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet	ötlet	ötlet	ötlet	részben előkészített	ötlet/engedélyes tervek rendelkezésre állnak	ötlet	ötlet	részben előkészített	részben előkészített	ötlet	ötlet/részben előkészített
A beavatkozás tervezett időzítése (kezds, várható befejezés)	2022-2028	2024-2026	2023-2025	2023-2026	2023-2028	2022-2028	2023-2026	2022-2030	2022-2030	2022-2030	2023-2030	2022-2025
Finanszírozási információk												

A beavatkozás tervezett beruházási költsége	6,04 Mrd Ft	4 Mrd Ft	0,3 Mrd Ft	15 Mrd Ft	20 Mrd Ft	73,3 Mrd Ft	10 Mrd Ft	39,65 Mrd Ft	30 Mrd Ft	107,39 Mrd Ft	55 Mrd Ft	2,55 Mrd Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás	nem	igen	nem	igen	igen	igen	igen	igen	nem	igen	nem	igen
Milyen finanszírozás vonható be (vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető stb.)	TOP PLUSZ	állami támogatás	TOP PLUSZ	állami támogatás	állami támogatás	állami támogatás (Modern Városok Program)	állami támogatás (Modern Városok Program)	TOP PLUSZ állami támogatás	állami támogatás	TOP PLUSZ állami támogatás (Modern Városok Program)	magántőke	TOP PLUSZ állami támogatás (Modern Városok Program)
Finanszírozás elemek aránya	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Eredményérés történet az alábbi három kategória szerint: csak társadalmi haszon, minimális pénzügyi haszon, mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem
Kockázatok nevesítése	finanszírozási forrás elmaradása építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány	finanszírozási forrás elmaradása építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány	finanszírozási forrás elmaradása építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány	finanszírozási forrás elmaradása építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány	finanszírozási forrás elmaradása építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány	finanszírozási forrás elmaradása építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány	finanszírozási forrás elmaradása építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány	finanszírozási forrás elmaradása építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány	finanszírozási forrás elmaradása építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány	finanszírozási forrás elmaradása építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány	építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány	finanszírozási forrás elmaradása építőipari gazdasági szereplők leterheltsége alapanyag hiány szakember hiány
Fenntartási információk												
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem	nem

Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során	személyi, üzemeltetési, karbantartási költségek	személyi, üzemeltetési, karbantartási költségek	személyi, üzemeltetési, karbantartási költségek	személyi, üzemeltetési, karbantartási költségek	személyi, üzemeltetési, karbantartási költségek	személyi, üzemeltetési, karbantartási költségek	személyi, üzemeltetési, karbantartási költségek	üzemeltetési költségek	üzemeltetési költségek	nem releváns	karbantartási költségek	nem releváns	személyi, üzemeltetési, karbantartási költségek
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba (vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)	keresztfinanszírozás	n.a.	n.a.	n.a.	üzemeltetés során keletkező bevételek	üzemeltetés során keletkező bevételek	üzemeltetés során keletkező bevételek	n.a.	keresztfinanszírozás	n.a.	részben keresztfinanszírozás	n.a.	n.a.
Externáliák (pozitív, negatív)	vonzóbb társadalmi, gazdasági környezet egészséges társadalom	vonzóbb társadalmi, gazdasági környezet	vonzóbb társadalmi, gazdasági környezet	vonzóbb társadalmi, gazdasági környezet város népességmegtartó erejének növekedése	vonzóbb társadalmi, gazdasági környezet város népességmegtartó erejének növekedése	vonzóbb társadalmi, gazdasági környezet város népességmegtartó erejének növekedése egészséges társadalom	vonzóbb társadalmi, gazdasági környezet város népességmegtartó erejének növekedése	vonzóbb társadalmi, gazdasági környezet város népességmegtartó erejének növekedése	vonzóbb társadalmi, gazdasági környezet város népességmegtartó erejének növekedése	vonzóbb társadalmi, gazdasági környezet város népességmegtartó erejének növekedése	vonzóbb társadalmi, gazdasági környezet város népességmegtartó erejének növekedése	vonzóbb társadalmi, gazdasági környezet város népességmegtartó erejének növekedése	vonzóbb társadalmi, gazdasági környezet város népességmegtartó erejének növekedése