

Salgótarján Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája 2021-2027

Cselekvési terv munkarész

Egyeztetési munkaváltozat



Készítette:

Salgótarján Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatal Városfejlesztési Iroda

(Gregus Péter, Molnár Péter, Parádi-Ózsvárth Vivien Fatime)

MEGÉRTI Kft.



Projektvezető: dr. Kukely György

Salgótarján

2021. december

Tartalom

10. Cselekvési terv.....	3
10.1 Intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése.....	3
10.2. Az akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklása.....	22
10.3. Városi szintű beavatkozási területek részletezése	24
10.3.1. Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások.....	24
10.3.2. Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások	32
10.3.3. Stratégiai célkitűzéseket támogató, átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések).....	48
10.4. Várostérségi szintű beavatkozási területek részletezése	51
10.4.1. Stratégiai célkitűzésekkel rendelkező térségi bevonással megvalósítható egyedi projektek	51
10.4.2. Átfogó stratégiai megalapozottságú térségi keretrendszerek (térségi hálózatos, vonalas fejlesztések, nem materiális hálózatos fejlesztések).....	65
10.5. Stratégia együttműködési menetrendek (zöld és digitális átállást elősegítő célok és intézkedések, opcionálisan innovációs menetrend)	67
10.5.1. Zöld átállás menetrend.....	67
10.5.1.1. Helyzetértékelés.....	67
10.5.1.2. Hatályban lévő dokumentumok bemutatása.....	77
10.5.1.3. A zöld átállás célrendszere	80
10.5.1.4. A beavatkozási területek meghatározása	81
10.5.1.5. Szervezeti rendszer.....	91
10.5.1.6. Ütemezés.....	92
10.5.2. Digitális átállás menetrend.....	92
10.5.2.1. Helyzetértékelés.....	93
10.5.2.2. A digitális átállás célrendszere	95
10.5.2.3. A beavatkozási területek meghatározása	96
10.5.2.4. A digitális átállás menetrend szervezeti rendszere	99
10.5.2.5. A digitális átállás menetrend ütemezése	100

10. Cselekvési terv

10.1 Intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése

X.1-1. táblázat: Az intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése

INTÉZKEDÉS BEAVATKOZÁSI TERÜLET	DINAMIKUS GAZDASÁGI FEJLŐDÉS, MEÚJULÓ GAZDASÁG			TÁRSADALMI MEGÚJULÁS				MEGÚJULÓ VÁROS, VONZÓ TELEPÜLÉSI ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET				
	Versenyképes kkv-k és mikro vállalkozások révén magas szintű foglalkoztatottság	Versenyképes, nem környezetszennyező iparágak és vállalkozások letelepítése, fejlesztése.	A határon átnyúló vonzerőt biztosító városi szolgáltatások és kereskedelem fejlesztése új befektetésekkel az ezekhez szükséges urbanizációs háttér megfelelő szintű szolgáltatásainak biztosítása	A hagyományos és új iparágak fejlesztése, a Salgótarjában jelen lévő és betelepülni kívánó gazdasági társaságok fejlődése előtt álló akadályok lebontásával a térség gazdasági fejlődése, a foglalkoztatás növelése érdekében.	A hagyományos és új iparágak fejlesztése, a Salgótarjában jelen lévő és betelepülni kívánó gazdasági társaságok fejlődése előtt álló akadályok lebontásával a térség gazdasági fejlődése, a foglalkoztatás növelése érdekében.					A határon átnyúló vonzerőt biztosító városi szolgáltatások és kereskedelem fejlesztése új befektetésekkel az ezekhez szükséges urbanizációs háttér megfelelő szintű szolgáltatásainak biztosítása		
A hagyományos iparágak mellett jelentős K+F+I aktivitás	Zöldmezős és barnamezős ipari munkahelyteremtő, valamint K+F+I beruházások megvalósítása, a "start up" cégek és a kreatív gazdaság fejlesztése Salgótarján és térsége gazdasági és társadalmi fejlődése érdekében	Új típusú iparágak – finommechanika, szerelőipar, feldolgozóipar – megtelepítése.		Zöldmezős és barnamezős ipari munkahelyteremtő, valamint K+F+I beruházások megvalósítása, a "start up" cégek és a kreatív gazdaság fejlesztése Salgótarján és térsége gazdasági és társadalmi fejlődése érdekében								

Versenyképes fenntartható turisztikai fejlesztések megvalósulása	Salgótarján, vonzasközelete és határon átnyúló térsége turizmusának fenntartható fejlesztése a térség gazdasági fejlődése és a foglalkoztatás növelése érdekében.			Salgótarján, vonzasközelete és határon átnyúló térsége turizmusának fenntartható fejlesztése a térség gazdasági fejlődése és a foglalkoztatás növelése érdekében.								
Egészségügyi és szociális ellátórendszeri központi szerep megerősödése a helyi közösséggel partnerségben	A lakosság egészségi állapotának javítása az egészségügyi és szociális intézmények infrastruktúrájának fejlesztése révén.			A lakosság egészségi állapotának javítása az egészségügyi és szociális intézmények infrastruktúrájának fejlesztése révén.	Az időskorúak ellátórendszerének fejlesztése (nappali, bentlakásos, házi segítségnyújtás terén).							
A leszakadó társadalmi rétegek felzárkóztatása és integrálása, befogadó társadalom	A város és a térség leszakadó, leszakadással veszélyeztetett, hátrányos helyzetű népességének integrációja, visszavezetése a munka világába.			A város és a térség leszakadó, leszakadással veszélyeztetett, hátrányos helyzetű népességének integrációja, visszavezetése a munka világába.	A leszakadó társadalmi rétegekhez tartozók integrációja oktatással, képzéssel, kulturális programokkal, illetve az egészségügyi és szociális rendszer bevonásával.	Megújuló és kiterjedtebb társadalmi szerepvállalásra törekedő civil közösségek, szervezetek.						
Közszolgáltatások széles körű fejlesztésével a lakosság megtartása és jól képzett új lakosság megjelenése	Magasan képzett fiatal és középkorú népesség betelepítése Salgótarjánba kedvező munka- és lakhatási lehetőségek, élhető városi környezet és jó minőségű közszolgáltatások biztosításával			Magasan képzett fiatal és középkorú népesség betelepítése Salgótarjánba kedvező munka- és lakhatási lehetőségek, élhető városi környezet és jó minőségű közszolgáltatások biztosításával	A közösségi szolgáltatások rendszerének fejlesztése a kultúra, a közművelődés és a sport területén.			Magasan képzett fiatal és középkorú népesség betelepítése Salgótarjánba kedvező munka- és lakhatási lehetőségek, élhető városi környezet és jó minőségű közszolgáltatások biztosításával				
A társadalmi és gazdasági igényekhez igazodó minőségi oktatás feltételeinek megteremtése	Az óvodai, valamint alapfokú oktatási intézmények infrastrukturális, valamint humánerőforrás fejlesztése			Az óvodai, valamint alapfokú oktatási intézmények infrastrukturális, valamint humánerőforrás fejlesztése	Piacépes tudást biztosító szak- és felsőfokú oktatás mérnöki, műszaki és egészségügyi területen Salgótarjánban	Tudományos, oktató és innovációs folyamatokat szervező felsőoktatás letelepítése.	Fenntarthatóság és környezeti nevelés hangsúlyos megjelenése az oktatás, a nevelés, a társadalmi tudatformálás és a felvilágosítás terén.					

Sportolás és egészséges életmód terjesztése	Sport infrastruktúrais beruházások megvalósítása			Sport infrastruktúrais beruházások megvalósítása				Sport infrastruktúrais beruházások megvalósítása				
Vonzó, megújult városi környezet	A nem önkormányzati tulajdonban lévő, barnamezős, szőlőmésdű, illetve alulhasznosított városi területek rehabilitációjának elősegítése.			Fizikai és társadalmi szempontból hanyatló városi területek szociális rehabilitációja, és a felújításra alkalmatlan telepek felszámolása. A szociális település rehabilitációt szükségessé tevő városi területek rehabilitációja.				A nem önkormányzati tulajdonban lévő, barnamezős, szőlőmésdű, illetve alulhasznosított városi területek rehabilitációjának elősegítése.	Az alközpontok és kertvárosok minőségi fejlesztése a hiányzó vagy előregedett infrastruktúrájuk korszerűsítése által.	Fizikai és társadalmi szempontból hanyatló városi területek szociális rehabilitációja, és a felújításra alkalmatlan telepek felszámolása. A szociális település rehabilitációt szükségessé tevő városi területek rehabilitációja.		
A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása	A barnamezős, alulhasznosított ipari-gazdasági és közlekedési területek rehabilitációjával új iparterületek, kereskedelmi/szolgáltatósi területek, új városépítészeti övezetek létrehozása majd ezek hasznos funkcióval való megtöltése.	A Salgótarjánban élők és munkát vállalók, illetve a befektetők számára vonzó, szép, egészséges, kényelmesen használható városi környezet kialakítása	A városközpont funkcióbővítő rehabilitációja és fejlesztése, parkolási infrastruktúra fejlesztése és a városközponti alulhasznosított épületek gazdasági vagy egyéb társadalmi hasznossággal bíró újrahasznosítása	A hagyományos infrastruktúrák valamint az információ- és kommunikációtechnológiai infrastruktúrák fejlesztése, hathatós lépés a SMART City irányába.				A barnamezős, alulhasznosított ipari-gazdasági és közlekedési területek rehabilitációjával új iparterületek, kereskedelmi/szolgáltatósi területek, új városépítészeti övezetek létrehozása majd ezek hasznos funkcióval való megtöltése.	A Salgótarjánban élők és munkát vállalók, illetve a befektetők számára vonzó, szép, egészséges, kényelmesen használható városi környezet kialakítása	A hagyományos infrastruktúrák valamint az információ- és kommunikációtechnológiai infrastruktúrák fejlesztése, hathatós lépés a SMART City irányába.	A városközpont funkcióbővítő rehabilitációja és fejlesztése, parkolási infrastruktúra fejlesztése és a városközponti alulhasznosított épületek gazdasági vagy egyéb társadalmi hasznossággal bíró újrahasznosítása	A város és térsége ivóvíz- és szennyvízelvezetésének, valamint meglévő folyóvizeinek fenntartható, környezettel harmonikus fejlesztése.
Fenntartható és környezet-kímélő közlekedési rendszer	A külső és a belső elérhetőség javítása az úthálózat, a vasút és a tömegközlekedés fejlesztésével							A külső és a belső elérhetőség javítása az úthálózat, a vasút és a tömegközlekedés fejlesztésével				
A természeti erőforrások kiegyensúlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város	A természeti környezetet figyelembe vevő fenntartható turizmus és térségi szintű rekreációs szolgáltatások kialakítása, továbbfejlesztése			A természeti környezetet figyelembe vevő fenntartható turizmus és térségi szintű rekreációs szolgáltatások kialakítása, továbbfejlesztése				A lakótelepek szükséges strukturális és energetikai megújítása.	A város energetikai megújítása a megújuló energiaforrások fokozott kihasználására építve, valamint fenntartható és hatékony városüzemeltetési fejlesztések	A természeti környezetet figyelembe vevő fenntartható turizmus és térségi szintű rekreációs szolgáltatások kialakítása, továbbfejlesztése	Környezet- és természetvédelem klimatudatos fejlesztési elképzelésekkel, EU-s és állami célokhöz történő hozzájárulás (pl. épületek energiahatékonyági felújítása).	

X.1-2. táblázat: Az intézkedések, beavatkozási területek, fejlesztési tevékenységek összefüggése

TERVEZÉSI DIMENZIÓ	INTÉZKEDÉS	BEAVATKOZÁSI TERÜLET	FEJLESZTÉSI TEVÉKENYSÉG	BEAVATKOZÁS/PROJEKTEK
Prosperáló	Dinamikus gazdasági fejlődés, megújuló gazdaság	Versenyképes kkv-k és mikro vállalkozások révén magas szintű foglalkoztatottság	Versenyképes, nem környezetszennyező iparágak és vállalkozások letelepítése, fejlesztése.	Hadiipar letelepedése és elektronikai hulladékfeldolgozó kialakítása
Prosperáló	Dinamikus gazdasági fejlődés, megújuló gazdaság	Versenyképes kkv-k és mikro vállalkozások révén magas szintű foglalkoztatottság	A határon átnyúló vonzerőt biztosító városi szolgáltatások és kereskedelem fejlesztése új befektetésekkel az ezekhez szükséges urbanizációs háttér megfelelő szintű szolgáltatásainak biztosítása	Ipari Park bővítése új területek megvásárlásával
Prosperáló	Dinamikus gazdasági fejlődés, megújuló gazdaság	Versenyképes kkv-k és mikro vállalkozások révén magas szintű foglalkoztatottság	A határon átnyúló vonzerőt biztosító városi szolgáltatások és kereskedelem fejlesztése új befektetésekkel az ezekhez szükséges urbanizációs háttér megfelelő szintű szolgáltatásainak biztosítása	Ipari Park meglévő 3. ütemének vállalkozások betelepülésére alkalmassá tétele
Prosperáló	Dinamikus gazdasági fejlődés, megújuló gazdaság	Versenyképes kkv-k és mikro vállalkozások révén magas szintű foglalkoztatottság	A hagyományos és új iparágak fejlesztése, a Salgótarjában jelen lévő és betelepülni kívánó gazdasági társaságok fejlődése előtt álló akadályok lebontásával a térség gazdasági fejlődése, a foglalkoztatás növelése érdekében.	Az üvegiipar és az üvegpalackgyártás technológiai fejlesztése
Prosperáló	Dinamikus gazdasági fejlődés, megújuló gazdaság	Versenyképes kkv-k és mikro vállalkozások révén magas szintű foglalkoztatottság	A hagyományos és új iparágak fejlesztése, a Salgótarjában jelen lévő és betelepülni kívánó gazdasági társaságok fejlődése előtt álló akadályok lebontásával a térség	Termelő és szolgáltató tevékenységekhez kapcsolódó útfelújítás (Déli Iparterületi út 2. ütem)

			gazdasági fejlődése, a foglalkoztatás növelése érdekében.	
Prosperáló	Dinamikus gazdasági fejlődés, megújuló gazdaság	A hagyományos iparágak mellett jelentős K+F+I aktivitás	Zöldmezős és barnamezős ipari munkahelyteremtő, valamint K+F+I beruházások megvalósítása, a "start up" cégek és a kreatív gazdaság fejlesztése Salgótarján és térsége gazdasági és társadalmi fejlődése érdekében	Kompetenciaközpont, valamint Tudományos és Technológiai Park létrehozása Salgótarjánban (K+F Központ és Inkubátorház kialakítása)
Kiszolgáló	Dinamikus gazdasági fejlődés, megújuló gazdaság	A hagyományos iparágak mellett jelentős K+F+I aktivitás	Zöldmezős és barnamezős ipari munkahelyteremtő, valamint K+F+I beruházások megvalósítása, a "start up" cégek és a kreatív gazdaság fejlesztése Salgótarján és térsége gazdasági és társadalmi fejlődése érdekében	Volt „SZÜV” székházban üzemelő távhő és vízmű ügyfélszolgálat átköltöztetése a Városházára; az ott maradt épület új funkcióval való felruházása és ennek megfelelő fejlesztése, pl. K+F és smart vállalkozások vagy start-up vállalkozások inkubátorháza
Prosperáló	Dinamikus gazdasági fejlődés, megújuló gazdaság	A hagyományos iparágak mellett jelentős K+F+I aktivitás	Új típusú iparágak – finommechanika, szerelőipar, feldolgozóipar – megtelepítése.	Ipari hulladékok feldolgozása nanotechnológiára alapozott mechanokémiai eljárással Salgótarján környékén
Prosperáló	Dinamikus gazdasági fejlődés, megújuló gazdaság	Versenyképes fenntartható turisztikai fejlesztések megvalósulása	Salgótarján, vonzáskörzete és határon átnyúló térsége turizmusának fenntartható fejlesztése a térség gazdasági fejlődése és a foglalkoztatás növelése érdekében.	Szálláshely fejlesztés Eresztvényben (apartman, de Lux rönkfaház)
Prosperáló	Dinamikus gazdasági fejlődés, megújuló gazdaság	Versenyképes fenntartható turisztikai fejlesztések megvalósulása	Salgótarján, vonzáskörzete és határon átnyúló térsége turizmusának fenntartható fejlesztése a térség gazdasági fejlődése és a foglalkoztatás növelése érdekében.	Bányamúzeum fejlesztése

Prosperáló	Dinamikus gazdasági fejlődés, megújuló gazdaság	Versenyképes fenntartható turisztikai fejlesztések megvalósulása	Salgótarján, vonzáskörzete és határon átnyúló térsége turizmusának fenntartható fejlesztése a térség gazdasági fejlődése és a foglalkoztatás növelése érdekében.	Turistafogadás feltételeinek javítása (turisztikai fogadópont kialakítása Somoskőn, Eresztvényben)
Prosperáló	Dinamikus gazdasági fejlődés, megújuló gazdaság	Versenyképes fenntartható turisztikai fejlesztések megvalósulása	Salgótarján, vonzáskörzete és határon átnyúló térsége turizmusának fenntartható fejlesztése a térség gazdasági fejlődése és a foglalkoztatás növelése érdekében.	Vasúttörténeti park kialakítása
Prosperáló	Dinamikus gazdasági fejlődés, megújuló gazdaság	Versenyképes fenntartható turisztikai fejlesztések megvalósulása	Salgótarján, vonzáskörzete és határon átnyúló térsége turizmusának fenntartható fejlesztése a térség gazdasági fejlődése és a foglalkoztatás növelése érdekében.	Kilátóépítés
Prosperáló	Dinamikus gazdasági fejlődés, megújuló gazdaság	Versenyképes fenntartható turisztikai fejlesztések megvalósulása	Salgótarján, vonzáskörzete és határon átnyúló térsége turizmusának fenntartható fejlesztése a térség gazdasági fejlődése és a foglalkoztatás növelése érdekében.	Élményalapú turisztikai elemek kialakítása a város egyik turisztikailag frekvenciált területén (kalandpark, extrém kilátó stb.)
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Egészségügyi és szociális ellátórendszeri központi szerep megerősödése a helyi közösséggel partnerségben	A lakosság egészségi állapotának javítása az egészségügyi és szociális intézmények infrastruktúrájának fejlesztése révén.	Hajléktalanok éjjeli menedékhelyének kialakítása
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Egészségügyi és szociális ellátórendszeri központi szerep megerősödése a helyi közösséggel partnerségben	A lakosság egészségi állapotának javítása az egészségügyi és szociális intézmények infrastruktúrájának fejlesztése révén.	Orvosi rendelők felújítása a Vásártéren

Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Egészségügyi és szociális ellátórendszeri központi szerep megerősödése a helyi közösséggel partnerségben	A lakosság egészségi állapotának javítása az egészségügyi és szociális intézmények infrastruktúrájának fejlesztése révén.	Orvosi rendelők kialakítása a Nyugati városrészben
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Egészségügyi és szociális ellátórendszeri központi szerep megerősödése a helyi közösséggel partnerségben	A lakosság egészségi állapotának javítása az egészségügyi és szociális intézmények infrastruktúrájának fejlesztése révén.	Besztercei orvosi rendelő felújítása
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Egészségügyi és szociális ellátórendszeri központi szerep megerősödése a helyi közösséggel partnerségben	A lakosság egészségi állapotának javítása az egészségügyi és szociális intézmények infrastruktúrájának fejlesztése révén.	Salgótarján és Térsége Egészségügy-Szociális Központnak helyt adó épület infrastrukturális fejlesztése
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Egészségügyi és szociális ellátórendszeri központi szerep megerősödése a helyi közösséggel partnerségben	A lakosság egészségi állapotának javítása az egészségügyi és szociális intézmények infrastruktúrájának fejlesztése révén.	Zagyvapálfalva fogorvosi rendelő kialakítása
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Egészségügyi és szociális ellátórendszeri központi szerep megerősödése a helyi közösséggel partnerségben	A lakosság egészségi állapotának javítása az egészségügyi és szociális intézmények infrastruktúrájának fejlesztése révén.	Szent Lázár Megyei Kórház fejlesztése
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Egészségügyi és szociális ellátórendszeri központi szerep megerősödése a helyi közösséggel partnerségben	Az időskorúak ellátórendszerének fejlesztése (nappali, bentlakásos, házi segítségnyújtás terén).	Időotthon kialakítása kihasználatlan önkormányzati, vagy állami tulajdonú funkcióvesztett ingatlanban
Megtartó	Társadalmi megújulás	A leszakadó társadalmi rétegek felzárkóztatása és integrálása, befogadó társadalom	A város és a térség leszakadó, leszakadással veszélyeztetett, hátrányos helyzetű népességének integrációja, visszavezetése a munka világába.	Szociális településrehabilitáció Salgóbanán (ESZA)
Megtartó	Társadalmi megújulás	A leszakadó társadalmi rétegek felzárkóztatása és integrálása, befogadó társadalom	A város és a térség leszakadó, leszakadással veszélyeztetett, hátrányos helyzetű népességének	Szociális településrehabilitáció Somlyóbanán

			integrációja, visszavezetése a munka világába.	
Megtartó	Társadalmi megújulás	A leszakadó társadalmi rétegek felzárkóztatása és integrálása, befogadó társadalom	A leszakadó társadalmi rétegekhez tartozók integrációja oktatással, képzéssel, kulturális programokkal, illetve az egészségügyi és szociális rendszer bevonásával.	A helyi identitás és kohézió erősítése (Északi városrészek)
Megtartó	Társadalmi megújulás	A leszakadó társadalmi rétegek felzárkóztatása és integrálása, befogadó társadalom	A leszakadó társadalmi rétegekhez tartozók integrációja oktatással, képzéssel, kulturális programokkal, illetve az egészségügyi és szociális rendszer bevonásával.	A helyi identitás és kohézió erősítése (Belváros)
Megtartó	Társadalmi megújulás	A leszakadó társadalmi rétegek felzárkóztatása és integrálása, befogadó társadalom	A leszakadó társadalmi rétegekhez tartozók integrációja oktatással, képzéssel, kulturális programokkal, illetve az egészségügyi és szociális rendszer bevonásával.	A helyi identitás és kohézió erősítése (Zagyvapálfalva)
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	A leszakadó társadalmi rétegek felzárkóztatása és integrálása, befogadó társadalom	A leszakadó társadalmi rétegekhez tartozók integrációja oktatással, képzéssel, kulturális programokkal, illetve az egészségügyi és szociális rendszer bevonásával.	Gyermekek Átmeneti Otthona kialakítása
Megtartó	Társadalmi megújulás	A leszakadó társadalmi rétegek felzárkóztatása és integrálása, befogadó társadalom	Megújuló és kiterjedtebb társadalmi szerepvállalásra törekedő civil közösségek, szervezetek.	A helyi identitás és kohézió erősítése (egészségügyi prevenciók, kisebbségi programok, sportprogramok, kulturális programsorozat, stb)
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Közszolgáltatások széles körű fejlesztésével a lakosság megtartása és jól képzett új lakosság megjelenése	Magasan képzett fiatal és középkorú népesség betelepítése Salgótarjánba kedvező munka- és lakhatási lehetőségek, élhető városi környezet és jó minőségű közszolgáltatások biztosításával	Nővér- és orvosszálló, valamint betegek kezelése során kiadható szálláshelyek kialakítása az Onkológiai Központhoz kapcsolódóan (Garzon, kihasználatlan épület, stb.)

Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Közszolgáltatások széles körű fejlesztésével a lakosság megtartása és jól képzett új lakosság megjelenése	A közösségi szolgáltatások rendszerének fejlesztése a kultúra, a közművelődés és a sport területén.	Színház új épületének kialakítása
Megtartó	Társadalmi megújulás	A társadalmi és gazdasági igényekhez igazodó minőségi oktatás feltételeinek megteremtése	Az óvodai, valamint alapfokú oktatási intézmények infrastrukturális, valamint humánerőforrás fejlesztése	Az általános iskolák épületének felújítása
Megtartó	Társadalmi megújulás	A társadalmi és gazdasági igényekhez igazodó minőségi oktatás feltételeinek megteremtése	Az óvodai, valamint alapfokú oktatási intézmények infrastrukturális, valamint humánerőforrás fejlesztése	Óvodai eszközbeszerzések
Megtartó	Társadalmi megújulás	A társadalmi és gazdasági igényekhez igazodó minőségi oktatás feltételeinek megteremtése	Az óvodai, valamint alapfokú oktatási intézmények infrastrukturális, valamint humánerőforrás fejlesztése	Iskolaudvar felújítás a Beszterce lakótelepen
Megtartó	Társadalmi megújulás	A társadalmi és gazdasági igényekhez igazodó minőségi oktatás feltételeinek megteremtése	Az óvodai, valamint alapfokú oktatási intézmények infrastrukturális, valamint humánerőforrás fejlesztése	Gagarin Iskola sportpályafelújítása
Megtartó	Társadalmi megújulás	A társadalmi és gazdasági igényekhez igazodó minőségi oktatás feltételeinek megteremtése	Piacképes tudást biztosító szak- és felsőfokú oktatás mérnöki, műszaki és egészségügyi területen Salgótarjában	Kereskedelmi és vendéglátás modern oktatás fejlesztésének kialakítása
Megtartó	Társadalmi megújulás	A társadalmi és gazdasági igényekhez igazodó minőségi oktatás feltételeinek megteremtése	Piacképes tudást biztosító szak- és felsőfokú oktatás mérnöki, műszaki és egészségügyi területen Salgótarjában	Semmelweis Egyetem Kanizsai Dorottya Többcélú Szakképző Intézménye új épületének kialakítása a volt Pénzügyi és Számviteli Főiskola épületében, ahol csatolt felsőoktatási, illetve egyéb képzések is szervezhetők
Megtartó	Társadalmi megújulás	A társadalmi és gazdasági igényekhez igazodó minőségi	Piacképes tudást biztosító szak- és felsőfokú oktatás mérnöki, műszaki	Nógrád Megyei Szakképzési Centrum Stromfeld Aurél Technikum - új tanműhelyek,

		oktatás feltételeinek megteremtése	és egészségügyi területen Salgótarjánban	oktatóbázis kialakítása az iskola, vagy a Tűzhelygyár területén	
Megtartó	Társadalmi megújulás	A társadalmi és gazdasági igényekhez igazodó minőségi oktatás feltételeinek megteremtése	Tudományos, oktató és innovációs folyamatokat szervező felsőoktatás letelepítése.	Egyetemi oktatás fejlesztése (Óbudai Egyetem - új campus, oktatóbázis, kiszolgáló épületek)	
Megtartó	Társadalmi megújulás	A társadalmi és gazdasági igényekhez igazodó minőségi oktatás feltételeinek megteremtése	Fenntarthatóság és környezeti nevelés hangsúlyos megjelenése az oktatás, a nevelés, a társadalmi tudatformálás és a felvilágosítás terén.	Mackóvár óvoda udvarfelújítása	
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Sportolás és egészséges életmód terjesztése	Sport infrastruktúrális beruházások megvalósítása	Tóstrandi Sport- és Rekreációs központ kialakítása	Ifjúsági tábor fejlesztése, korszerűsítése
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Sportolás és egészséges életmód terjesztése	Sport infrastruktúrális beruházások megvalósítása	Tóstrandi Sport- és Rekreációs központ kialakítása	Kemping teljes felújítása
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Sportolás és egészséges életmód terjesztése	Sport infrastruktúrális beruházások megvalósítása	Tóstrandi Sport- és Rekreációs központ kialakítása	Konferencia és Oktatóközpont kialakítása (Strand Hotel felújítása)
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Sportolás és egészséges életmód terjesztése	Sport infrastruktúrális beruházások megvalósítása	Tóstrandi Sport- és Rekreációs központ kialakítása	Futókör és kerékpárpálya létesítése
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Sportolás és egészséges életmód terjesztése	Sport infrastruktúrális beruházások megvalósítása	Tóstrandi Sport- és Rekreációs központ kialakítása	Lombházak kialakítása
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Sportolás és egészséges életmód terjesztése	Sport infrastruktúrális beruházások megvalósítása	Tóstrandi Sport- és Rekreációs központ kialakítása	Közmű és közlekedési kapcsolatok

Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Sportolás és egészséges életmód terjesztése	Sport infrastruktúráis beruházások megvalósítása	Atlétikai pálya kialakítása
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Sportolás és egészséges életmód terjesztése	Sport infrastruktúráis beruházások megvalósítása	Extrém-sportpályák kialakítása és megújítása
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Sportolás és egészséges életmód terjesztése	Sport infrastruktúráis beruházások megvalósítása	Multifunkciós sportcsarnok megépítése
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Sportolás és egészséges életmód terjesztése	Sport infrastruktúráis beruházások megvalósítása	Ütős sportok házáinak kialakítása
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Sportolás és egészséges életmód terjesztése	Sport infrastruktúráis beruházások megvalósítása	50 méteres uszoda építése
Kiszolgáló	Társadalmi megújulás	Sportolás és egészséges életmód terjesztése	Sport infrastruktúráis beruházások megvalósítása	Jégcsarnok kialakítása
Prosperáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	Vonzó, megújult városi környezet	A nem önkormányzati tulajdonban lévő, barnamezős, szlömösödő, illetve alulhasznosított városi területek rehabilitációjának elősegítése.	volt Acélgvár területének kármentesítése
Prosperáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	Vonzó, megújult városi környezet	A nem önkormányzati tulajdonban lévő, barnamezős, szlömösödő, illetve alulhasznosított városi területek rehabilitációjának elősegítése.	volt Síküveggyár területének kármentesítése
Megtartó	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	Vonzó, megújult városi környezet	A nem önkormányzati tulajdonban lévő, barnamezős, szlömösödő, illetve alulhasznosított városi területek rehabilitációjának elősegítése.	a volt Öblösüveggyár területének kármentesítése
Megtartó	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	Vonzó, megújult városi környezet	Az alközpontok és kertvárosok minőségi fejlesztése a hiányzó vagy elöregedett infrastruktúrájuk korszerűsítése által.	Gorkij-lakótelep rehabilitációja

Megtartó	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	Vonzó, megújult városi környezet	Az alközpontok és kertvárosok minőségi fejlesztése a hiányzó vagy elöregedett infrastruktúrájuk korszerűsítése által.	Kemerovó-lakótelep rehabilitációja	
Megtartó	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	Vonzó, megújult városi környezet	Fizikai és társadalmi szempontból hanyatló városi területek szociális rehabilitációja, és a felújításra alkalmatlan telepek felszámolása. A szociális település rehabilitációt szükségessé tevő városi területek rehabilitációja.	Szociális településrehabilitáció Somlyóbányán (ERFA)	
Megtartó	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	Vonzó, megújult városi környezet	Fizikai és társadalmi szempontból hanyatló városi területek szociális rehabilitációja, és a felújításra alkalmatlan telepek felszámolása. A szociális település rehabilitációt szükségessé tevő városi területek rehabilitációja.	Szociális településrehabilitáció Salgóbanán (ERFA)	
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása	A barnamezős, alulhasznosított ipari-gazdasági és közlekedési területek rehabilitációjával új iparterületek, kereskedelmi/szolgáltatási területek, új városépítészeti övezetek létrehozása majd ezek hasznos funkcióval való megtöltése.	Öblös rekreációs terület Kereskedelmi, kulturális, rekreációs terület kialakítása, esetleg ipari turizmus (speciális kalandturizmus, élményelemek)	Gyerekzóna
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása	A barnamezős, alulhasznosított ipari-gazdasági és közlekedési területek rehabilitációjával új iparterületek, kereskedelmi/szolgáltatási területek, új városépítészeti övezetek létrehozása majd ezek hasznos funkcióval való megtöltése.	Öblös rekreációs terület Kereskedelmi, kulturális, rekreációs terület kialakítása, esetleg ipari turizmus (speciális	Extrém zóna

				kalandturizmus, élményelemek)	
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása	A barnamezős, alulhasznosított ipari-gazdasági és közlekedési területek rehabilitációjával új iparterületek, kereskedelmi/szolgáltatási területek, új városépítészeti övezetek létrehozása majd ezek hasznos funkcióval való megtöltése.	Öblös rekreációs terület Kereskedelmi, kulturális, rekreációs terület kialakítása, esetleg ipari turizmus (speciális kalandturizmus, élményelemek)	Sport, játéktér zóna
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása	A barnamezős, alulhasznosított ipari-gazdasági és közlekedési területek rehabilitációjával új iparterületek, kereskedelmi/szolgáltatási területek, új városépítészeti övezetek létrehozása majd ezek hasznos funkcióval való megtöltése.	Öblös rekreációs terület Kereskedelmi, kulturális, rekreációs terület kialakítása, esetleg ipari turizmus (speciális kalandturizmus, élményelemek)	Rendezvényzóna
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása	A barnamezős, alulhasznosított ipari-gazdasági és közlekedési területek rehabilitációjával új iparterületek, kereskedelmi/szolgáltatási területek, új városépítészeti övezetek létrehozása majd ezek hasznos funkcióval való megtöltése.	Öblös rekreációs terület Kereskedelmi, kulturális, rekreációs terület kialakítása, esetleg ipari turizmus (speciális kalandturizmus, élményelemek)	Zöld zóna
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása	A barnamezős, alulhasznosított ipari-gazdasági és közlekedési területek rehabilitációjával új iparterületek, kereskedelmi/szolgáltatási területek, új városépítészeti övezetek	Öblös rekreációs terület Kereskedelmi, kulturális, rekreációs terület kialakítása, esetleg ipari turizmus (speciális	Kiszolgáló zóna

			létrehozása majd ezek hasznos funkcióval való megtöltése.	kalandturizmus, élményelemek)	
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása	A barnamezős, alulhasznosított ipari-gazdasági és közlekedési területek rehabilitációjával új iparterületek, kereskedelmi/szolgáltatási területek, új városépítészeti övezetek létrehozása majd ezek hasznos funkcióval való megtöltése.	Öblös rekreációs terület Kereskedelmi, kulturális, rekreációs terület kialakítása, esetleg ipari turizmus (speciális kalandturizmus, élményelemek)	Üzleti zóna
Prosperáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása	A Salgótarjánban élők és munkát vállalók, illetve a befektetők számára vonzó, szép, egészséges, kényelmesen használható városi környezet kialakítása	Munkáshotel kialakítása jelenleg kihasználatlan önkormányzati vagy állami épületben	
Digitális	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása	A hagyományos infrastruktúrák valamint az információ- és kommunikációtechnológiai infrastruktúrák fejlesztése, hathatós lépés a SMART City irányába.	SMART City programok	
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása	A városközpont funkcióbővítő rehabilitációja és fejlesztése, parkolási infrastruktúra fejlesztése és a városközponti alulhasznosított épületek gazdasági vagy egyéb társadalmi hasznossággal bíró újrahasznosítása	Belváros, Fő tér rekonstrukciója (Kis főtértől a Kossuth Lajos útig, JAMK eszközbeszerzés, Nyugati városrész)	
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása	A városközpont funkcióbővítő rehabilitációja és fejlesztése, parkolási infrastruktúra fejlesztése és a városközponti alulhasznosított épületek gazdasági vagy egyéb	Belvárosi rekreációs területek kialakítása (Szerpentin út, Vásártér)	

			társadalmi hasznossággal bíró újrahasznosítása		
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása	A városközpont funkcióbővítő rehabilitációja és fejlesztése, parkolási infrastruktúra fejlesztése és a városközponti alulhasznosított épületek gazdasági vagy egyéb társadalmi hasznossággal bíró újrahasznosítása	Parkolási infrastruktúra fejlesztése	Parkolási Infrastruktúra fejlesztése Salgótarjánban
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása	A városközpont funkcióbővítő rehabilitációja és fejlesztése, parkolási infrastruktúra fejlesztése és a városközponti alulhasznosított épületek gazdasági vagy egyéb társadalmi hasznossággal bíró újrahasznosítása	Parkolási infrastruktúra fejlesztése	Önkormányzati fedett, fix bérlős teremgarázs kialakítása
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása	A városközpont funkcióbővítő rehabilitációja és fejlesztése, parkolási infrastruktúra fejlesztése és a városközponti alulhasznosított épületek gazdasági vagy egyéb társadalmi hasznossággal bíró újrahasznosítása	Szálloda és mélygarázs vagy parkolóház építése (Karancs Szálló felújítása, újrarendelése)	
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása	A városközpont funkcióbővítő rehabilitációja és fejlesztése, parkolási infrastruktúra fejlesztése és a városközponti alulhasznosított épületek gazdasági vagy egyéb társadalmi hasznossággal bíró újrahasznosítása	Városháza épületének teljes körű felújítása	

Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása	A város és térsége ivóvíz- és szennyvízelvezetésének, valamint meglévő folyóvizeinek fenntartható, környezettel harmonikus fejlesztése.	Csapadékvíz- és ivóvízhálózat korszerűsítése, közműálagutak kialakítása a belvárosban	
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása	A város és térsége ivóvíz- és szennyvízelvezetésének, valamint meglévő folyóvizeinek fenntartható, környezettel harmonikus fejlesztése.	Salgótarján meglévő folyóvizei medrének felújítása, korszerűsítése (Baglyas-patak, Tarján-patak, Zagyva-patak)	
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	Fenntartható és környezet-kímélő közlekedési rendszer	A külső és a belső elérhetőség javítása az úthálózat, a vasút és a tömegközlekedés fejlesztésével	Salgótarjáni úthálózat felújítása	Baglyasi út felújítása
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	Fenntartható és környezet-kímélő közlekedési rendszer	A külső és a belső elérhetőség javítása az úthálózat, a vasút és a tömegközlekedés fejlesztésével	Salgótarjáni úthálózat felújítása	Nagykert út felújítása
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	Fenntartható és környezet-kímélő közlekedési rendszer	A külső és a belső elérhetőség javítása az úthálózat, a vasút és a tömegközlekedés fejlesztésével	Salgótarjáni úthálózat felújítása	Dornyay út felújítása
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	Fenntartható és környezet-kímélő közlekedési rendszer	A külső és a belső elérhetőség javítása az úthálózat, a vasút és a tömegközlekedés fejlesztésével	Salgótarjáni úthálózat felújítása	Úthálózat fejlesztése Salgótarjánban (Acélgyári út, stb.)
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	Fenntartható és környezet-kímélő közlekedési rendszer	A külső és a belső elérhetőség javítása az úthálózat, a vasút és a tömegközlekedés fejlesztésével	Kerékpárutak kialakítása Salgótarján és szomszédos települései között	
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	Fenntartható és környezet-kímélő közlekedési rendszer	A külső és a belső elérhetőség javítása az úthálózat, a vasút és a tömegközlekedés fejlesztésével	Piac, Bányamanó Élményközpont, Bányamúzeum és kapcsolódó kereskedelmi egységek elérhetőségének javítása (Zemlinszky út, Ady út, Bartók út, Bem út)	

Zöldülő	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	Fenntartható és környezet-kímélő közlekedési rendszer	A külső és a belső elérhetőség javítása az úthálózat, a vasút és a tömegközlekedés fejlesztésével	Helyi tömegközlekedés elektromos alapokra helyezése
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	Fenntartható és környezet-kímélő közlekedési rendszer	A külső és a belső elérhetőség javítása az úthálózat, a vasút és a tömegközlekedés fejlesztésével	Új helyi autóbusz-pályaudvar és P+R parkoló kialakítása
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	Fenntartható és környezet-kímélő közlekedési rendszer	A külső és a belső elérhetőség javítása az úthálózat, a vasút és a tömegközlekedés fejlesztésével	Belvárosi vasútállomás korszerűsítése
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	Fenntartható és környezet-kímélő közlekedési rendszer	A külső és a belső elérhetőség javítása az úthálózat, a vasút és a tömegközlekedés fejlesztésével	Vasúti elérhetőség javítása
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti erőforrások kiegyen-súlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város	A lakótelepek szükséges strukturális és energetikai megújítása.	Bérlakások, kisebb lakópark építése a magasabb színvonalú lakhatás előteremtése érdekében
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti erőforrások kiegyen-súlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város	A lakótelepek szükséges strukturális és energetikai megújítása.	Új „Panel Program” társasházaknak, mikrohitelekkel energetikai felújításokra
Zöldülő	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti erőforrások kiegyen-súlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város	A város energetikai megújítása a megújuló energiaforrások fokozott kihasználására építve, valamint fenntartható és hatékony városüzemeltetési fejlesztések	Energiatermelés-, tárolás és hasznosítás a város szeméttelépén valamint más barnamezős területeken (volt Acélgvár területe)

Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti erőforrások kiegyen-súlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város	A természeti környezetet figyelembe vevő fenntartható turizmus és térségi szintű rekreációs szolgáltatások kialakítása, továbbfejlesztése	Az egészséges életmódot segítő közösségi rekreációs területek fejlesztése és rehabilitációja a Tóstrand és környékén (Tó rekultiváció)
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti erőforrások kiegyen-súlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város	A természeti környezetet figyelembe vevő fenntartható turizmus és térségi szintű rekreációs szolgáltatások kialakítása, továbbfejlesztése	Eresztvényi tó megújítása
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti erőforrások kiegyen-súlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város	A természeti környezetet figyelembe vevő fenntartható turizmus és térségi szintű rekreációs szolgáltatások kialakítása, továbbfejlesztése	Dornyay Ház előtti sípálya alsó részének megújítása
Kiszolgáló	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti erőforrások kiegyen-súlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város	A természeti környezetet figyelembe vevő fenntartható turizmus és térségi szintű rekreációs szolgáltatások kialakítása, továbbfejlesztése	Városi strand fejlesztése
Zöldülő	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti erőforrások kiegyen-súlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város	Környezet- és természetvédelem klímatudatos fejlesztési elképzelésekkel, EU-s és állami célokhoz történő hozzájárulás (pl. épületek energiahatékonyági felújítása).	Gyerektábor központi épület energetikai korszerűsítése
Zöldülő	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti erőforrások kiegyen-súlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város	Környezet- és természetvédelem klímatudatos fejlesztési elképzelésekkel, EU-s és állami célokhoz történő hozzájárulás (pl. épületek energiahatékonyági felújítása).	Szerpentin úti orvosi rendelő energetikai korszerűsítése

Zöldülő	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti erőforrások kiegyen-súlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város	Környezet- és természetvédelem klímatudatos fejlesztési elképzelésekkel, EU-s és állami célokhoz történő hozzájárulás (pl. épületek energiahatékonysági felújítása).	Napelempark kialakítása Salgótarjánban
Zöldülő	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti erőforrások kiegyen-súlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város	Környezet- és természetvédelem klímatudatos fejlesztési elképzelésekkel, EU-s és állami célokhoz történő hozzájárulás (pl. épületek energiahatékonysági felújítása).	Piaci "sportcsarnok" energetikai korszerűsítése
Zöldülő	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti erőforrások kiegyen-súlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város	Környezet- és természetvédelem klímatudatos fejlesztési elképzelésekkel, EU-s és állami célokhoz történő hozzájárulás (pl. épületek energiahatékonysági felújítása).	Váczi Gyula Alapfokú Művészeti Iskola energetikai korszerűsítése
Zöldülő	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti erőforrások kiegyen-súlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város	Környezet- és természetvédelem klímatudatos fejlesztési elképzelésekkel, EU-s és állami célokhoz történő hozzájárulás (pl. épületek energiahatékonysági felújítása).	Dornyay Béla Múzeum energetikai korszerűsítése
Zöldülő	Megújuló város, vonzó települési és természeti környezet	A természeti erőforrások kiegyen-súlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város	Környezet- és természetvédelem klímatudatos fejlesztési elképzelésekkel, EU-s és állami célokhoz történő hozzájárulás (pl. épületek energiahatékonysági felújítása).	Napelem telepítés a Városi Sportcsarnokra

10.2. Az akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklása

X.2-1. táblázat: Akcióterületek lehatárolása

Akcióterület megnevezése	Akcióterület lehatárolása	A lehatárolás indoklása
Déli Iparterület akcióterület		Különálló ipari terület a város déli határán. Jól elkülönülő egység, sajátos szerkezetű terület, melynek a fejlesztése is komplexen, külön létrehozandó programok és egységes stratégia mentén lehetséges.
Északi városrészek (Somoskő, Eresztvény, Salgóháza) akcióterület		A városfejlesztési akcióterület a város északi részét fedi le a Karancstól keletre, a Medves hegyvidékének karéjával, magában foglalva a névadó Salgó várát és az alatti elterülő Salgóháza várát, a légiessé vált szlovák határon fekvő Somoskő várát és az alatta lévő kis településrészt, Somoskőt, valamint a kettő között elhelyezkedő Eresztvény rekreációs területet. A salgótarjáni turizmus egyik, talán legjelentősebb központja, mely az ökoturizmus, az örökségturizmus, a kerékpáros turizmus és a bakancsos turizmus számára is fontos célterület. Komplex és a hiányosságokat kiküszöbölő fejlesztése elengedhetetlen feladat a közeljövőben.
Beszterce lakótelep akcióterület		A városfejlesztési akcióterület a „Beszterce lakótelep” elnevezésű városrészt fedi le. A 21-es számú főút mentén a Tarján-patak völgyében észak-dél irányban elnyúló összefüggő várostest északi végén helyezkedik el, a 21-es mellett, a tőle nyugatra és északnyugatra magasodó Karancs, valamint keletre és északkeletre levő Salgó és Medves hegyvidékének karéjában. Az akcióterület egy része lakóterület, más része pedig jelenleg alulhasznosított rekreációs és turisztikai terület. Az akcióterületen jelenleg található, turisztikai, rekreációs és sport célokat szolgáló létesítmény együttes egészében, teljes terjedelmében és teljes mélységében megújításra szorul. A lakóterületen pedig bizonyos kiszolgáló funkciók komplex megújítása indokolja az akcióterületi határokat.
Gorkij lakótelep akcióterület		A város egyik legnagyobb városrészének, Zagyvapálfalvának a központi, szolgáltatásokkal leginkább ellátott területe a Gorkij-lakótelep. Óvodák, általános iskola, egészségügyi létesítmények, művelődési ház mellett számos kereskedelmi és vendéglátó egység és posta működik az akcióterületként lehatárolt részben. A

Akcióterület megnevezése	Akcióterület lehatárolása	A lehatárolás indoklása
		városrész központi területeként a közterei is komoly igénybevételnek vannak kitéve, ezek minősége és funkciói azonban elmaradnak a város más hasonló alközpontjai mellett.
Kemerovó lakótelep akcióterület		A Kemerovó lakótelep az 1970-es években épült ki, a lakások majdnem 90%-a is ekkori. A város legjobban körülhatárolható, más városrészekről jól elkülönülő része ez. Csupán egy út vezet be, ami körútként körbejárja a lakótelepet, melyet minden oldalról erdő vesz körbe. Sajatossága még a magaslati elhelyezkedése is, a város legmagasabb lakóterülete ez. Szolgáltatásokat tekintve lakótelepi szintű ellátást nyújt a lakóknak, óvoda és posta mellett azonban csak egy kisebb étterme, sörözője és élelmiszerboltja van. Az akcióterületi kijelölést a lakótelep több közterületét érintő komplex felújítás tette szükségessé.
Belváros akcióterület		A Belváros akcióterület ugyanakkor túlmutat a Fő tér és közvetlen közelében lévő kis utcák, kapcsolódó terek szövetén, hiszen a körbevevő hegyoldalakra felkúszó lakóépületek, iskolák, közösségi terek, a délről az akcióterületet záró közigazgatási vagy művelődési funkciót ellátó épületek, illetve a nyolcvanas évek végén, a város átalakításának utolsó fázisaként kialakított Nyugati városrész nevű terület szintén a Belváros része. Az akcióterület lefedi a városközpont funkcionálisan egybefüggő, területszervezés szempontjából is egységes részét.
Vásártér és volt Öblösüveggyár akcióterület		Az akcióterület két városrész határán fekszik. A Vásártér és a Rokkant-telep lakóterületei az ötvenes években épültek ki a szocialista-realista városépítészet hatásai mentén. A lakó- és középületeket, valamint a közttereket ez az építészet és korstílus határozza meg mind a mai napig, sajnos ennek minden hátrányával együtt. Az egységes kép és a város többi részétől történő tulajdonképpeni szerves elkülönülése indokolja a külön lehatárolást más lakótelepekhez hasonlóan. Az akcióterület része a volt öblösüveggyár területe is, mely a Vásártérhez délről szorosan kapcsolódik. A gyárterület Salgótarján városfejlesztésének egyik kulcsterülete, a korábbi ipari funkciója helyett azonban a jövőben egy jelentős potenciállal rendelkező, számos

Akcióterület megnevezése	Akcióterület lehatárolása	A lehatárolás indoklása
		funkciónak helyet adó fejlesztési területként értelmezendő.

10.3. Városi szintű beavatkozási területek részletezése

10.3.1. Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások

kérdés	kifejtés
beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	PROSPERÁLÓ VÁROS
beavatkozás/projekt munkacíme	Hagyományos és új iparágak fejlesztése
beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	DINAMIKUS GAZDASÁGI FEJLŐDÉS, MEGÚJULÓ GAZDASÁG 1.1. Versenyképes kkv-k és mikro vállalkozások révén magas szintű foglalkoztatottság
miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A város kedvezőtlen gazdasági struktúrája valamint a barnamezős területek kihasználatlansága, forgalomképtelensége indokoltá teszi a beavatkozást. Az Acélgár területe ipari, termelő területként történő hasznosítása a cél.
a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	Elektronikai hulladék újrahasznosítása: az elektronikai hulladék újrahasznosítása eredményeként a műveleten átesett anyag a továbbiakban elveszti hulladék státuszát, a továbbiakban, mint alapanyag kerül besorolásba. Hadiipar fejlesztése: egy kifejezetten komplex iparág megtelepítése került kitűzésre célként. Ez többek között érinti az olyan hagyományos iparágakat, mint az fémöntöde, síkúveggyártás (biztonsági üveg), gépgyártás, megmunkálás és összeszerelés, de hangsúlyosan megjelenik a K+F+I és a járműtechnológia. Mindezekre alapozva egy összetett, többszereplős, lényeges beszállítói háttérrel működő ipari egység kialakítására van lehetőség a városban.
városrészi leképeződése	A beruházások a volt Acélgár területén valósulhatnak meg, beszállítókon keresztül a város egyéb ipari termelő területeit is érinti

kérdés	kifejtés
beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	KISZOLGÁLÓ VÁROS

kérdés	kifejtés
beavatkozás/projekt munkacíme	Hajléktalanok éjjeli menedékhelyének kialakítása
beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	TÁRSADALMI MEGÚJULÁS 2.1 Egészségügyi és szociális ellátórendszeri központi szerep megerősödése a helyi közösséggel partnerségben
miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A rehabilitáció és segítségnyújtás hozzájárul az arra fogékonyak esetében a társadalomba való visszailleszkedéshez. Továbbá társadalom polarizációjából fakadó kockázatok csökkentésével megőrizhető a városlakók komfortérzete.
a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	Az Éjjeli Menedékhely 15 fő időszakos férőhelyen az önellátásra és a közösségi együttélés szabályainak betartására képes hajléktalan személyek éjszakai pihenését, valamint krízishelyzetben éjszakai szállásának biztosítását teszi lehetővé.
városrészi leképeződése	A fejlesztés eredménye a város egész területére hatással van

kérdés	kifejtés
beavatkozás/projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	MEGTARTÓ VÁROS
beavatkozás/projekt munkacíme	Szociális településrehabilitáció a szegregátumok felszámolása érdekében
beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	TÁRSADALMI MEGÚJULÁS 2.2 A leszakadó társadalmi rétegek felzárkóztatása és integrálása, befogadó társadalom MEGÚJULÓ VÁROS, VONZÓ TELEPÜLÉSI ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET 3.1 Vonzó, megújult városi környezet
miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A szegregálódó településrészek számának csökkentésével csökkenthető a városon belüli egyenlőtlenség, a tevékenységek eredményeként a hátrányos helyzetű emberek életlehetőségei javulnak, elérhetővé válnak a foglalkoztatást, társadalmi integrációt, közösségfejlesztést, oktatást, iskolai felzárkózást, családsegítést, gyermekjóléti szolgáltatást, életvezetési tanácsadást, egyéni fejlesztést és szociális munkát biztosító programok.
a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	Szociális városrehabilitáció és kapcsolódó a társadalmi hátrányok kompenzálását célzó szociális, oktatási, mentálhigiénés, kompetenciafejlesztő, foglalkoztatási, egészségügyi, antidiszkriminációs és közbiztonsági programok megvalósítása Salgóbánya és Somlyóbánya városrészekben. A beavatkozások alapját az érintett városrészek lakófunkciójának erősítése, meglévő funkcióinak bővítése, fejlesztése, szociális, közösségi és közterületi funkciók kialakítása képezi. Integrált szociális jellegű rehabilitációt azokban a városrészekben kell megvalósítani, ahol a kedvezőtlen demográfiai helyzet, az alacsony iskolázottság, a tartós munkanélküliség magas szintje, az alacsony társadalmi státusz és az erősen leromlott környezet ezt indokolja
városrészi leképeződése	A fejlesztések fókuszja Salgóbánya és Somlyóbánya településrészek.

kérdés	kifejtés
beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	PROSPERÁLÓ VÁROS MEGTARTÓ VÁROS
beavatkozás/projekt munkacíme	A nem önkormányzati tulajdonban lévő, barnamezős, szlömösödő, illetve alulhasznosított városi területek rehabilitációjának elősegítése
beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	MEGÚJULÓ VÁROS, VONZÓ TELEPÜLÉSI ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET 3.1 Vonzó, megújult városi környezet
miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A barnamezős területek a város belső területeibe ékelődve többnyire hasznosítás nélkül kihasználatlanul állnak. Rekultivációjuk nélkül versenyképtelen ingatlanokról beszélünk.
a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	A Salgótarján területén található elhanyagolt ipari területek rekultivációjának előmozdítását szolgáló fejlesztések megvalósítása. A kármentesítéssel a területek további hasznosításra alkalmassá válnak. Ezek a későbbiekben ipari, vagy városi célokat szolgáló fejlesztési területekké válnak.
városrészi leképeződése	Volt Acélgvár, volt Öblösüveggyár, volt Síküveggyár területe

kérdés	kifejtés
beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	ZÖLDÜLŐ VÁROS
beavatkozás/projekt munkacíme	Város energiaszükségletének kielégítését szolgáló beruházások
beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	MEGÚJULÓ VÁROS, VONZÓ TELEPÜLÉSI ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET 3.4 A természeti erőforrások kiegyensúlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város
miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	Az energiatudatosság és a zöld menetrend követése egyre meghatározóbb lesz a települések életében. Az energiatudatosság nagy ellátásbiztonságot jelentene a klímaváltozás negatív hatásainak kiküszöbölésére.
a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	Az "önfenntartó város energetikai mintaprojekt" lényege, hogy Salgótarján város, mint térségközponti település, a saját maga és térsége által termelt hulladék környezetbarát felhasználása – és kiegészítő jelleggel más megújuló energiát előállító egységek, továbbá egy decentralizált akkumulátoros tárolórendszer kiépítése – révén, intelligens hálózatban látja el és szolgálja ki a városi, térségközponti funkciókat megtestesítő intézményhálózatának, távfűtési rendszerének és közvilágításának energiaigényeit, valamint elektromos alapokra helyezi teljes tömegközlekedési rendszerét.
városrészi leképeződése	A beruházás a volt acélgvár területén valósítható meg annak rekultivációját követően, de a hatása az egész városra kiterjed.

kérdés	kifejtés
beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	KISZOLGÁLÓ VÁROS

kérdés	kifejtés
beavatkozás/projekt munkacíme	Sport infrastruktúráis beruházások megvalósítása
beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	TÁRSADALMI MEGÚJULÁS 2.5 Sportolás és egészséges életmód terjesztése
miért stratégiai jellegű beavatkozás/kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A beruházás a városlakók számára is elérhető magas színvonalú sportolási kikapcsolódási lehetőségeket biztosítanak, ezáltal az egészségmegőrzés feltételei javulnak. Mindemelett a sportturisztikai jelentősége is kiemelkedő nem csak Magyarországon, hanem nemzetközi kitekintésben is.
a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	Salgótarján Beszterce lakótelep városrészében sportkomplexum létrehozása a cél. A Salgótarjáni Tóstrand Sportkomplexum kialakításával megvalósítható, hogy a földrajzi adottságokat és a tervezett fejlesztések által adott lehetőségeket használva, a lehető legtöbb sportág számára korrekt sportolási/edzési körülményeket, sportolást követő kikapcsolódást biztosító helyszínek létesüljenek a verseny és szabadidő sportolók számára. A Sportkomplexum egyik egyedi jellegzetessége, hogy amellett, hogy területén mind az amatőr, mind a profi sportolók számára lehetőség nyílik sportolási igényeik kielégítésére, az épületek kialakítása a parasportolók számára is versenyre történő felkészülési lehetőséget, valamint versenyhelyszínt biztosít.
városrészi leképeződése	A fejlesztés a Beszterce lakótelepen valósul meg, de hatása az egész városra kiterjed.

kérdés	kifejtés
beavatkozás/projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	KISZOLGÁLÓ VÁROS
beavatkozás/projekt munkacíme	A barnamezős, alulhasznosított ipari- gazdasági és közlekedési területek rehabilitációjával új iparterületek, kereskedelmi/szolgáltatási területek, új városépítészeti övezetek létrehozása majd ezek hasznos funkcióval való megtöltése.
beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	MEGÚJULÓ VÁROS, VONZÓ TELEPÜLÉSI ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET 3.2 A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása
miért stratégiai jellegű beavatkozás/kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A város lakóövezetekkel határolt részébe, a városközpont közelében ékelődve helyezkedik el az alulhasznosított volt ipari terület. A terület új funkciókkal történő megtöltése hozzájárulna a város szolgáltatási színvonalának jelentős növeléséhez.
a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	Az Öblösüveggyár központi területe lehetőséget biztosít arra, hogy egy magas színvonalú, mind a fiatalok, mind az idősebb korosztály igényeit is kielégítő rekreációs központ, „Kulturális negyed” jöjjön létre a városban, mely amellett, hogy a fiatalok megtartásában is nagy segítséget jelentene, turizmus szempontjából is kiemelkedő szerepet játszhatna. A területen több zóna kialakításával egy új városközpont kialakítása a cél: <ul style="list-style-type: none"> - Gyerekzóna - Extrém zóna - Sport, játéktér zóna - Rendezvényzóna

kérdés	kifejtés
	<ul style="list-style-type: none"> - Zöld zóna - Kiszolgáló zóna - Üzleti zóna.
városrészi leképeződése	A volt Öblösüveggyár területén kialakításra kerülő új negyed létrehozásával a jelenlegi városközpont tehermentesítése valósul meg, valamint új, jelenleg nem létező funkciók kapnak helyet.

kérdés	kifejtés
beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	KISZOLGÁLÓ VÁROS
beavatkozás/projekt munkacíme	Parkolási infrastruktúra fejlesztése Salgótarjánban
beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	MEGÚJULÓ VÁROS, VONZÓ TELEPÜLÉSI ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET 3.2 A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása
miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	Salgótarjánban a gépjárműhasználat növekedése napjainkra elérte azt a szintet, amikor a városban már nem csupán a forgalom közúti befogadásával, de a parkolási igényekkel is folyamatosan és rendszerszerűen kell foglalkozni. A városban 30 év alatt többszörözött a gépjárművek száma, ami a parkolási igények növekedését eredményezte. Ugyanakkor a parkolóhelyek száma csak korlátozott mértékben emelkedett az utóbbi években, így a parkolóhelyek hiánya egyre drasztikusabb megoldandó kihívást jelent a város számára.
a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	Parkolási infrastruktúra fejlesztése a város területén, a belvárosban, a belvárost körülölelő területeken és a peremkerületekben.
városrészi leképeződése	A fejlesztés a város egész területére kihatással van.

kérdés	kifejtés
beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	ZÖLDÜLŐ VÁROS KISZOLGÁLÓ VÁROS
beavatkozás/projekt munkacíme	Helyi tömegközlekedés fejlesztése
beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	MEGÚJULÓ VÁROS, VONZÓ TELEPÜLÉSI ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET 3.3 Fenntartható és környezet-kímélő közlekedési rendszer
miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A közösségi közlekedés jelenleg nem nyújt versenyképes alternatívát, ezért magas a gépjárműhasználók aránya, ami környezeti károkat okoz. A tömegközlekedés fejlesztésével a városi szolgáltatások színvonala és a klímatudatos városfejlesztés egyszerre valósul meg.
a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	A szakértői tanulmányban összeállított átszálló mentes járatkonstrukció - mely tartalmazza az igényvezérelt járatokat is - évi 1,5 millió kilométerre van kalkulálva, és teljeskörű kizárólag 40 db E-Busz felhasználásával. A projektelem költségvetése az alábbiakat tartalmazza: A tisztán elektromos meghajtású buszok típusa:

kérdés	kifejtés
	<ul style="list-style-type: none"> - MINI 3DB - MIDI 3DB - SOLO 17 DB - CSUKLÓS 17 DB <p>A tervek szerint a helyi buszpályaudvar áthelyezésre kerülne a mostani SZC Kereskedelmi és Vendéglátóipari Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája területére, ahol az iskola leromlott állapotú, előregedett épülete lebontásra kerülne. A szomszédos, önkormányzati ingatlanokkal történő összevonást követően alkalmas terület lenne az új helyi buszpályaudvar felépítésére. A lebontott kolónialakások és a szomszédos Kereskedelmi és Vendéglátóipari Szakközépiskola jelenlegi ingatlanán, az épület elbontását követően kerül kialakításra a városi piac, és a kormányhivatal épületének tőszomszédságában. A tervezett pályaudvar 12 db induló, 4 db érkező, és 6 db parkoló kocsiállást tartalmaz. A tervezett parkoló 100-120 személygépkocsi fogadására lesz kialakítva, illetve kialakításra kerül 3-5 buszparkoló is a közeli Bányamúzeumba érkező turisták kiszolgálása miatt.</p>
városrészi leképeződése	A fejlesztés a város egész területére kihatással van.

kérdés	kifejtés
beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	KISZOLGÁLÓ VÁROS
beavatkozás/projekt munkacíme	Nővér- és orvosszálló, valamint betegek kezelése során kiadható szálláshelyek kialakítása az Onkológiai Központozhoz kapcsolódóan
beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	TÁRSADALMI MEGÚJULÁS 2.3 Közszolgáltatások széles körű fejlesztésével a lakosság megtartása és jól képzett új lakosság megjelenése
miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A lélekszám csökkenése és az elvándorlás negatívan érinti az egészségügyi ellátórendszert is, valamint az előregedő társadalom miatt az egészségügyi és szociális intézményekre nehezedő nyomás nő. Az ellátás biztonsága és a megkezdődött egészségügyi fejlesztések humánerőforrás oldali kiszolgálása érdekében biztosítani kell a szakemberek megtartását és újak idecsábítását.
a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	<p>Ennek a projektnek a megvalósítására kiváló helyszínként szolgál a „Garzonház” (3100 Salgótarján, Erzsébet tér 1-2.) épülete. Továbbá a Szent Lázár Megyei Kórházzal szemben található, jelenleg a Salgótarján Megyei Jogú Város Szociális Egészségügyi Központnak (3100 Salgótarján, Füleki út 41.) helyet adó épület.</p> <p>A lakások az alábbi célokra adhatók bérbe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - olyan felsőfokú végzettséggel rendelkező szakemberek lakhatásának biztosítására, akik salgótarjáni székhellyel, telephellyel, vagy fiókteleppel rendelkező gazdálkodó szervezeteknél munkaviszonyt, vagy munkavégzésre irányuló egyéb jogviszonyt kívánnak létesíteni, munkavégzésük helye az adott gazdálkodó szervezet salgótarjáni székhelye, telephelye, vagy fióktelepe, és a gazdálkodó szervezettől származó szándéknyilatkozattal, vagy már aláírt szerződéssel rendelkeznek a foglalkoztatás bizonyítására, - a Szent Lázár Megyei Kórház által foglalkoztatandó orvosok lakhatásának biztosítására, - az önkormányzat által biztosítandó egészségügyi alapellátásban, mint közszolgáltatásban részt vevő házi orvosok, házi

kérdés	kifejtés
	gyermekorvosok, fogorvosok, védőnők, és az iskola-egészségügyi ellátásban részt vevő orvosok lakhatásának biztosítására.
városrészi leképeződése	A fejlesztés a város egész területére kihatással van.

kérdés	kifejtés
beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	KISZOLGÁLÓ VÁROS
beavatkozás/ projekt munkacíme	Színház új épületének kialakítása
beavatkozás/ projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	TÁRSADALMI MEGÚJULÁS 2.3 Közszolgáltatások széles körű fejlesztésével a lakosság megtartása és jól képzett új lakosság megjelenése
miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	Új színházépület létesítésével a város kulturális élete színesedne, a megtartó képessége erősödne, valamint a vendéglőadások során a Salgótarjánról kialakult képet pozitívabb színben tüntetné fel.
a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	A Zenthe Ferenc Színház jelentős fejlődésen ment keresztül az elmúlt években. Jelenleg osztoznia kell a színháztermen a város egyéb kulturális előadásaival. Az új színház építése a próbák és előadások számának növelése mellett lehetőséget biztosítana a technikai fejlődésre, az eszközpark növelésére, valamint egyéb a városi szolgáltatások bővítésére (parkolás, konferenciaterem, étterem, Nógrád Táncegyüttes próbaterem) is.
városrészi leképeződése	A fejlesztés a város egész területére kihatással van.

kérdés	kifejtés
beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	PROSPERÁLÓ VÁROS
beavatkozás/ projekt munkacíme	Munkáshotel kialakítása
beavatkozás/ projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	MEGÚJULÓ VÁROS, VONZÓ TELEPÜLÉSI ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET 3.2 A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása
miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	Jelentős probléma a munkaerő elvándorlása a városból, ezáltal minőségi és mennyiségi problémák merülnek fel a munkaerőutánpótlás tekintetében. A lakhatás színvonalas elősegítésével versenyképes feltételek teremthetők a munkavállalók számára.
a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	A projekt gondolatmenete kettős: egyrészt kezelni szükséges a betelepülni, később letelepülni vágyó, az új termelő kapacitások által foglalkoztatott munkaerő lakhatási igényét, másrészt ezzel összekapcsolható a városban fellelhető sok kihasználatlan állami vagy önkormányzati, esetleg magántulajdonú ingatlan hasznosíthatósága is. Minden bizonnyal szükségessé válik majd, hogy egy minimum 200 fő befogadóképességű munkáshotel létesüljön. Hangsúlyozandó, hogy egy munkásszállótól magasabb

kérdés	kifejtés
	szintű szálláshely elérése a cél a betelepülő munkavállalók komfortosabb kiszolgálása érdekében. Városszerte több kihasználatlan, változó tulajdonosi háttérű épület található (üres iskolaépületek, szolgáltatóházak, irodaépületek), ezek felhasználásával és újbóli igénybevételekkel a lakhatási problémák mellett ezek funkcióval való megtöltése is megvalósulhat.
városrészi leképeződése	A fejlesztés a város egész területére kihatással van.

kérdés	kifejtés
beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	KISZOLGÁLÓ VÁROS
beavatkozás/projekt munkacíme	Piac, Bányamúzeum, és Bányamanó élményközpont megközelíthetőségének javítása
beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	MEGÚJULÓ VÁROS, VONZÓ TELEPÜLÉSI ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET 3.3 Fenntartható és környezet-kímélő közlekedési rendszer
miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A fejlesztéssel érintett városrész jelenleg kiemelkedő kereskedelmi terület, a jövőben ez turisztikai célterületként is kiemelkedővé válik. Ezen oknál fogva a városrész megközelíthetősége kiemelt fontossággal bír.
a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	Út és járda felújítás, valamint az érintett útszakaszokon lévő ivóvíz vezeték rekonstrukciója bekötő vezetékekkel együtt és a közvilágítás korszerűsítése. Az út mellett a hely adottságainak megfelelően kerülnek kialakításra a parkolóállások. A tervezett felújítás a jelenlegi elhasználatott, töredezett aszfalt burkolatú út és járda nyomvonalán történik. A Bartók út kifejezetten rossz állapotú burkolata teljesen megújul, újragondolásra kerülnek a parkoló kialakítások. A Bányamúzeum előtti terület a hely jellegéhez méltó módon kerül külső megújításra.
városrészi leképeződése	A beruházás közvetlen helyszíne a piac körüli területet érinti, de a kihatása városi szintű.

kérdés	kifejtés
beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	KISZOLGÁLÓ VÁROS
beavatkozás/projekt munkacíme	Társasházak építése, fejlesztése
beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	MEGÚJULÓ VÁROS, VONZÓ TELEPÜLÉSI ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET 3.4 A természeti erőforrások kiegyensúlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város
miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs	A korszerű lakásállomány kialakításával csökkenthető az elvándorlás, valamint a kedvezőbb energetikai mutatókkal rendelkező ingatlanok a város zöld átállásban való eredményességét szolgálják.

kérdés	kifejtés
projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	
a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	Salgótarjánban lakosságának jelentős része évtizedekkel ezelőtt épített társasházakban lakik. Ezeknek a mérete, felszereltsége és energetikai mutatói eltérnek a mai korban elvárt épületekétől. Új lakóházak építésével, kialakításával illetve a régebbi ingatlanok modernizálásával fejleszthető Salgótarján lakásállománya.
városrészi leképeződése	A fejlesztés a város egész területére kihatással van.

kérdés	kifejtés
beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	KISZOLGÁLÓ VÁROS
beavatkozás/projekt munkacíme	Városi strand fejlesztése
beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	MEGÚJULÓ VÁROS, VONZÓ TELEPÜLÉSI ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET 3.4 A természeti erőforrások kiegyen-súlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város
miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A fejlesztés egyik fontos eleme lehet a fiatalok városban tartásának, valamint a fiatal családok Salgótarjánba telepedésének.
a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	A „régis strand” egy, a városi igényekhez igazított kapacitású, szolgáltatási színvonalú „Városi Stranddá” történő kialakítása a cél. - Városi strand funkció kialakítása (úszó- és gyerekmedence, vízi csúszda, stb.), - Egyedi strandjátékok betervezése, - Sirály pavilon bontása, új öltöző, beléptető épület építése, - Vendéglátás megfelelő számú és színvonalú biztosítása (gyorsétterem, kávézó, cukrászda).
városrészi leképeződése	A fejlesztés fizikailag a Beszterce lakótelepen valósul meg, de az egész városra kihatással van.

10.3.2. Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások

Déli Iparterület akcióterület

kérdés	kifejtés
1. akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város
2. akcióterületi fejlesztés munkacíme	A déli iparterület fejlesztése

kérdés		kifejtés
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	<p>1.1 Versenyképes kkv-k és mikro vállalkozások révén magas szintű foglalkoztatottság</p> <p>1.1.1 A határon átnyúló vonzerőt biztosító városi szolgáltatások és kereskedelem fejlesztése új befektetésekkel az ezekhez szükséges urbanizációs háttér megfelelő szintű szolgáltatásainak biztosítása</p> <p>1.1.3 A hagyományos és új iparágak fejlesztése, a Salgótarjánban jelen lévő és betelepülni kívánó gazdasági társaságok fejlődése előtt álló akadályok lebontásával a térség gazdasági fejlődése, a foglalkoztatás növelése érdekében.</p> <p>1.2 A hagyományos iparágak mellett jelentős K+F+I aktivitás</p>
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	<p>A Déli Iparterület akcióterület a Salgótarján közigazgatási területének déli részében elhelyezkedő Ipari Parkot fedi le. A 21-es sz. főút mellett, a Tarján-patak völgyében, Zagyvapálfalva városrészben található zöldmezős kialakítással létrehozott iparterület déli vége a Tarján-patak kiszélesedő völgyében Vizslás-Újlak község közigazgatási területének ipartelepítésre alkalmas, részben beépítetlen részével határos. Északon régi barnamezős iparterületek találhatók, melyek egy része termelésbe bevont, jól hasznosított terület, másrészük jól hasznosítható, de ki nem használt barnamezős terület.</p> <p>A park tulajdoni viszonyai vegyesek, magántulajdon mellett, az önkormányzat ingatlankezelő cége, a Salgó Vagyon Kft. tulajdonában is több terület található. A kilencvenes években létrejött iparipark három ütemben bővült, az utolsó bővítés területe azonban kihasználatlan a rossz terepviszonyai és jelentős régészeti munkaigénye miatt.</p>
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	<p>A város legjelentősebb ipari területeként, a város gazdaságának mozgatórugója, így fejlesztése kiemelten fontos. Elsődleges irány a bővítés, amit viszont a tulajdonviszonyok mellett különböző akadályok is gátolnak. Közlekedési akadályként a közút és a vasút közelsége, földrajzi akadályként a jelenlegi terület körüli terepviszonyok, továbbá délen a városhatár. Ezek leküzdésével új, jelentősebb munkaerőigénnyel rendelkező és magas hozzáadott értéket képviselő cégek letelepedése a cél, ehhez azonban mind a város és térségének humán erőforrásának fejlesztése, valamint kiszolgáló létesítmények (logisztika, inkubátorház) fejlesztése elengedhetetlen.</p> <p>A terület fejlesztése különböző beavatkozásokat igényel. Az egyik legfontosabb irány az Ipari Park bővítése új területek megvásárlásával, majd itt eladható vagy kiadható közművesített telkek vagy csarnokok kialakítása. Az Ipari Park meglévő 3. ütemének vállalkozások betelepülésére alkalmassá tétele szintén kiemelten fontos. Előkészítő munkák, terepmunkák és feltárások mellett a közlekedési kapcsolatok biztosítása is fontos a területnek. A már működő területeken a még be nem épült telkek és a már működő létesítmények kiszolgálása is fontos szempont, ennek mentén a jelenlegi infrastruktúra fejlesztése elengedhetetlen. 2020-ban megvalósult az ipari parkot feltáró út egy részének rekonstrukciója, illetve az ipari park parkolási infrastruktúrájának fejlesztése. Az elhasználdott útnak azonban csak egy kisebb részét sikerült</p>

kérdés		kifejtés
		<p>megújítani, így az ipari parki út felújítást folytatni kell, továbbá parkolókat, kamionparkolókat kell kialakítani.</p> <p>Az iparterület fejlesztéséhez a város más részein tervezett projektek is hozzájárulnak majd közvetve vagy közvetlenül, így például:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kompetenciaközpont, valamint Tudományos és Technológiai Park létrehozása Salgótarjánban (K+F Központ és Inkubátorház kialakítása) - Munkáshotel kialakítása jelenleg kihasználatlan önkormányzati vagy állami épületben - SMART City programok - Napelempark kialakítása Salgótarjánban <p>Fontos kiemelni, hogy a megvalósult bővítések után jelentős lobbiz-, szervező- és marketingtevékenység szükséges, hogy megfelelő vállalkozások kerüljenek az ipari parkba.</p>
6.	városrészi leképeződése	<p>Az ipari park a városba délről érkezőknek az első benyomás, amit a város jelent. Az egyfajta városkapu jellegű ipari park fizikailag teljesen elkülönül a város egyéb funkcióitól, így Zagyvapálfalva városrészen belül is önálló egységként értelmezhető. Fejlesztése nem pusztán a városrészeire van hatással, azonban jól körülhatárolhatósága miatt és egységes fejlesztési igénye okán önálló akcióterületi lehatárolással bír.</p>

Északi városrészek (Somoskő, Eresztvény, Salgóbánya) akcióterület

kérdés		kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Kiszolgáló város,
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	Északi városrészek - fejlődő turizmus, felzárkózó közösség
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	<p>1.3 Versenyképes fenntartható turisztikai fejlesztések megvalósulása</p> <p>1.3.1 Salgótarján, vonzáskörzete és határon átnyúló térsége turizmusának fenntartható fejlesztése a térség gazdasági fejlődése és a foglalkoztatás növelése érdekében.</p> <p>2.2 A leszakadó társadalmi rétegek felzárkóztatása és integrálása, befogadó társadalom</p> <p>2.2.2 A leszakadó társadalmi rétegekhez tartozók integrációja oktatással, képzéssel, kulturális programokkal, illetve az egészségügyi és szociális rendszer bevonásával.</p> <p>3.1 Vonzó, megújult városi környezet</p> <p>3.1.1 Fizikai és társadalmi szempontból hanyatló városi területek szociális rehabilitációja, és a felújításra alkalmatlan telepek felszámolása. A szociális település rehabilitációt szükségessé tevő városi területek rehabilitációja.</p>

kérdés		kifejtés
		<p>3.2 A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása</p> <p>3.2.3 A hagyományos infrastruktúrák valamint az információ- és kommunikációtechnológiai infrastruktúrák fejlesztése, hathatós lépés a SMART City irányába.</p> <p>3.4.3 A természeti környezetet figyelembe vevő fenntartható turizmus és térségi szintű rekreációs szolgáltatások kialakítása, továbbfejlesztése.</p>
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	<p>Salgótarján turizmusának jelenleg is központjaként értelmezhető az akcióterület, hiszen itt található a Salgói vár, a Somoskői vár, itt található Eresztvény, ahol látogatóközpont, játszótér, egy Madárpark nevű ökoturisztikai park, illetve a jelenleg megújuló Dornay Ház is található. A város legjelentősebb szálláshelye, a Salgó Hotel szintén az akcióterület része.</p> <p>A Karancs-Medves vidéke mind a kulturális örökségei, mind a természeti kincsei révén Magyarország ismertebb és leglátogatottabb turisztikai célpontjaihoz hasonlítható, ami tudatos, a terület ökológiai érzékenységéhez igazodó, összehangolt turizmusfejlesztés, illetve városmarketing hiánya és egyéb körülmények miatt eddig sajnálatos módon nem válhatott adottságaihoz méltó mértékben ismertté. Az utóbbi időben a Novohrad-Nógrád Geopark révén ugyanakkor volt némi előrelépés, de az attrakció- és szálláshely hiány, az ezek és a szolgáltatások terén felmerülő minőségi problémák, a komplex fejlesztések elmaradása miatt továbbra is szerényebb idegenforgalmat tud csak felvonultatni a terület.</p> <p>Az akcióterületen több attrakció is található, melyek sok esetben évtizedek óta nem voltak felújítva és újragondolva, a XXI. század turizmusára hangolásuk elmaradt. A területen, ahogy egész Salgótarján turizmusát tekintve hiányzik az egységes szemlélet, az egységesített, koncepció alapján tervezett megjelenés. Emellett komoly hiányosságok fedezhetők fel a turista kiszolgálás terén is, például a mosdók, tájékoztatótáblák, parkolás és smart megoldások terén.</p> <p>A lehatárolás másik aspektusa Salgóbányát érinti, ezt a korábbi bányásztelepülést, melynek bizonyos részei jelentősebb szegregációs problémával küszködnek, és ez a helyiek életminőségén túl, az ide irányuló turizmus növekedése szempontjából is gátat képez, megoldása sürgető.</p>
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	<p>A város kulturális és gazdag természeti örökségére alapozó turizmus fejlesztése Salgótarján általános fejlődésének egyik előfeltételét jelentő imázs váltásnak egyik legfontosabb eszköze, túl azon, hogy gazdasági tevékenységként a turizmus a város fenntartható fejlődésének is egyik meghatározó tényezője lehet. A turizmussal kapcsolatos gazdasági elvárásokat azonban érdemes óvatosan kezelni, hiszen a gazdasági lecsapódás jelentősen a magánszektoron is múlik, az utóbbi évek trendjei, akár a COVID-19 járvány, akár a gazdasági szereplők hanyatló beruházási kedve, azonban visszavetheti az</p>

kérdés	kifejtés
	<p>önkormányzati vagy állami szereplők által végrehajtott turisztikai beruházások sikerét.</p> <p>Az akcióterületet meghatározó három terület (Somoskő, Eresztvény, Salgó) jelenleg is rendelkezik kiemelkedő idegenforgalmi látványosságokkal mind a kulturális, mind a természeti örökség terén. Ezen látványosságokkal kapcsolatosan több probléma is felvetődik. Így környezetük nem méltó képet mutat, közlekedési kapcsolataik rosszak, hiányoznak alapvető szolgáltatások, így az akcióterület fejlesztése során egyrészt ezekre kell fókuszálni. Megújul a Somoskői vár alatti emlékliget, mely a helyszínhez méltó megjelenés mellett funkciókkal is bővül. A vár alatti Petőfi-kunyhó felújítása szintén megtörténik, a benne elhelyezett kiállítás megújul. A jelenlegi rossz állapotú parkoló és az oda vezető útszakasz szintén felújításra kerül. A somoskői kultúrház funkcióváltáson esik át, benne a vulkánok működésével foglalkozó, a bazaltnak és annak felhasználásának emléket állító látványos kiállítás kerül megtervezésre. Az épület alsó szintjén nyilvános mosdó, illetve egy foglalkoztató kerül kialakításra, pótolva a településrészen jelentkező hiányzó funkciókat. Eresztvényt tekintve, a területen a turistafogadás feltételeinek javítása mellett a legfontosabb fejlesztési irány a szálláshelybővítés. Az önkormányzat tulajdonában lévő területen a Modern Város Program keretében kerül sor egy nagyobb volumenű, minőségi szálláshelybővítésre, mely a kor igényeinek megfelelő magasabb igényű, nyugodt erdei körülményeket biztosító, de mégis színvonalas kategóriát képvisel majd. Közös közösségi terek mellett szaunaház is épül. Eresztvényt a Látogatóközpont tette fel ismét pár évvel ezelőtt a turizmus térképére. Így adott, hogy ennek környezete attrakcióbővítéssel fejlődjön, melynek alapja Geopark értékeinek tudásalapú, különleges formában történő megjelenítése lehet. Nem nagy volumenű, csupán kiegészítő, a pihenést és a természetben történő szabadidő eltöltést kiegészítő apróbb, de élményt adó fejlesztések tervezendők. A Madárpark kedvező fogadtatása elengedhetlenné teszi, hogy fejlesztése folytatódjon, melynek keretében korszerű, interaktív bemutatóeszközök kerüljenek ki, kiegészítve a jelenlegi statikusabb ismertetőket, s mindez a zsúfoltságot elkerülvén és az áttekinthető parkjellegét megtartva. A funkcióváltáson áteső Dornyay Ház környezete is megújul, itt egy erdei játszó- és pihenőterület kerül kialakításra, emellett a forrás környékének a régi állapotában való felújítása, és ezt kiegészítve a Karancs-Medves vizeinek ismertető bemutatóparkja kerül megtervezésre. A volt sípálya alsó részének rekreációs, sportcélú felújítása a Modern Város Program keretében várható, szintén ennek keretében újul meg a Dornyay út és a Dornyay Ház előtti területen lévő parkoló. Szintén ebben a programban kerülne a Madárpark melletti tó és környezetének megújítása. Ez utóbbiak - kiegészülve a város által tervezett projektekkel - a hamarosan létrehozásra kerülő, Kelet-Nógrád idegenforgalmára nagy hatást gyakorló Enjoy Park kiemelt fejlesztési lennének.</p> <p>Az akcióterület megújításának egyik területe Salgóbánya, ahol turisztikai szempontból egy tematikus, nagyobb játszótér kerülne</p>

kérdés		kifejtés
		kialakításra a vár vagy a természet témájára alapozva. A településrész ugyanakkor komoly szociális problémákkal küzd, melynek orvoslása az elkövetkezendő évek egyik legfontosabb feladata. Ennek keretében Salgóhánya szegregációval veszélyeztetett területe szociális városrehabilitáción kell átessen. Ennek keretében a leromlott épületek bontása, új lakóépületek építése a cél, a közterületek megújítása mellett. A megújulást nehezíti, hogy a településrészen lévő ingatlanok többsége magántulajdonban van, a pályázati felújítás azonban csak a tulajdoni helyzet rendeződése után várható.
6.	városrészi leképeződése	Az igen tagolt, különböző kis külső településrészeket tartalmazó városrész három területét is érinti az akcióterület fejlesztése. Salgóhánya szociális városrehabilitációra szoruló részét kezelik a fejlesztési elképzelések, a Somoskőben jelentkező igények a településrész általános állapotának javítását jelentik az idegenforgalmi célú beruházások mellett, Eresztvényt tekintve pedig az attrakcióbővítés, a turisták igényeinek magasabb szintű kielégítése a cél. Egy következő fejlesztési ciklus részeként - ha addig nem sikerül forrást bevonni - a Medves-fennsík DK-i részének, a városrész további területeinek, azaz Rónafalu és Rónabánya turisztikai fejlesztését kell megoldani hasonlóan szolid, a turisták igényeire fókuszáló, az adottságokat fenntartható módon kezelő turizmusfejlesztéssel.

Beszterce-lakótelep akcióterület

kérdés		kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város, megtartó város
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	A Beszterce-lakótelep akcióterület fejlesztése
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	2.1 Egészségügyi és szociális ellátórendszeri központi szerep megerősödése a helyi közösséggel partnerségben 2.2 A leszakadó társadalmi rétegek felzárkóztatása és integrálása, befogadó társadalom 2.4 A társadalmi és gazdasági igényekhez igazodó minőségi oktatás feltételeinek megteremtése 3.4 A természeti erőforrások kiegyen-súlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	A zömében lakótelepi jellegű városrész az 1970-es években, valamint az 1980-as évek elején jött létre, túlnyomó többségében házigyári technológiával épült, előregyártott vasbeton panelekből, középmagas lakóépületekkel. A lakótelep oktatási funkciókkal (minibölcsőde, óvoda, általános iskola) ellátott, több egészségügyi alapellátás is működik a lakótelepen, kereskedelmi egységek, gyógyszertár,

kérdés		kifejtés
		<p>játszóterek, parkok szintén jelen vannak. A városrész északkeleti része kertvárosias lakóövezet, amelyhez jelentős kiterjedésű rekreációs zóna csatlakozik. A városrész lakónépessége homogén. A város többi részétől jól elkülönül, noha közlekedése, elérhetősége a város külső lakótelepei közül a legjobbnak mondható. A Beszterce-lakótelep önálló akcióterületként való lehatárolását a korábbi városfejlesztési stratégiák is kezelték, összehangolt fejlesztése az itt élők életminőségjavításának alapfeltétele. A Beszterce-lakótelep és a közelében fekvő rekreációs területekben rejlő kihasználatlan lehetőségek már a Modern Város Program szempontjából is az egyik legjelentősebb akcióterületté tették. Komoly egymásra épülő projektek koncentrálnak ide, melyek döntően városi, sőt sok esetben akár regionális kitekintéssel is bírnak.</p>
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	<p>Az akcióterületet érintő nagyobb projektek mellett, melyek a Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások fejezetben kerülnek kifejtésre, több kisebb, az akcióterület lakosságát érintő beavatkozás is szükséges a közeljövőben. A lakótelepen az elmúlt években jelentős közterületfelújítás zajlott, így terei, játszóterei, parkjai jó állapotúak, óvodája teljeskörűen felújításra került, és egy kisebb minibölcsőde is létesült. Az alapfokú oktatási intézménye azonban jelentősebb felújításra szorulna, főként energetikai célú beavatkozás terén. Az iskola udvara is korszerűtlen már, így ennek teljeskörű átalakítása is időszerű. Szintén a lakók életminőségének javítását célozza az egészségügyi ellátás javítása, és a nyújtott funkciók bővítése. A városrész egy komplexumban lévő orvosi rendelőjének teljeskörű felújítása és egy új, fogorvosi funkcióval való megtöltése szintén elengedhetetlen, hogy a helyi lakosság életminősége növekedjen.</p> <p>Ezen alapvető közszolgáltatások minőségi megújítása mellett, a városrésze is kiterjedne egy helyi identitást erősítő komplex program, mely a lakosság helyi kötődésének mélyítése mellett, a társadalom széles körét lefedő közösségi programokon keresztül próbálna a városra jellemző negatív hozzáálláson változtatni.</p> <p>Az akcióterület legjelentősebb beavatkozása azonban kétségkívül a rekreációs területét érintő megújulás. A város egész lakosságát érintően az egészséges életmódot segítő közösségi rekreációs területek fejlesztése és rehabilitációja valósul meg a Tóstrand és környékén. Ebbe a tó régen várt teljes felújítása, a környékének megújítása, a futókör felújítása, kültéri fitness eszközök telepítése, pihenőterületek kialakítása, korszerű borítású komplex sportpályák kialakítása (kosár, röplabda, tollas), a sétálóterületek revitalizációja, illetve mindezt kiegészítve a közvilágítás korszerűsítése a tó körül. A már említett Enjoy Park projekt részeként kerül megújításra majd a városi stand is.</p>
6.	városrészi leképeződése	<p>Az akcióterület egybeesik a városrészszel, így az akcióterületen végrehajtott fejlesztések az egész városrész fejlődését szolgálják. Növelik annak lakosságmegtartó képességét, a lakók életminőségét javítják.</p>

Gorkij-lakótelep akcióterület

kérdés		kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város, megtartó város
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	A Gorkij-lakótelep fejlesztése
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	<p>2.1 Egészségügyi és szociális ellátórendszeri központi szerep megerősödése a helyi közösséggel partnerségben</p> <p>2.2 A leszakadó társadalmi rétegek felzárkóztatása és integrálása, befogadó társadalom</p> <p>2.4 A társadalmi és gazdasági igényekhez igazodó minőségi oktatás feltételeinek megteremtése</p> <p>3.2 A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása</p> <p>3.3 Fenntartható és környezet-kímélő közlekedési rendszer</p>
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	<p>Az akcióterület a város második legnagyobb városrészének (Zagyvapálfalva) a központja. Salgótarján déli kapujaként a legjobb elérhetőségű városrész, ahová a 21-es mellett a 22-es főút is érkezik, továbbá más alsóbbrendű utak is becsatlakoznak, és rendelkezik vasúti, illetve távolsági autóbusz megállóhellyel, továbbá tömegközlekedéssel kitűnően feltárt többszörös buszfordulóként, végállomásként. A lakótelepen óvoda, általános iskola, művelődési ház, felnőtt és gyermekorvosi rendelők, gyógyszertár, posta, idősek klubja, játszótérek és sportpálya is található. Több kereskedelmi egység mellett vendéglátóhelyek és sörözők is találhatóak itt. A Gorkij a város többi lakótelepéhez hasonló problémákkal küzd, bizonyos hiányzó vagy megújítandó funkciók jellemzik. Köztéri állapota miatt jelentősebb volumenű köztérmelegítés szükséges ezen akcióterületen is. A lakótelep lakosságmegtartó és kiszolgáló funkcióját megerősítendő több területre kiterjedő, kisebb volumenű, de összehangolt fejlesztések tervezendők, melyek döntően a helyi lakosság életminőségét befolyásolják.</p>
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	<p>Az egyik legfontosabb fejlesztés ezen akcióterület esetében a központi területének városrehabilitációs felújítása. A magterület a Gorkij körutat, a Barátság utcát érinti. A területet a Nyírfácska utca, a Barátság utca egyes szakaszai, a Budapesti út, a Hősök útja és a Gorkij körút egyes szakaszai, valamint lakóingatlanok határolják. A Kemerovóhoz hasonlóan itt is készült egy előkészítési terv, melynek megállapításai mentén közösségi tervezéssel készül el a lakótelep végleges megújítási tervdokumentációja. Az előkészítés során hat kulcsterület került azonosításra, melyek megújítása mindenképpen szükséges, emellett pár gyalogos közlekedési terület, illetve út is felújításra kerül. A meglévő gyalogútrendszer térkövel újul meg, emellett a csatlakozó</p>

	kérdés	kifejtés
		<p>leromlott állapotú lépcsők is megújulnak. A városrész pakolási problémáinak enyhítése végett új parkolóterületek kialakítása is cél, illetve régebbi parkolók elosztásának racionalizálása, újragondolása történik meg. A településrész saját arculatának kialakításának első lépése, hogy egységes rendszerben induljon meg a közterületek megújítása.</p> <p>Az akcióterület növényállománya nagyon vegyes képet mutat, bár jelentős a zöldterület, de ezek többsége átgondolatlan telepítés eredménye, karbantartásuk nem megoldott, kevés értéket képviselnek, megjelenésük nem megfelelő, így rekreációs szerepet nem igazán töltenek be. A településrészen nagyobb park, közterület nem található, így ennek kialakítását meg kell oldani. Ennek keretében biodiverz felület készül az ökotudatosság és fenntarthatóság jegyében. Utcabútorok tekintetében hulladékgyűjtő és támlás padok kerülnek kihelyezésre.</p> <p>Az akcióterület megújításának egyik kulcsterülete a Gerelyes Endre Művelődési ház kertje. A Gorkij körút, mind a Barátság utca irányába szükség van a kert kerítésének megnyitására, hogy az átjárhatóvá váljon és vonzóbb legyen a használók számára. Innen burkolt felületen érhető el a felújított nézőtér. Itt a felület egy része fa platformokat kap, amik egyfajta kilátópontot alkotnak az épület irányában. A kert déli részének kertrész programja inkább a csendesebb ott tartózkodásnak kedvez. Változó magasságú növénykazetták díszesebb növénykiültetést tudnak fogadni. Fontos terület még a COOP áruház előtti terület rendezése és az ezzel szemközti Gorkij krt. 72. épület melletti háromszögterület. Ezek a területeken a növényalkalmazásban mozgalmas felületek jönnek majd létre.</p> <p>Az akcióterületen található oktatási létesítményeket tekintve az Arany János Tagiskola jelentős felújításra szorul, mind külsőleg, mind belső tereit tekintve. Azonban elsődlegesen energetikai célú felújítás indokolt. A településrész két óvodája közül egy a korábbi években teljes körűen megújult, egy esetében részleges energetikai megújítás zajlott, melyet célszerű teljessé tenni. A növekvő gyerekszám miatt az akcióterületen egy bölcsőde kialakítása is célszerű.</p> <p>A városrész egészségügyi ellátása is ide koncentrálódik, az elmúlt időszakban már történt előrelépés az egészségügy felújítása terén, azonban vannak hiányzó ellátások, például fogorvosi rendelő kialakítására lesz szükség.</p> <p>Ezen alapvető közszolgáltatások minőségi megújítása mellett, a városrésze is kiterjedne egy helyi identitást erősítő komplex program, mely a lakosság helyi kötődésének mélyítése mellett, a társadalom széles körét lefedő közösségi programokon keresztül próbálna a városra jellemző negatív hozzáálláson változtatni.</p>
6.	városrészi leképeződése	<p>A városrész eltérő jellegű gazdasági és lakóterületi egységekből áll, ahol a lakótelepi (Gorkij), a kertvárosias és a falusias beépítés mellett kolónialakások is megtalálhatók (Hősök út, Hársfa u.), de szociális szempontból nem megfelelő lakóterületet jelentenek egyes panelházak</p>

kérdés		kifejtés
		is (Zöldfa u.). Zagyvapálfalva városrész központi egységeként értelmezhető a Gorkij lakótelep. A városrész kereskedelmi és szolgáltatóegységei ide koncentrálnak, így fejlesztése tulajdonképpen az egész városrészre kedvező hatással lesz.

Kemerovó-lakótelep akcióterület

kérdés		kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	Kemerovó-lakótelep akcióterület fejlesztése
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	3.1 Vonzó, megújult városi környezet
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	A Kemerovó-lakótelep az 1970-es években épült ki, a lakások majdnem 90%-a is ekkor épült. A város legjobban körülhatárolható, más városrészeketől jól elkülönülő része ez. Csupán egy út vezet be, ami körütként körbejárja a lakótelepet, melyet minden oldalról erdő vesz körbe. Sajátossága még a magaslati elhelyezkedése is, a város legmagasabb lakóterülete ez. Szolgáltatásokat tekintve lakótelepi szintű ellátást nyújt a lakóknak, van élelmiszerboltja, kisebb kereskedései (zöldséges, pékség), orvosi rendelője, postája, vendéglátóegységei (étterem, söröző) és saját kisebb óvodája is van. Régi iskoláját a kilencvenes években zárták be racionalizálás okán. Hiányzó funkcióként nevezhető meg a közösségi tér, melynek kialakítása azonban a lakótelepre jellemző sűrű beépítés miatt új építésként és a hiányzó elérhető telkek hiányában a közeljövőben nem várható. Az erdővel körülhatárolt lakótelep nagyobb volumenű fejlesztése az elmúlt évtizedekben elmaradt, így ennek pótlása a közeljövő feladata.
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	<p>Az akcióterület felújítására vonatkozóan 2021 őszén egy felmérési jellegű projekterv készült, melyben megvizsgálásra került, hogy a lakótelep zöldterületeinek rekonstrukciója milyen irányba képzelhető el. Ennek a koncepciónak mentén, ezt alapul véve egy közösségi tervezési folyamatot kívánunk elindítani 2022 év során a pontosítások és a lakosság részéről érkező részleteket tekintve.</p> <p>Az akcióterület nem rendelkezik központi területtel, tere, nagyobb burkolt közttere nincs. A telep közepén azonban található egy lakóházakkal körbeölelt nagyobb zöldterület, melynek jelenleg is gazdag a funkciója. Játsszótér, sportpálya, padok, pihenőterületek találhatóak itt. A parkhasználati igények azonban sok esetben megváltoztak az elmúlt negyven évben. A park elemei sok helyen elhasználtak, töröttek, hiányosak. Sok helyen jellemző a gyalogos ösvények kitaposása a gyepfelületben. A területen a funkciók</p>

	kérdés	kifejtés
		<p>mellérendelten találhatóak meg, nem kapcsolódnak szervesen egymáshoz. A tervezett rehabilitációs megújítás célja a funkciókat úgy megtartani, és fejleszteni, hogy a területen kisebb-nagyobb teresedések, közösségi pontok tudjanak kialakulni.</p> <p>A parkban elhelyezett új funkciók, és a tájépítészeti arculat főbb irányvonalai a helyszíni igényekhez és adottságokhoz illeszkednek majd. A jelenlegi cserjeállomány változó egészségi állapotú, nem rendelkezik jelentős kondicionáló szereppel. Ökológiai értékük elhanyagolható, megjelenésükben sem jelentenek kifejezett értéket. Telepítésük a meglévő burkolati és berendezési rendszerhez igazodik, foltokban és sávokban jelennek meg. Az előregedett állomány cseréje szükséges. Városklíma, hősziget-hatás ellen árnyékoló klímaturó fák, cserjesávok, több szintes zöldfelületek létesítése szükséges, az alkalmazott gazdag évelő- és cserjekiültetések élőhelyet és táplálékforrást kínálnak majd a pollinátoroknak és a terület gazdag állatvilágának. A tervek szerint növeljük az intenzív és extenzív, biológiailag aktív zöldfelületeket.</p> <p>Az újjáépített parkkal szemben támasztott elsődleges szempont, hogy organikususan szervezze a környezetében megjelenő használati új vagy bővített funkciók gyalogos közlekedési kapcsolatait. Ezen túlmenően feltétlenül szükséges, hogy az átlátások rendszere, az egymásra lapoló köztéri funkciók olyan magától értetődő megoldást adjanak, ami lehetővé teszi a többcélú és biztonságos használatot. A belépési pontokat gazdag évelő- és cserjekiültetések hangsúlyozzák majd, kellemes, arányos léptékű pihenőtereket hozva létre. A központi területen pedig egy nagyobb gyepes rét és egy szórt burkolatú közösségi tér kerül majd kialakításra asztalokkal és padokkal.</p> <p>A fás ligetszerű környezetben található salakos sportpálya multifunkciós kialakítású, korszerű EPDM-burkolatú lesz. A sportpályához szervesen kapcsolódnak majd pingpongasztalok, trambulin és új fitness eszközök. A teljes pályát egy 160 méter hosszú bemelegítő futásra alkalmas kör veszi majd körül. Ezáltal egy természetközeli sportterület alakul ki a lakótelepen belül. Hasonló módon újulna meg a lakótelep játszótere, mely jelenleg széttagoltantálható meg a zöldben.</p> <p>Az akcióterületi fejlesztés legfontosabb szempontja tehát a nagy zöldfelület újragondolása, átalakítása. Emellett azonban a terület legjelentősebb, legforgalmasabb járdaszakasza is újragondolásra kerül, korszerűbb burkolattal, a csatlakozó zöldfelületeinek újragondolásával, pihenőterületek és a hiányzó utcabútorzat pótlásával. A fejlesztés során okosvárosmegoldások beépítése fontos szempont lesz.</p>
6.	városrészi leképeződése	A Belváros városrészének egyik teljesen elkülönülő része a Kemerovó lakótelep, így a teljes városrészre nem mutatható ki a fejlesztés általi hatás.

Belváros akcióterület

kérdés		kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város, megtartó város
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	Zöldülő és megújuló Belváros
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	<p>2.1 Egészségügyi és szociális ellátórendszeri központi szerep megerősödése a helyi közösséggel partnerségben</p> <p>2.2 A leszakadó társadalmi rétegek felzárkóztatása és integrálása, befogadó társadalom</p> <p>3.2 A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása</p> <p>3.3 Fenntartható és környezet-kímélő közlekedési rendszer</p>
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	<p>Salgótarján városközpontja nem egyes különálló épületek gyűjteményeként, hanem egy egységes városrészként értelmezendő. A benne helyet foglaló épületek elhelyezkedését, tájolását, megjelenését, nem a véletlen, vagy egyedi igények alakították, hanem az urbanisztikai, építészeti szakma szabályainak tudatos alkalmazása, szem előtt tartva a település szintű igények kielégítését. Salgótarján fejlődéséhez kulcsfontosságú a város centrumának fejlesztése. A város sajátosságaiból fakadóan erre a kis területre koncentrálódik a helyi gazdaság jelentős része. A kereskedelmi, a szolgáltató és vendéglátó tevékenységet végző gazdálkodók jelentős része helyi gazdasági szereplő.</p> <p>A Belváros akcióterület ugyanakkor túlmutat a Fő tér és közvetlen közelében lévő kis utcák, kapcsolódó terek szövetén, hiszen a körbevevő hegyoldalakra felkúszó lakóépületek, iskolák, közösségi terek, a délről az akcióterületet záró közigazgatási vagy művelődési funkciót ellátó épületek, illetve a nyolcvanas évek végén, a város átalakításának utolsó fázisaként kialakított Nyugati városrész nevű terület szintén a Belváros része. Az akcióterület lefedi a városközpont funkcionálisan egybefüggő, területszervezés szempontjából is egységes részét.</p>
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	<p>Ha az évtizedekkel ezelőtt még büszkén mutogatott, európai hírűnek titulált, díjazott és építészek által mintának tartott, azonban mára korszerűségében és állagában is jelentősen megkopott városközpontot fejleszteni, modernizálni kell. Az épületek renoválása és minimális állagjavítása helyett a belváros egységes újragondolása szükséges. A meglévő épületek, utak, egyéb tereptárgyak nem a mai kor igényei szerint lettek megálmodva, de, mint Európában számtalan példa mutatja a volt keleti blokk építészeti megoldásai remekül aktualizálhatók, a meglévő adottságok kiválóan megalapozhatnak a modern urbanisztikai megoldásoknak. Az élhetőbb környezet, a forgalom csillapítása, az épületek funkcionális átalakítása maga után kell, hogy vonja a belváros kereskedelmi és vendéglátó funkciójának erősödését. Mivel ennek előkészítése is hatalmas vállalkozás, így megvalósítása csak gondos, ugyanakkor szakaszos tervezési és kivitelezési munkával képzelhető el.</p>

kérdés	kifejtés
	<p><i>Az akcióterület legfontosabb fejlesztéseként a Belváros köztereinek eddig még fel nem újított részeinek újragondolása köré szerveződő projekt nevezhető meg.</i> A Lakberendezési Áruháztól északra fekvő gyalogosjárdák, a Fő tér nyugati területe egészen a Kossuth Lajos utcáig korábban érdemi felújításon, átalakításon nem esett át, szinte teljesen a nyolcvanas években kialakult szerkezetét őrzi. A mai kor igényeinek, már nem megfelelő növényállománya van, ami kifejezetten szegényes, hektikus telepítésű. A városi hőszigetelést nem szolgálja, mivel a Belvárosban szinte alig található árnyékot adó növényegyüttes, fasor. Esztétikában sem éri már el azt a szintet az akcióterület növényállománya, amit más megyeszékhelyek központi területein láthatunk. Ennek <i>teljes újragondolása szükséges, új pihenőterület kialakításával, a korszerűtlen burkolatok, az utcabútorzat szinte teljes cseréjével, a szükséges közművek kiváltásával.</i> Célként került megfogalmazásra, hogy <i>az akcióterületen a város történelmi és újabb kori belvárosának építészete, történelme egyfajta attraktív, egyedi kialakítású városi tanösvény formájában kerüljön megjelenítésre.</i> A projekttel szembeni legfőbb elvárás, hogy <i>vizuálisan új képet adjon a Belvárosnak,</i> az egyszerű térburkoláson, közműcserén túl egy <i>korszerű, funkciójában és megjelenésében is XXI. századi városi teret adjon az itt élőknek.</i></p> <p>A közterületek megújítása mellett az akcióterületen <i>bizonyos funkciók átgondolására van szükség,</i> így ezen koncepció mentén kerülne <i>kialakításra egy új orvosi rendelő egység, ahol, több rendelőben több háziorvosi praxis kerülne elhelyezésre.</i> Erre kihasználatlan, üres önkormányzati ingatlanok tökéletesen bevonhatók. A belvárosi közszolgáltatások terén az itt található <i>Mackóvár Központi Óvoda udvarát teljes körűen fel kell újítani, korszerű, zöldnevelést és környezeti nevelést előtérbe hozó óvodaudvar kialakítása a cél.</i> A belváros egyik legfontosabb iskolája a <i>Gagarin Tagiskola,</i> melynek <i>sportudvara annyira rossz állapotban van, hogy újragondolása, felújítása a következő pár év egyik legfontosabb feladata.</i> Hasonló <i>hiányosságok pótlása szükséges a</i> város legnagyobb bölcsődéje, a <i>Szászországos bölcsőde udvarának esetében,</i> mivel a játszóudvar szegényes felszereltségű.</p> <p>Az akcióterületen eleve sok kihasználatlan, üres önkormányzati, állami, illetve magán tulajdonú épület található. Ezek revitalizációja nagy kihívás a városnak. A Modern Város Program keretében tervezési program készül a belvárosi területek újragondolására, ennek keretében szükséges a belváros összes jelentősebb alulhasznosított, vagy üresen álló épületének funkcióját újragondolni, külső megjelenésükben pozitív változást lefektető nagyobb léptékű koncepciók, terveket kidolgozni. Mindez a belváros kereskedelmi és szolgáltató egységeit is érinti, hiszen ezek felújításának elmaradása a fejlődés gátját jelentheti, ugyanis az a réteg, amit megcélolni kívánunk a letelepedés által, a jelenleginél lényegesen színvonalasabb kereskedelmi ellátáshoz szokott.</p> <p>A városközpont fejlesztésének meghatározásakor megkerülhetetlen, hogy <i>a Fő téren üresen áll a volt Karancs Szálló.</i> A szálloda az idegenforgalmi jelentősége mellett a helyi közösség életének szerves</p>

	kérdés	kifejtés
		<p>részét is jelentette. Az épület védelem alatt áll, azonban az elmúlt évtizedekben jelentős állapotromlás következett be főként a funkció hiánya és a tulajdonosváltások miatt. A fejlesztés irányát meghatározza, hogy az épület eredetileg is szállodának épült, valamint, hogy Salgótarján az egész város területén nem rendelkezik megfelelő szállodával. Az idegenforgalmi szempontok mellett a gazdasági élet támogatásához is szüksége van a városnak egy minimum 4 csillagos szállodára. Az épület hasznosítása természetesen csak a felmerülő kereslet által lehet vezérelve. Amennyiben a lehetséges befektetők nem látják a szálláshelyként történő felhasználást, abban az esetben egyéb funkció keresése irányába kell elmozdulni. Az épület műszaki állapota, kialakítása, tulajdoni viszonyai igen korlátozott felhasználást engednek, ezért is fontos, hogy a belváros teljes újragondolásakor a Karancs Szálló és a hozzá kapcsolódó parkolási igény is az új koncepció szerves része legyen. A beépítettség miatt a térszint alatti teremgarázs kialakítása a legkézenfekvőbb, amire a Fő tér és a Kis Főtér alatti terület vagy a JAMK mögötti domboldal térszint alatti része lehet alkalmas. A megközelítésnél azonban figyelemmel kell lenni a belváros forgalmának csillapítására, így a közúti kapcsolatot a városközponton kívül kell létesíteni.</p> <p>Salgótarján, mint megyei jogú város fontos szerepet tölt be a térségi közigazgatás, közszolgáltatás terén is. Jelenleg ezen feladatok jelentős része a városházára koncentrálódik. A városháza épülete, elavult szerkezete, elhanyagolt állapota rossz körülményeket biztosít az ott dolgozók és az ügyfelek számára. A méltatlan környezet a munkaerő fluktuációjához, a szolgáltatások színvonalának romlásához, korszerűtlen ügyintézéshez vezet. Az épület felújításánál az energetikai jellegű munkákat kell előtérbe helyezni, ugyanis azzal jelentős megtakarítás és színvonalnövelés érhető el egyszerre. Mindemellett a belső terek, munkaállomások kialakításánál figyelembe kell venni a jövőben egyre elterjedtebbé váló munkavégzési formákat (home office, share desk, hot desk) is, hogy az épület a felújítás után hosszú ideig korszerűen tudjon működni. A felújítás során célszerű a smart city működtetéséhez szükséges irányítóközpont számára is megfelelő helyet biztosítani.</p> <p>Kisebb, de a városkép szempontjából nem elhanyagolható fejlesztés a belvárosi vasúti állomás épületének és környezetének rendezése, esetleg újragondolása.</p> <p>Az akcióterület egyik legfontosabb projekteleme a helyi identitást erősítő komplex programja, mely a teljes város lakosságának helyi kötődését mélyítené és emellett, a társadalom széles körét lefedő közösségi programokon keresztül próbálna a városra jellemző negatív hozzáálláson változtatni.</p>
6.	városrészi leképeződése	<p>A Belvárosi akcióterület fejlesztése a Városközpont városrészen túlmutatóan az egész város egészére kihatással van, hiszen a város központi területének megújítását jelenti a Belváros megújítása.</p>

Vásártér és a volt Öblösüveggyár akcióterület

kérdés		kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Kiszolgáló város
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	Vásártér és a volt Öblösüveggyár akcióterület fejlesztése
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	2.1 Egészségügyi és szociális ellátórendszeri központi szerep megerősödése a helyi közösséggel partnerségben 3.2 A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	<p>Az akcióterület két városrész határán fekszik. A Vásártér lakóterületei az ötvenes években épültek ki a szocialista-realista városépítészet hatásai mentén. A lakó- és középületeket, valamint a köztereket ez az építészet és korstílus határozza meg mind a mai napig. Az egységes kép és a város többi részétől történő tulajdonképpeni szerves elkülönülése indokolja a külön lehatárolást más lakótelepekhez hasonlóan.</p> <p>Az akcióterület része a volt öblösüveggyár területe is, mely a Vásártérhez délről szorosan kapcsolódik. A gyárterület Salgótarján városfejlesztésének egyik kulcsterülete, hiszen ipari funkció elhagyásával egy olyan értékes terület alakult ki, melyen a várost tekintve hiányzó funkciók kaphatnak helyet. Európai és hazai iparterület-megújítások tucatjai szolgálhatnak példaként az öblös területének teljes átalakítását illetően.</p>
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	<p>A városrész alapvető lakófunkciójának és az itt lakó népességet kiszolgáló egységek megújítása képezi az akcióterületi beavatkozás magját. Már a korábbi TOP-ciklusban elindult az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése az akcióterületen belül, azonban vannak még felújításra váró orvosi rendelőegységek. Az akcióterületen két egészségügyi komplexum újulhat meg a közeljövőben, az egyik esetében energetikai felújítás venné kezdetét 3 ellátást érintve, a másik esetében teljes megújítás történne eszközbeszerzéssel együtt három praxist megújítva.</p> <p>A városrészben ugyan sok zöldterület és növényzet található, azonban ezek jelentős része nem minőségi rekreációs terület. Az akcióterület több pontján szükséges beavatkozás rekreációs terület kialakítására, illetve megújítására. Kisebb sportpark, sétálóterület, játszótérmegújítás, illetve külső közösségi tér felújítása szükséges.</p> <p>Bár a stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások között is feltüntetésre került a volt Öblösüveggyár területének megújítása, azonban a város egészére gyakorolt pozitív hatása mellett az akcióterületet érintő jelentős befolyása és kihatása miatt akcióterületi beavatkozásként is értelmezhető.</p> <p>Legfontosabb feladat a barnamezős gyárterület területelőkészítése, kármentesítése, illetve rekultivációja: ide sorolható az ingatlanvásárlás, valamint a terület bekerítése, kármentesítése,</p>

kérdés	kifejtés
	<p>talajcseréje, környezeti kapcsolatainak megteremtése (környezetbe illesztése), az épületek bontása és előkészítő bontása. Ezt követheti csak az attrakcióelemek kialakítása, azaz valamennyi kulturális, sport, játék funkció, üzleti funkció és kiszolgáló funkció kialakítása. A terület ipari karakterének megőrzése, az ipari múltra emlékeztető jelek megtartása, ilyen jelek kialakítása szintén kiemelt cél kell, hogy legyen a hasznosítható épületállomány lehetőség szerinti megtartása, új funkciókkal való megtöltése mellett. Feladat még a terület zártságának, szigetjellegének oldása, a városszövet többi részével való funkcionális, vizuális, közlekedési kapcsolatok megteremtése, a terület átjárhatóságának biztosítása. A korábbi gyár kiváló terület a zöldfelületek növelésére, nagyobb felületű zöld közterületek kialakítására. Az attrakcióelemek mellett széles körben szükséges biztosítani a vendégfogadási infrastruktúrát, azaz megfelelő számú parkoló, mosdó, megfelelő minőségű étkezési lehetőségek biztosítását étterem, cukrászda, ajándéküzlet stb. kialakításával.</p> <p>Ezen funkciók térbeli elhelyezése során az üzemeltetési szempontból hasonló, azonos célcsoportot megszólító élményelemek csoportosítása fontos, amit az is indokol, hogy az egyes eltérő célcsoportok használat közben ne zavarják egymást. Egy ilyen létesítmény üzemeltetése ennek megfelelően komplex feladatként jelentkezik, melynek ellátása érdekében felvethető, és egy részletes megvalósíthatósági tanulmány során vizsgálendő egy olyan üzemeltetési ernyőszervezet létrehozásának vagy kijelölésének lehetősége. A projekt előkészítése az MVP keretén belül képzelhető el, előkészítése megtörtént.</p> <p>A projekt során célszerű az alábbi zónák kialakításával számolni: Gyerekzóna (játszóterek, vizes játszótér), extrém zóna (extrém sportpályák, falmászás), rendezvényzóna (külső és belső rendezvényterek), zöld zóna (rekreációs, parki funkciók, nagy mennyiségű minőségi növénytelepítés), kiszolgáló zóna (éttermek, mosdók, parkolók, stb.), üzleti zóna (inkubátorház és üzletek), kulturális zóna (színház- és múzeumépületek).</p>
6.	<p>városrészi leképeződése</p> <p>A Városmegye és a Rákóczi út környéke városrészeket érinti az akcióterület. Mindkettő szempontjából kiemelt jelentőségű a terület, hiszen komoly funkcióbővítés, közlekedésszervezés, városképi átalakulást vetít előre az akcióterület fejlesztése.</p>

10.3.3. Stratégiai célkitűzéseket támogató, átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések)
(táblázatos feldolgozás beavatkozásokonként, külön szerepeltetve a fizikai vonalas infrastruktúra fejlesztéseket és a hálózatba szervezett szolgáltatási beavatkozásokat)

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	MEGTARTÓ VÁROS
2.	beavatkozás munkacíme	A helyi identitás és kohézió erősítése (egészségügyi prevenciók programok, kisebbségi programok, sportprogramok, kulturális programsorozat, stb)
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	TÁRSADALMI MEGÚJULÁS 2.2 A leszakadó társadalmi rétegek felzárkóztatása és integrálása, befogadó társadalom 2.2.3 Megújuló és kiterjedtebb társadalmi szerepvállalásra törekedő civil közösségek, szervezetek.
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	A beavatkozás városi szinten megvalósított soft tevékenységek megvalósítását tartalmazza
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	A beavatkozás célja a salgótarjáni helyi közösségek fejlesztése elsősorban a város, városrészek, térségek közösségi kezdeményező- és cselekvőképességének fejlesztése, a közösségi szerepvállalás erősödése. A társadalmi felzárkózás érdekében célunk, hogy a közösségi munka hatására az érintett emberek is együttműködjenek a problémák megoldásában. Ennek érdekében városszerte, de főként a szegregátummal érintett városrészekben, illetve a beruházási projektekkel érintett városrészekben különböző témákban programsorozatok kerülnek megrendezésre a helyi civil szervezetek aktív részvételével. A program hozzájárul a lakosság egészségi állapotának javulásához, a szociális védőháló erősödéséhez.
6.	a hálózat beavatkozásban érintett városrészi leképeződése	A beavatkozások eredményeként fejlődik Salgótarján közössége tagjainak egymás iránti felelősségtudata, a helyi civil társadalom megerősödése segíti a helyi közösségi konfliktusok megoldását és az önálló cselekvési képességek erősítését, erősödik a civil aktivitás, kialakulnak, illetve megerősödnek a szükséges kompetenciák, az önkéntesség, a helyi identitás, valamint a városhoz, városrészekhez, térséghez való kötődés. A beavatkozás következtében a salgótarjáni meglévő (humán) erőforrások felszínre kerülnek, az együttműködések következtében ezen erőforrások aktivizálódnak és minőségi változást hoznak a város, városi közösségek életében. Mivel a célcsoport a teljes város, és a város lakossága, így minden városrész érintett.

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	MEGTARTÓ VÁROS
2.	beavatkozás munkacíme	Óvodai eszközbeszerzések
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	TÁRSADALMI MEGÚJULÁS 2.4 A társadalmi és gazdasági igényekhez igazodó minőségi oktatás feltételeinek megteremtése 2.4.1 Az óvodai, valamint alapfokú oktatási intézmények infrastrukturális, valamint humán erőforrás fejlesztése

kérdés		kifejtés
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	A beavatkozás városi szinten valamennyi óvoda fejlesztését tartalmazza. További igényfelmérésekre lesz szükség azonban a pontos eszközlisták összeállítása érdekében.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	Célunk, hogy a város valamennyi óvodájában a 3-6 éves korú gyermekek fejlődéséhez nélkülözhetetlen eszközök rendelkezésre álljanak. A korszerűtlen, régi eszközök lecserélésre kerüljenek.
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	A beavatkozások eredményeként az egész városra kiterjedően javul a gyermekellátási szolgáltatások minősége, a kisgyermekes szülők munkaerőpiacra történő visszatérésének lehetősége, továbbá a minőségi foglalkoztatás.

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	DIGITÁLIS VÁROS
2.	beavatkozás munkacíme	SMART City programok
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	MEGÚJULÓ VÁROS, VONZÓ TELEPÜLÉSI ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET 3.2 A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása 3.2.3 A hagyományos infrastruktúrák valamint az információ- és kommunikációtechnológiai infrastruktúrák fejlesztése, hathatós lépés a SMART City irányába.
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	a beavatkozás a város egész területét átszövő digitális, okos megoldásokat tartalmazó intézkedéseket tartalmaz
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	A smart city program kiemelt célja, hogy javítsa Salgótarján működésének hatékonyságát és eredményességét. Ezen felül fontos szempont a városlakók életminőségének javítása és az életszínvonal emelése úgy, hogy a természeti erőforrásokat tiszteletben tartja és tudatosan kezeli. A projekt keretében tervezet okosmegoldások: <ul style="list-style-type: none"> - önkormányzat és a helyi közszolgáltatók digitalizációs felzárkóztatása - az önkormányzati épületek energiahatékony működtetése, a távvezérelt fogyasztás optimalizálása - smart parking rendszer bevezetése - autómegosztó alkalmazások - okos padok - köztéri wifi lefedettség növelése - közösségi smart city programok bevezetése - egészségügyi, szociális és óvodai ellátásban digitális megoldások elterjesztése
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	A beavatkozás eredményeképpen javul a városi szolgáltatások minősége és azok széles körben történő elérhetősége. Hatására erősödik városszerte a tudás alapú társadalom, ezzel hozzájárul Salgótarján többi településsel szembeni előnyeinek javításához.

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	KISZOLGÁLÓ VÁROS
2.	beavatkozás munkacíme	Csapadékvíz- és ivóvízhálózat korszerűsítése, közműlagutak kialakítása a belvárosban Salgótarján meglévő folyóvizei medrének felújítása, korszerűsítése
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	MEGÚJULÓ VÁROS, VONZÓ TELEPÜLÉSI ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET 3.2 A természeti, gazdasági és humán kihívásokra megfelelően reagáló városi környezet kialakítása 3.2.5 A város és térsége ivóvíz- és szennyvízelvezetésének, valamint meglévő folyóvizeinek fenntartható, környezettel harmonikus fejlesztése.
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	a város egészét behálózó vonalas infrastruktúra fejlesztése
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	A változó időjárás miatt egyre gyakoribbak a rövid idő alatt lezúduló nagy mennyiségű csapadékot hozó zivatarok. Ilyenkor nem ritkán helyi villámárvizek alakulnak ki, főleg a város mélyebb pontján elhelyezkedő Vásártéren, de a város több pontján is kiöntenek a patakok, csapadékvíz elvezetők. A probléma kezelésére a patakmedrek kotrása, esetleg mélyítése, egyéb védművek telepítése, a csapadékvíz elvezetők kapacitásának bővítése szükséges. A probléma megoldásához elengedhetetlen egy komplex tanulmány készítése, hogy esetlegesen az egyik településrészen megoldott probléma nehol máshol okozzon károkat. A projekt célja a város csapadékvíz károk elleni védelméhez szükséges infrastruktúra létrehozása, fejlesztése, a csapadékvíz elvezetési problémájának megoldása, a biztonságos csapadékvíz elvezetés kiépítése, valamint a lakossági, önkormányzati vagyon védelme. Mindemellett szükséges vizsgálni, hogy a vizek helyben tartásával a városi közterek növényzetét hogyan lehetne locsolni.
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	A projekt eredményeként, elsődlegesen a projekt területén és a hozzájuk tartozó területen jelentősen lecsökken a csapadékkárok bekövetkezésének veszélye, javul a belterületi csapadékvíz elvezetés megfelelősége.

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	KISZOLGÁLÓ VÁROS
2.	beavatkozás munkacíme	Salgótarjáni úthálózat felújítása
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	MEGÚJULÓ VÁROS, VONZÓ TELEPÜLÉSI ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET 3.3 Fenntartható és környezet-kímélő közlekedési rendszer 3.3.1 A külső és a belső elérhetőség javítása az úthálózat, a vasút és a tömegközlekedés fejlesztésével
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	A beavatkozás projektjei a várost behálózó közúthálózat felújítására terjed ki.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	A város gazdasági szempontú fejlesztése számára elengedhetetlen a város közúthálózatának fejlesztése. A város gazdasági szereplők és munkavállalók számára vonzóvá tételének egyik eleme a megfelelő minőségű közúthálózat megléte. Mindemellett a megfelelő állapotú utak a lakosság általános életminőségére is jelentős hatással bírnak, így a megfelelő utak lakosságmegetartó hatásúak is.

	kérdés	kifejtés
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	A beavatkozás városszerte növeli a környékbeli családok komfortját és biztonságát, mindemellett pedig a gazdaság erősödésére is jó hatással lehet. A fejlesztések eredményeképpen csökken a balesetek áldozatainak száma, javul a lakosság jóléte és mobilitási feltételei. Szinte minden városrészt érintően felmerül egy-egy jelentősebb útfelújítás igénye és szükségessége.

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	ZÖLDÜLŐ VÁROS
2.	beavatkozás munkacíme	Energiahatékonysági beruházások megvalósítása
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	MEGÚJULÓ VÁROS, VONZÓ TELEPÜLÉSI ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET 3.4 A természeti erőforrások kiegyen-súlyozott és hatékony felhasználására épülő, energia-hatékony, alacsony széndioxid kibocsátású város 3.4.4 Környezet- és természetvédelem klímatudatos fejlesztési elképzelésekkel, EU-s és állami célokhoz történő hozzájárulás (pl. épületek energiahatékonysági felújítása).
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	A beavatkozás valamennyi projektje a város különböző pontjain található épületek energetikai szempontú felújítására (kombinálva megújuló energia hasznosításának lehetőségével) irányulnak.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzatának célja, hogy a projektek megvalósítása során úgy üzemeltesse és tartsa fent meglévő épületállományát, hogy a lehető legkevesebb energiát eméssze fel; hosszútávon, komfortigényeket kielégítve, ugyanakkor környezetünk károsításának és kizsákmányolásának minimalizálása mellett fenntartható legyen, és a gazdasági szempontoknak is eleget tegyen. A csökkenő önkormányzati kiadások más szükségletek kielégítésre fordíthatók.
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	A közszolgáltatást nyújtó városi, városrészi épületek felújításával javul a szolgáltató igénybe vevő lakosság komfortérzete.

10.4. Városterületi szintű beavatkozási területek részletezése

10.4.1. Stratégiai célkitűzésekkel rendelkező térségi bevonással megvalósítható egyedi projektek

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	DINAMIKUS GAZDASÁGI FEJLŐDÉS, MEGÚJULÓ GAZDASÁG
2.	beavatkozás munkacíme	Kompetenciaközpont, valamint Tudományos és Technológiai Park létrehozása Salgótarjánban (K+F Központ és Inkubátorház kialakítása)
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	KÖZÉPPONTBAN A FENNTARTHATÓSÁG 3. Fenntartható infrastruktúrák 3.2 Fenntartható településfejlesztés 4. Fenntartható gazdaság 4.1 Fenntartható ipar

	kérdés	kifejtés
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	1.2 A hagyományos iparágak mellett jelentős K+F+I aktivitás 1.2.1 Zöldmezős és barnamezős ipari munkahelyteremtő, valamint K+F+I beruházások megvalósítása, a "start up" cégek és a kreatív gazdaság fejlesztése Salgótarján és térsége gazdasági és társadalmi fejlődése érdekében
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	A Tudományos és Technológiai Park (TTP) egy többértékű Kompetenciaközpont tevékenységének kibővítésére, az innovációs lánc következő láncszemeként jönne létre. A Kompetenciaközpont - oktatási-képzési, - alkalmazott kutatási és kísérleti fejlesztési, valamint - szakmaspecifikus inkubációs szolgáltatások alrendszerekre épülne. Az oktatási-képzési alrendszeren belül az oktatás elsődleges funkciója a tudás, illetve ismeretek továbbadása és a tudástömeg bővített újratermelése. Az oktatás eredményeként létrejövő tudás és az innovációs képesség kedvező versenyhelyzetet biztosít. A kutatási és kísérleti fejlesztés alrendszerének célja egyfelől iparilag hasznosítható K+F eredmények elérése, korszerű termékek, illetve tudásalapú szolgáltatások megalapozása, másfelől korszerű tudásanyag biztosítása az oktatásképzés részére. A szakmaspecifikus inkubációs szolgáltatások alrendszer egyrészt része lesz a képzési rendszerünknek, másrészt szakmai szolgáltatást nyújt a kezdő (és nem csak kezdő) vállalatoknak. A TTP által nyújtott szolgáltatások hozzájárulnak a térségben lévő vállalkozások fejlődési lehetőségeinek bővítéséhez.
6.	tevékenységek	A TTP-nek egy törzsterülete és két fejlesztési területe lenne, melyeket két ütemben hoznánk létre. A TTP törzsterülete a salgótarjáni Ipari Parkban lenne, melybe már betelepült vállalatok egy része bekapcsolódna a TTP működésébe. A fejlesztési területek első üteme a Kompetenciaközpont telephelyén megvalósítható szükséges és lehetséges fejlesztéseknek adna helyet. A fejlesztési terület második üteme a Salgótarjánban található, célirányosan kiválasztott, alkalmas sajátosságokkal rendelkező, egyébként a városképet romboló egy-két úgynevezett „rozsdaterület” lenne. A Tudományos és Technológiai Parkban – a Kompetenciaközpont feladatain túl – az alábbi tevékenységek folynának: - termék előfejlesztés, - gyártástechnológia és gyártási feltételek megteremtése, - gyártási rendszer kialakítása, - a gyártási rendszeren belül bizonyos kulcsterületek megtartása a Tudományos és Technológiai Parkon belül, - az esetlegesen kívül működő beszállítói hálózat megszervezése, a beszállítói rendszer kialakítása, - minőségbiztosítási rendszer megtervezése.
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	A tevékenységben érintett települések a város vonzáskörzetében lévő települések. Feladataik elsősorban a TTP előnyeinek minél szélesebb körben való megismertetésében nyilvánul meg.
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	A TTP hozzájárul a város vonzáskörzete vállalkozásainak gazdasági versenyképességének növeléséhez, a termelés hatékonyságának javításához, a kutatás-fejlesztés-innováció erősítéséhez.
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	A koordináció elsősorban a TTP üzemeltetőjének a feladata, aki többek között különböző fórumok szervezésével népszerűsítheti a TTP előnyeit.

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	DINAMIKUS GAZDASÁGI FEJLŐDÉS, MEGÚJULÓ GAZDASÁG
2.	beavatkozás munkacíme	Volt „SZÜV” székházban üzemelő távhő és vízmű ügyfélszolgálat átköltöztetése a Városházára; az ott maradt épület új funkcióval való felruházása és ennek megfelelő fejlesztése, pl. K+F és smart vállalkozások vagy start-up vállalkozások inkubátorháza
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	KÖZÉPPONTBAN A FENNTARTHATÓSÁG 3. Fenntartható infrastruktúrák 3.2 Fenntartható településfejlesztés 4. Fenntartható gazdaság 4.1 Fenntartható ipar
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	1.2 A hagyományos iparágak mellett jelentős K+F+I aktivitá 1.2.1 Zöldmezős és barnamezős ipari munkahelyteremtő, valamint K+F+I beruházások megvalósítása, a "start up" cégek és a kreatív gazdaság fejlesztése Salgótarján és térsége gazdasági és társadalmi fejlődése érdekében
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	Az épület a városközpont közelében elhelyezkedése miatt kiváló helyszín lehetne közösségi irodák kialakítására. A gazdasági élet szereplőinek bevonásával érdemes elgondolkodni úgynevezett inkubátorok létrehozásán, amelyek szakértői menedzsment segítséggel, képzésekkel, fejlesztési tőkéhez jutással segíthetik az induló magas növekedési potenciállal rendelkező vállalkozásokat, illetve kutatásokhoz igazított pályázati támogatások, valamint ösztöndíjak biztosításával mozdítják elő a növekedésre képes felfutó vállalkozások sikerét.
6.	tevékenységek	A 4568/2 helyrajzi számon, a Munkásotthon tér 1. alatt elhelyezkedő volt „SZÜV” székház az önkormányzat 100%-os tulajdonában lévő Salgó Vagyon Kft. tulajdonában van. Az épületben jelenleg a Salgó Vagyon Kft és az ÉRV Zrt. ügyfélszolgálat, valamint néhány iroda működik. A korszerűtlen energetikai mutatókkal rendelkező épület teljes felújítása időszerű lenne.
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	A tevékenységben érintett települések a város vonzáskörzetében lévő települések és azok gazdasági társaságai. Feladataik elsősorban az inkubátorház előnyeinek minél szélesebb körben való megismertetésében nyilvánul meg.
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	Az inkubátorház hozzájárul a város vonzáskörzete vállalkozásainak gazdasági versenyképességének növeléséhez, a termelés hatékonyságának javításához, a kutatás-fejlesztés-innováció erősítéséhez.
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	A koordináció elsősorban az inkubátorház üzemeltetőjének a feladata, aki többek között különböző fórumok szervezésével népszerűsítheti az irodaház előnyeit.

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	DINAMIKUS GAZDASÁGI FEJLŐDÉS, MEGÚJULÓ GAZDASÁG
2.	beavatkozás munkacíme	Szálláshely fejlesztés (apartman, de Lux rönkfaház)

	kérdés	kifejtés
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	KÖZÉPPONTBAN A FENNTARTHATÓSÁG 4. Fenntartható gazdaság 4.3. Egységes, hálózatos turisztikai desztináció létrehozása és fejlesztése
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	1.3 Versenyképes fenntartható turisztikai fejlesztések megvalósulása 1.3.1 Salgótarján, vonzáskörzete és határon átnyúló térsége turizmusának fenntartható fejlesztése a térség gazdasági fejlődése és a foglalkoztatás növelése érdekében.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	A turizmus fejlesztésének alapvető eleme a város életében a szálláshelyek fejlesztése, létrehozása, mivel jelenleg Salgótarján minimális turisztikai szempontból értékelhető szálláshellyel rendelkezik. A salgótarjáni minőségi szálláshelyek létrehozásával növelhető a térségben található turisztikai attrakciók látogatottsága.
6.	tevékenységek	A fenti cél elérése érdekében az Eresztvényi Látogatóközpont közvetlen közelében létrehozunk, az elsősorban az ökoturizmust szolgáló 10 db Apartman de Lux minőségű rönkfaházat (férőhelyek száma összesen: 40), egy közösségi épületet, wellness szolgáltatásokat, valamint egy különálló szaunaházat.
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	A tevékenységben érintett települések körét Salgótarján vonzáskörzetének települései alkotják, akik elsősorban összehangolt marketing kommunikációjuk révén népszerűsíthetik a vidék turisztikai attrakcióit.
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	A fejlesztés eredményeképpen növekszik a vonzáskörzetben eltöltött vendégéjszakák száma, a térség turisztikai attrakcióinak látogatottsága.
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	Az érintett települések bevonását és koordinációját jelen fejlesztés esetében a Novohrad-Nógrád Geopark tudja a leghatékonyabban ellátni.

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusza	DINAMIKUS GAZDASÁGI FEJLŐDÉS, MEGÚJULÓ GAZDASÁG
2.	beavatkozás munkacíme	Bányamúzeum fejlesztése
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	KÖZÉPPONTBAN A FENNTARTHATÓSÁG 4. Fenntartható gazdaság 4.3. Egységes, hálózatos turisztikai desztináció létrehozása és fejlesztése
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	1.3 Versenyképes fenntartható turisztikai fejlesztések megvalósulása 1.3.1 Salgótarján, vonzáskörzete és határon átnyúló térsége turizmusának fenntartható fejlesztése a térség gazdasági fejlődése és a foglalkoztatás növelése érdekében.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	A beavatkozás célja a város jelenleg is meglévő és egyben egyedülálló turisztikai attrakciója vonzerejének növelése további elemek létrehozásával a meglévők hatásainak további erősítésével. A beavatkozás hozzájárul a térség látogatottságának, ismertségének növeléséhez.
6.	tevékenységek	Jelenleg a József lejtős akna bejárata meglehetősen leromlott állapotban van és bár folyamatosan bemutatóhelyként üzemel, a kiállítás már csak pár évig tudna megfelelő vonzerőként működni. A fejlesztés célja a föld alatti kiállítóhely megújítása, a térség turisztikai teljesítmény-növelésének támogatására. A tervek között

	kérdés	kifejtés
		szerepel a József lejtős akna közelében egy 10-15 fő fogadására alkalmas teraszos büfé, illetve egy múzeum shop kialakítása. A közvetlen odajutást egy, a bányából nyíló lift biztosítja majd a látogatóknak. A kiállítás az eredeti koncepciót és berendezéseket megtartva a szobrok újragyártásán túl új elemekkel bővül és ezáltal új célcsoport felé is nyit.
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	A tevékenységben érintett települések körét Salgótarján vonzáskörzetének települései alkotják, akik elsősorban összehangolt marketing kommunikációjuk révén népszerűsíthetik a vidék turisztikai attrakcióit.
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	A fejlesztés eredményeképpen növekszik a vonzáskörzetben eltöltött vendégéjszakák száma, a térség turisztikai attrakcióinak látogatottsága.
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	Az érintett települések bevonását és koordinációját jelen fejlesztés esetében a Novohrad-Nógrád Geopark tudja a leghatékonyabban ellátni.

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	DINAMIKUS GAZDASÁGI FEJLŐDÉS, MEGÚJULÓ GAZDASÁG
2.	beavatkozás munkacíme	Turistafogadás feltételeinek javítása és attrakcióbővítés Somoskőn, Eresztvényben, Salgóbanán
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	KÖZÉPPONTBAN A FENNTARTHATÓSÁG 4. Fenntartható gazdaság 4.3. Egységes, hálózatos turisztikai desztináció létrehozása és fejlesztése
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	1.3 Versenyképes fenntartható turisztikai fejlesztések megvalósulása 1.3.1 Salgótarján, vonzáskörzete és határon átnyúló térsége turizmusának fenntartható fejlesztése a térség gazdasági fejlődése és a foglalkoztatás növelése érdekében.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	A beavatkozás célja a város jelenleg is nagy turisztikai vonzerővel bíró térsége látogatottságának növelése a korábbi uniós ciklusokban megvalósult fejlesztések kibővítésével, melynek eredményeképpen bővülnek a desztináció kínálati elemei. A beavatkozás hozzájárul a térség látogatottságának, ismertségének növeléséhez.
6.	tevékenységek	Somoskő - Parkoló, emlékpark felújítása Zöldterületen haladó lépcsők, járdák felújítása; kültéri pihenők (asztal, pad) felújítása, cserélése; zöldterület megújítása; tájékoztató interaktív táblák elhelyezése; parkoló és a Vároldal út felől hozzáférhető útszakasz felújítása, teljes növényzet megújítása, újragondolása. Kisebb játszótér kialakítása. Az emlékliget rendezése. A parkolóban pihenőhely létesítése. Színpadrész megújítása. Petőfi kunyhó felújítása Tetőfedés felújítása, világítás cseréje, épület statikai felmérése és javítása, fa szerkezetek konzerválása és felújítása, interaktív táblák kihelyezése, kiállítás modernizációja, lehetőségekhez mérten történő bővítése, infokommunikációs akadálymentesítési feladatok áttekintése. Somoskői kultúrház átalakítása Tetőfedés felújítása, épület szigetelése, nyílászárók cseréje, elektromos és víz szerelvények cseréje, világítástechnika

	kérdés	kifejtés
		<p>modernizálása, felső részen interaktív, látványos vulkán, illetve kőbányászati tematikájú kiállítás létrehozása, alsó részen közösségi helyiség (lakossági és turisztikai célú) és turisták számára vizesblokk kialakítása</p> <p>Madárpark 2. ütem, Geopark látogatóközpont melletti fejlesztések A már megépült első ütem alapján a park látványelemeinek bővítése. További tájékoztató táblák és interaktív, valamint attraktívabb élményelemek elhelyezése a területen. A látogatóközpont mellett kisebb hálós pihenőhely a fák között, a Geopark értékeit bemutató egyedi táblarendszer (esetleg 3D-s hatásokkal)</p> <p>Dornnyay Ház előtt rekreációs terület kialakítása Nyersfából, rönkfából épült, attraktív megjelenésű, egyedi tervezésű különleges hangulatú játszótér. Forrásnál Karancs-Medves vizeinek bemutatása, egykori forrás területének rendezése, funkciójának visszaadása /Bodzfás kút/. Új forrás körüli területen pihenők kialakítása, stílusában a környezethez illően. /Kilián forrás/. Turisztikai applikáció fejlesztése, mely bemutatja a tárgyalt fejlesztéseket, látnivalókat.</p> <p>Salgóbánya tematikus játszótér kialakítása Egy adott tematikára épülő nagyobb egyedi játék, mely magában foglalja a különböző játékelemeket / csúszda, magas csúszda, beülős csúszda, hinta, mászóka stb./ Tematikáját tekintve a környéken fellelhető látványosságok, természeti képződmények alapján megvalósítandó /pl.: vár vagy kastély, bányák, természet világa/. Park kisebb volumenű rendezése. I. világháborús hősi emlékmű tisztítása.</p>
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	A tevékenységben érintett települések körét Salgótarján vonzáskörzetének települései alkotják, akik elsősorban összehangolt marketing kommunikációjuk révén népszerűsíthetik a vidék turisztikai attrakcióit.
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	A fejlesztés eredményeképpen növekszik a vonzáskörzetben eltöltött vendégéjszakák száma, a térség turisztikai attrakcióinak látogatottsága
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	Az érintett települések bevonását és koordinációját jelen fejlesztés esetében a Novohrad-Nógrád Geopark tudja a leghatékonyabban ellátni.

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusza	DINAMIKUS GAZDASÁGI FEJLŐDÉS, MEGÚJULÓ GAZDASÁG
2.	beavatkozás munkacíme	Vasúttörténeti park kialakítása
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	KÖZÉPPONTBAN A FENNTARTHATÓSÁG 4. Fenntartható gazdaság 4.3. Egységes, hálózatos turisztikai desztináció létrehozása és fejlesztése
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	1.3 Versenyképes fenntartható turisztikai fejlesztések megvalósulása 1.3.1 Salgótarján, vonzáskörzete és határon átnyúló térsége turizmusának fenntartható fejlesztése a térség gazdasági fejlődése és a foglalkoztatás növelése érdekében.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	A beavatkozás célja egy új turisztikai látványosság létrehozása a városban, melynek eredményeképpen bővülnek a desztináció kínálati elemei. A terület jövőképe egy szabadidős célokat is szolgáló

	kérdés	kifejtés
		rendezvényhelyszínként is jegyzett vasúti park, mely nagyot lendítene a város idegenforgalmán. A beavatkozás hozzájárul a térség látogatottságának, ismertségének növeléséhez.
6.	tevékenységek	A beruházás megvalósítása során felújításra kerül a területen található korabeli vasúti épület, valamint új funkciók kerülnek kialakításra benne. A MÁV támogatásával 15 mozdony és más vasúti jármű kiállítása valósulna meg. Beszerzésre kerülne továbbá a vezérlőben való utazás lehetőségét biztosító dízelmozdony, emellett járműfelújítási és -elhelyezési célokat szolgáló csarnok, vagyis „fűtőház” építésére, kézi hajtány beszerzésére és játszótér építésére kerül sor.
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	A tevékenységben érintett települések körét Salgótarján vonzáskörzetének települései alkotják, akik elsősorban összehangolt marketing kommunikációjuk révén népszerűsíthetik a vidék turisztikai attrakcióit.
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	A fejlesztés eredményeképpen növekszik a vonzáskörzetben eltöltött vendégéjszakák száma, a térség turisztikai attrakcióinak látogatottsága
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	Az érintett települések bevonását és koordinációját jelen fejlesztés esetében a Novohrad-Nógrád Geopark tudja a leghatékonyabban ellátni.

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	DINAMIKUS GAZDASÁGI FEJLŐDÉS, MEGÚJULÓ GAZDASÁG
2.	beavatkozás munkacíme	Kilátóépítés
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	KÖZÉPPONTBAN A FENNTARTHATÓSÁG 4. Fenntartható gazdaság 4.3. Egységes, hálózatos turisztikai desztináció létrehozása és fejlesztése
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	1.3 Versenyképes fenntartható turisztikai fejlesztések megvalósulása 1.3.1 Salgótarján, vonzáskörzete és határon átnyúló térsége turizmusának fenntartható fejlesztése a térség gazdasági fejlődése és a foglalkoztatás növelése érdekében.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	A fejlesztés célja a korábbi években megvalósult, valamint jelen stratégiában megfogalmazott turisztikai értékkel bíró beruházások, felújítások kiegészítése, mely hozzájárul a város térsége turisztikai vonzerejének növeléséhez.
6.	tevékenységek	Kilátó építése valamely magaslaton, vagy meglévő felújítása kibővítése /Mogyorósi esetében/ Projektötlet, mivel a kilátók jó turistavonzók, és Salgótarján környékén csak a Karancson elhelyezett kilátó nevezhető érdemi kilátónak. Önkormányzati tulajdonon nehezen megvalósítható, egyeztetés szükséges az Ipolyerdő Zrt.-vel, más tulajdonosokkal.
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	A tevékenységben érintett települések körét Salgótarján vonzáskörzetének települései alkotják, akik elsősorban összehangolt marketing kommunikációjuk révén népszerűsíthetik a vidék turisztikai attrakcióit.
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	A fejlesztés eredményeképpen növekszik a vonzáskörzetben eltöltött vendégéjszakák száma, a térség turisztikai attrakcióinak látogatottsága

	kérdés	kifejtés
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	Az érintett települések bevonását és koordinációját jelen fejlesztés esetében a Novohrad-Nógrád Geopark tudja a leghatékonyabban ellátni.

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusza	DINAMIKUS GAZDASÁGI FEJLŐDÉS, MEGÚJULÓ GAZDASÁG
2.	beavatkozás munkacíme	Élményalapú turisztikai elemek kialakítása a város egyik turisztikailag frekvenciált területén (kalandpark, extrém kilátó stb.)
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	KÖZÉPPONTBAN A FENNTARTHATÓSÁG 4. Fenntartható gazdaság 4.3. Egységes, hálózatos turisztikai desztináció létrehozása és fejlesztése
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	1.3 Versenyképes fenntartható turisztikai fejlesztések megvalósulása 1.3.1 Salgótarján, vonzáskörzete és határon átnyúló térsége turizmusának fenntartható fejlesztése a térség gazdasági fejlődése és a foglalkoztatás növelése érdekében.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	A város adottságai lehetőséget teremtenek olyan, az ország területén egyedülálló turisztikai látványosságok létrehozására, mely jelentős mértékben növelheti a turizmus volumenét Salgótarjánban. A beavatkozás hozzájárul a térség látogatottságának, ismertségének növeléséhez.
6.	tevékenységek	Ilyen lehetőség például egy extrém kilátó, mely megfelelő helyre (pl. Karancs kőbánya) telepítve lenyűgöző látványt nyújthat az idelátogatók számára. Hasonló építmény nem található az országban, legközelebb Ausztriába kell látogatni amennyiben valaki ilyen élményt szeretne átélni. Másik lehetőség egy kalandpark kialakítása, mely szintén a kiemelkedő természeti értékekre épülne. Bár kalandpark több is található Magyarország területén, különleges játékok telepítésével szintén nagymértékben növelheti a turizmusból származó gazdasági előnyöket. Olyan újfajta kalandparki eszközök letelepítésével lehet tervezni, melyek hiányoznak az ország kínálatából. Külföldi példák alapján elmondható, hogy több olyan, Ausztriában vagy Németországban már jól bejáratott eszköz van, melyre hazánkban is lehetne alapozni jelentősebb látogatószámot generáló fejlesztést.
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	A tevékenységben érintett települések körét Salgótarján vonzáskörzetének települései alkotják, akik elsősorban összehangolt marketing kommunikációjuk révén népszerűsíthetik a vidék turisztikai attrakcióit.
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	A fejlesztés eredményeképpen növekszik a vonzáskörzetben eltöltött vendégéjszakák száma, a térség turisztikai attrakcióinak látogatottsága
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	Az érintett települések bevonását és koordinációját jelen fejlesztés esetében a Novohrad-Nógrád Geopark tudja a leghatékonyabban ellátni.

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusza	TÁRSADALMI MEGÚJULÁS
2.	beavatkozás munkacíme	Salgótarján és Térsége Egészségügy-Szociális Központnak helyt adó épület infrastrukturális fejlesztése
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	EGÉSZSÉGET MINDENKINEK 1. Egészséges test és lélek 1.3 Egészséges lélek – egészséges test
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	2.1 Egészségügyi és szociális ellátórendszeri központi szerep megerősödése a helyi közösséggel partnerségben 2.1.1 A lakosság egészségi állapotának javítása az egészségügyi és szociális intézmények infrastruktúrájának fejlesztése révén.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	Az épület felújításának célja egy korszerű, energiahatékony szociális, egészségügyi intézmény kialakítása. Az épület fejlesztése hozzájárul a város és térsége lakosságának egészségmegőrzéséhez, egészségi állapotának fenntartásához, javításához.
6.	tevékenységek	A projekt keretében kívül, belül felújításra kerül az intézménynek helyt adó épület, valamint berendezési tárgyai.
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	Tekintettel arra, hogy az épület működtetése várhatóan a Salgótarjáni Kistérség Többcélú Társulása keretében valósul meg, így az érintett települések a társulás tagjai. Feladatuk az intézmény működtetéséhez szükséges pénzügyi források és humán erőforrás biztosítása, az intézmény működési kereteihez szükséges döntések meghozatala.
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	A fejlesztés eredményeképpen javul a város és annak vonzáskörzete lakosságának egészségügyi és szociális ellátottsága.
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	A koordinációt jelen esetben várhatóan a Salgótarjáni Kistérség Többcélú Társulásának munkaszervezete valósítja meg

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusza	TÁRSADALMI MEGÚJULÁS
2.	beavatkozás munkacíme	Szent Lázár Megyei Kórház fejlesztése
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	EGÉSZSÉGET MINDENKINEK 2. Egészséges test és lélek 1.3 Egészséges lélek – egészséges test
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	2.1 Egészségügyi és szociális ellátórendszeri központi szerep megerősödése a helyi közösséggel partnerségben 2.1.1 A lakosság egészségi állapotának javítása az egészségügyi és szociális intézmények infrastruktúrájának fejlesztése révén.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	A Szent Lázár Megyei Kórház Nógrád megye meghatározó, európai színvonalú egészségügyi intézménye. Legfőbb céljának tekinti a tevékenységi körébe tartozó feladatok hazai és nemzetközi minőségi és környezeti követelményeket egyaránt kielégítő, ennek megfelelő színvonalú ellátását. 2017. júniustól a Semmelweis Egyetem gyakorló kórházaként részt vesz az orvos- és szakorvosképzésben és továbbra is biztosítja a helyi egészségügyi szakközépiskolások részére a szakmai gyakorlati képzést.

	kérdés	kifejtés
		A kórház fejlesztése hozzájárul a megye lakosságának egészségmegőrzéséhez, egészségi állapotának fenntartásához, javításához.
6.	tevékenységek	A kibővült szolgáltatási kör miatt megnőtt autóforgalomhoz kapcsolódóan a parkolási kapacitás bővítése. Egy speciális, európai színvonalú komplex ellátó- és oktató onkológiai rehabilitációs egység, továbbá emelt szintű szálláslehetőség kialakítása a hozzátartozók vagy több napos kezelést igénylő betegek számára.
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	Jelen tevékenység esetében a megye településire feladatok nem hárulnak.
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	A fejlesztés hatásait tekintve, a fekvő- és járóbeteg szakellátás minőségi fejlesztése által javul a megye lakosságának egészségi állapota, valamint korszerűbb munkahelyi feltételek megteremtésével a megye orvosszakmai munkaerejének vonzereje és munkaerő megtartó képessége.
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	Megyei hatókörű projekt révén a koordinációt tekintve Nógrád Megye Önkormányzatára jelentős szerep hárul.

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	TÁRSADALMI MEGÚJULÁS
2.	beavatkozás munkacíme	Idősothton kialakítása kihasználatlan önkormányzati, vagy állami tulajdonú funkcióvesztett ingatlanban
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	EGÉSZSÉGET MINDENKINEK 2. Egészséges öregedés
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	2.1 Egészségügyi és szociális ellátórendszeri központi szerep megerősödése a helyi közösséggel partnerségbe 2.1.1 A lakosság egészségi állapotának javítása az egészségügyi és szociális intézmények infrastruktúrájának fejlesztése révén.
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	Salgótarjánban, mint országos szinten is tendencia, hogy növekszik az ellátásra szoruló idősök száma. Az idősök sokszor éveket várnak egy idősothtoni férőhelyre. A listákat inkább az idő kurtítja, mintsem a férőhelyek számának növekedése. A gazdaságfejlesztés területén megvalósuló fejlesztések hatására a városba betelepülők várhatóan még tovább növelik az idősothtoni ellátás iránti igényt. Az idősothton kialakítása hozzájárul a város és egyben vonzáskörzete szépkorú lakossága életminőségének javításához.
6.	tevékenységek	Az idősellátás terén keresni kell a megoldást a magára maradt idős emberek számára elérhető nyugodt, biztonságos éveket kínáló nyugdíjas otthonok, lakópark(ok) kialakítására Salgótarjánban. A városban számos kihasználatlan, jelenleg funkció nélkül álló épület áll rendelkezésre, melynek átalakításával, felújításával biztosítható lenne a városban élő szépkorúak bentlakásos ellátása.
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	Tekintettel arra, hogy az idősothton működtetése várhatóan a Salgótarjáni Kistérség Többcélú Társulása keretében valósul meg, így az érintett települések a társulás tagjai. Feladatuk az intézmény működtetéséhez szükséges pénzügyi források és humán erőforrás biztosítása, az intézmény működési kereteihez szükséges döntések meghozatala.

	kérdés	kifejtés
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	A fejlesztés eredményeképpen javul a város és annak vonzáskörzete időskorú lakosságának szociális ellátottsága.
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	A koordinációt jelen esetben várhatóan a Salgótarjáni Kistérség Többcélú Társulásának munkaszervezete valósítja meg.

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusza	TÁRSADALMI MEGÚJULÁS
2.	beavatkozás munkacíme	Gyermekek Átmeneti Otthona kialakítása
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	HORIZONTÁLIS CÉLOK Hátrányos helyzetű népesség felemelkedésének előmozdítása
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	2.2 A leszakadó társadalmi rétegek felzárkóztatása és integrálása, befogadó társadalom 2.2.2 A leszakadó társadalmi rétegekhez tartozók integrációja oktatással, képzéssel, kulturális programokkal, illetve az egészségügyi és szociális rendszer bevonásával
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	A Gyermekek Átmeneti Otthona a rászoruló gyermek számára biztosít átmeneti gondozást. Az otthonban az a családban élő gyermek helyezhető el, aki átmenetileg ellátás és felügyelet nélkül marad, valamint akinek ellátása a család életvezetési nehézségei miatt veszélyeztetett. Célunk az otthon létrehozásával a gondozás folyamán a gyermekek számára stabilitást és biztonságot nyújtani, biztosítani a megfelelő fejlődésüket és az újabb családi krízishelyzet elkerülését. Tekintettel arra, hogy a város, valamint annak vonzáskörzetében jelentős számú hátrányos helyzetű gyermek él, az intézmény működtetése által javul a leszakadó társadalmi rétegekhez tartozó gyermekek életminősége.
6.	tevékenységek	Gyermekek Átmeneti Otthonának kialakítása új épület építésével a jogszabályban foglalt valamennyi helyiség kialakításával továbbá a szükséges berendezési tárgyak és eszközök beszerzésével valósul meg. A fejlesztés tervezett helyszíne a Forgáchi városrészben található 4924 hrszú ingatlan megosztását követően kialakított önkormányzati beépítetlen terület.
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	Tekintettel arra, hogy az intézmény működtetése várhatóan a Salgótarjáni Kistérség Többcélú Társulása keretében valósul meg, így az érintett települések a társulás tagjai. Feladatuk az intézmény működtetéséhez szükséges pénzügyi források és humán erőforrás biztosítása, az intézmény működési kereteihez szükséges döntések meghozatala.
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	A hatásokban érintett települések köre a Kistérségi Társulás települései. A fejlesztés révén javulnak a hátrányos helyzetű családokban élő gyermekek életkezdési feltételei.
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	A koordinációt jelen esetben várhatóan a Salgótarjáni Kistérség Többcélú Társulásának munkaszervezete valósítja meg.

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusza	TÁRSADALMI MEGÚJULÁS
2.	beavatkozás munkacíme	Kereskedelmi és vendéglátás modern oktatás fejlesztésének vizsgálata
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	FOKOZÓDÓ TUDÁS ÉS JÓLÉT 5. Tudáskorszerűsítés mindenkinek 5.1 Kitörési pontokhoz kapcsolódó képzés és kompetenciafejlesztés
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	2.4 A társadalmi és gazdasági igényekhez igazodó minőségi oktatás feltételeinek megteremtése 2.4.2 Piacképes tudást biztosító szak- és felsőfokú oktatás mérnöki, műszaki és egészségügyi területen Salgótarjában
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	Salgótarján kiemelt célja a munkaerőpiaci igények figyelembevételével a helyi oktatás színvonalának növelése. Ennek keretében a kereskedelem és vendéglátás modern oktatási lehetőségeinek megteremtése érdekében kívánja megújítani a Salgótarjáni SZC Kereskedelmi és Vendéglátóipari Szakgimnáziuma, Szakközépiskolája és Szakiskolája épületét. A város szerepe a térségi középfokú oktatásban kiemelt jelentőségű, hiszen a kistérségben csak Salgótarjában van középfokú oktatási intézmény.
6.	tevékenységek	Mivel egy a XXI. századi oktatás követelményeinek megfelelő új épület építése nagyságrendileg nem kerül sokkal többbe, mint a jelenlegi épület korszerűsítése, ezért Salgótarján város úgy döntött, hogy a szakközépiskolát a volt Öblösüveggyár területén felépítendő új épületbe költözteti át, másik alternatívaként a volt fiúkollégium épületének teljes felújításával alakulna ki az új iskolaépület.
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	A tevékenységben érintett települések jelen esetben a város és annak vonzáskörzete. Feladatukat tekintve az egyes települések az intézmény által kínált képzési lehetőségek népszerűsítésében merül ki.
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	A fejlesztés eredményeképpen javul a térség középfokú oktatási intézményeinek képzési kínálatát igénybe vevő lakosság képzettségi színvonala, ezáltal javulnak a munkaerőpiaci esélyeik.
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	Koordinációs szerepet a Nógrád Megyei Szakképzési Centrum képes betölteni jelen tevékenység esetében.

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusza	TÁRSADALMI MEGÚJULÁS
2.	beavatkozás munkacíme	Semmelweis Egyetem Kanizsai Dorottya Többcélú Szakképző Intézménye új épületének kialakítása a volt Pénzügyi és Számviteli Főiskola épületében, ahol csatolt felsőoktatási, illetve egyéb képzések is szervezhetők
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	FOKOZÓDÓ TUDÁS ÉS JÓLÉT 5. Tudáskorszerűsítés mindenkinek 5.1 Kitörési pontokhoz kapcsolódó képzés és kompetenciafejlesztés
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	2.4 A társadalmi és gazdasági igényekhez igazodó minőségi oktatás feltételeinek megteremtése 2.4.2 Piacképes tudást biztosító szak- és felsőfokú oktatás mérnöki, műszaki és egészségügyi területen Salgótarjában

	kérdés	kifejtés
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	<p>Az Európai Unió 28 tagállamából 19-ben már nincs középfokú ápoló képzés és 2 további tagállamban is döntöttek a megszüntetéséről. Ugyanakkor Magyarországon az elmúlt évtizedekben nem készült átfogó, egységes és a meghatározó szakmai partnerek által támogatott stratégia az ápolói létszám stabilizálása és emelése érdekében, így jelenleg nem lehet reális cél a középfokú képzés kivezetése.</p> <p>Egy új, korszerű oktatási intézmény létrehozása vonzóbbá tenné a fiatalok számára az egészségügyi pályát és hozzájárulna az akut ápolóhiány csökkentéséhez. A projekt segítheti többek közt az ápolói humánerőforrás krízis megoldását, a leszakadó térségek munkahelyteremtését, az alsóbb szinten beiskolázottak fokozatos felzárkóztatását, a betegellátás minőségének jelentős javítását és a megbízhatóság, valamint a betegelégedettség növelését.</p> <p>A város szerepe a térségi középfokú oktatásban kiemelt jelentőségű, hiszen a kistérségben csak Salgótarjában van középfokú oktatási intézmény.</p>
6.	tevékenységek	<p>A Semmelweis Egyetem Kanizsai Dorottya Többcélú Szakképző Intézményének (továbbiakban: intézmény) jelenleg helyt adó épület az 1950-es években épült.</p> <p>Jelentősebb felújítások nem történtek az épületen az elmúlt években. A nyílászárók az épülettel egyidős kapcsolt gerébtokos fa anyagú ajtók és ablakok. Az épületvillamossági rendszer a tetőtér beépítés kivételével kb. 40 éves a lámpatestekkel együtt. Az épület fűtése és használati melegvíz ellátása távhővel történik. A fűtési rendszer az épülettel egyidős a szerelvények beszállításra alkalmatlanok.</p> <p>Tekintettel arra, hogy az épület nem felel meg a 21. századi oktatás elvárásainak és az épület adottságai nem teszik lehetővé az oktatás tovább fejlődésének lehetőségét, ezért célszerű az intézmény újépületben történő elhelyezése, melyre kiválóan alkalmas a volt Pénzügyi és Számviteli Főiskola (3100 Salgótarján, Kistarján út 57.) szám alatti épülete.</p>
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	A tevékenységben érintett települések jelen esetben a város és annak vonzáskörzete. Feladatukat tekintve az egyes települések az intézmény által kínált képzési lehetőségek népszerűsítésében merül ki.
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	A fejlesztés eredményeképpen javul a térség középfokú oktatási intézményeinek képzési kínálatát igénybe vevő lakosság képzettségi színvonala, ezáltal javulnak a munkaerőpiaci esélyeik.
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	Koordinációs szerepet a Nógrád Megyei Szakképzési Centrum képes betölteni jelen tevékenység esetében.

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	TÁRSADALMI MEGÚJULÁS
2.	beavatkozás munkacíme	Nógrád Megyei Szakképzési Centrum Stromfeld Aurél Technikum - új tanműhelyek, oktatóbázis kialakítása az iskola, vagy a Tűzhelygyár területén
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	<p>FOKOZÓDÓ TUDÁS ÉS JÓLÉT</p> <p>5. Tudáskorszerűsítés mindenkinek</p> <p>5.1 Kitérésre pontokhoz kapcsolódó képzés és kompetenciafejlesztés</p>

	kérdés	kifejtés
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	2.4 A társadalmi és gazdasági igényekhez igazodó minőségi oktatás feltételeinek megteremtése 2.4.2 Piacképes tudást biztosító szak- és felsőfokú oktatás mérnöki, műszaki és egészségügyi területen Salgótarjában
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	A tőkevonás leghatékonyabb módja, ha olyan gyakorlatorientált tudásforrást hozunk létre, amely kapcsolatban áll a befektetői, helyi vállalkozási célcsoporttal. Az iskola képzési rendszerét érintő megújításának a célja magas vállalati igények kielégítése, szakképzett munkaerő nevelése, versenyképes, K+F szektor igényeinek is eleget tevő tanulók oktatása, fókuszálva a gépjárműgyártásra, a gépiparra és nagyobb hozzáadott értéket képviselő jövőipari ágakra. A város szerepe a térségi középfokú oktatásban kiemelt jelentőségű, hiszen a kistérségben csak Salgótarjában van középfokú oktatási intézmény.
6.	tevékenységek	A Stromfeld Aurél Gépipari, Építőipari és Informatikai Szakközépiskola fő épülete háromszintes, alápincézett, lapostetős, hagyományos kisméretű agyagtégla falazatból, műhely épülete egyszintes alápincézetlen, lapostetős, hagyományos kisméretű agyagtégla falazatból épült az 50-as évek közepén. A nyílászárók túlnyomó részét az elmúlt években korszerűekre cserélték. Az épületvillamossági rendszer az épülettel egyidős, jelentős korszerűsítés nem történt. A fűtési rendszer az épülettel együtt készült, szabályozásra alkalmatlan szerelvényekkel. A projekt keretében az épület teljeskörű felújítása indokolt, a XXI. század kihívásainak megfelelő korszerű tanműhelyek kialakításával.
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	A tevékenységben érintett települések jelen esetben a város és annak vonzáskörzete. Feladatukat tekintve az egyes települések az intézmény által kínált képzési lehetőségek népszerűsítésében merül ki.
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	A fejlesztés eredményeképpen javul a térség középfokú oktatási intézményeinek képzési kínálatát igénybe vevő lakosság képzettségi színvonala, ezáltal javulnak a munkaerőpiaci esélyeik.
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	Koordinációs szerepet a Nógrád Megyei Szakképzési Centrum képes betölteni jelen tevékenység esetében.

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusza	TÁRSADALMI MEGÚJULÁS
2.	beavatkozás munkacíme	Egyetemi oktatás fejlesztése (Óbudai Egyetem - új campus, oktatóbázis, kiszolgáló épületek)
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	FOKOZÓDÓ TUDÁS ÉS JÓLÉT 5. Tudáskorszerűsítés mindenkinek 5.1 Kitorési pontokhoz kapcsolódó képzés és kompetenciafejlesztés
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	2.4 A társadalmi és gazdasági igényekhez igazodó minőségi oktatás feltételeinek megteremtése 2.4.2 Piacképes tudást biztosító szak- és felsőfokú oktatás mérnöki, műszaki és egészségügyi területen Salgótarjában
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	Nógrád megye gazdasági-társadalmi szereplői közül sokan még nem ismerték fel az innováció jelentőségét. A hid szerepét betöltő intézmények, oktatói bázisok hiányoznak, illetve gyenge hatékonysággal működnek. Az egyetemi képzés és tudományos bázis

	kérdés	kifejtés
		létrehozásával megjelenik egy olyan szereplő a város és térsége életében, mely betölti az innováció szervezésével kapcsolatos funkciókat. A város szerepe a térségi felsőfokú oktatásban kiemelt jelentőségű, hiszen a kistérségben csak Salgótarjában van felsőfokú oktatási intézmény. Az egyetem megjelenése több területen is kedvező hatást gyakorolhat a város, de gyakorlatilag a megye egészére. Közvetlenül feladatot vállalhatna a megyei városainak urbanisztikai fejlesztésében, az oktatásban, a kutatás-fejlesztésben, az innovációs potenciál növelésében, és a tudásalapú gazdaságfejlesztés alapfeltételeinek megteremtésében.
6.	tevékenységek	A tevékenység célja az egyetemi képzésnek helyt adó új épületegyüttes kialakítása.
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	A tevékenységben érintett települések jelen esetben a város és annak vonzáskörzete. Feladatukat tekintve az egyes települések az intézmény által kínált képzési lehetőségek népszerűsítésében merül ki.
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	A fejlesztés eredményeképpen nő a térség felsőfokú oktatási intézményeinek képzési kínálata, valamint annak ellátási színvonala, ezáltal javulnak az intézmény oktatását igénybe vevő fiatalok munkaerőpiaci esélyei.
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	A koordinációt Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata Nógrád Megye Önkormányzatával, valamint az Óbudai Egyetemmel karöltve tudja ellátni.

10.4.2. Átfogó stratégiai megalapozottságú térségi keretrendszerek (térségi hálózatos, vonalas fejlesztések, nem materiális hálózatos fejlesztések)

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	Kerékpárút hálózatos infrastrukturális fejlesztése
2.	beavatkozás munkacíme	Kerékpárutak kialakítása Salgótarján és szomszédos települései között
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	KÖZÉPPONTBAN A FENNTARTHATÓSÁG 3. Fenntartható Infrastruktúrák 3.1 Fenntartható, szlovákiai hálózathoz kapcsolódó közlekedésfejlesztés
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	TÁRSADALMI MEGÚJULÁS 3.3 Fenntartható és környezet-kímélő közlekedési rendszer 3.3.1 A külső és a belső elérhetőség javítása az úthálózat, a vasút és a tömegközlekedés fejlesztésével
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	Salgótarjában az elmúlt két uniós programozási ciklus alatt kiépült a várost észak-dél irányban átszelő kerékpárút, valamint a 2014-2020-as ciklusban felújítással érintett, valamint jó állapotban lévő utakon kerültek kijelölésre kerékpárosnyomok. Célunk, hogy a környező települések (Somoskőújfalu, Kazár, Karancslapujtő, Vizslás-Újlak) is biztonságosan elérhetővé váljanak kerékpáros közlekedéssel.

	kérdés	kifejtés
6.	minden érintett településen elvégzett fejlesztési tevékenységek	Salgótarján környező települések irányába kiépüljenek a külterületi kerékpárutak.
7.	egyedi tevékenységek és azok gazdái (település, konkrét szereplő)	A környező települések mindegyikén megépüljenek a hiányzó belterületi kerékpárút szakaszok.
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	A kiépített kerékpárutak hozzájárulnak a környezet tehermentesítéséhez, az egészséges életmód elterjesztéséhez, továbbá a kerékpárúthálózat bővítése támogatja a helyi és környékbeli turisztikai attrakciók megismerését, elérését.
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	A megyei kerékpárút hálózat kiépülésében a koordinációs szerepkör elsősorban Nógrád Megyei Önkormányzatára hárul.

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	Vasúti elérhetőség hálózatos infrastrukturális fejlesztése
2.	beavatkozás munkacíme	Vasúti elérhetőség javítása
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	KÖZÉPPONTBAN A FENNTARTHATÓSÁG 3. Fenntartható Infrastruktúrák 3.1 Fenntartható, szlovákiai hálózathoz kapcsolódó közlekedésfejlesztés
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	TÁRSADALMI MEGÚJULÁS 3.3 Fenntartható és környezet-kímélő közlekedési rendszer 3.3.1 A külső és a belső elérhetőség javítása az úthálózat, a vasút és a tömegközlekedés fejlesztésével
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	Selyp és Salgótarján közti vonalszakasz átépítését (egyúttal sebességének emelése), valamint a vonal villamosítása. Megállóhelyek építése Salgótarján belterületén, továbbá a vasúti megállóhelyek felújítása a teljes vasúti szakaszon.
6.	minden érintett településen elvégzett fejlesztési tevékenységek	Selyp és Salgótarján közti vonalszakasz átépítését (egyúttal sebességének emelése), valamint a vonal villamosítása.
7.	egyedi tevékenységek és azok gazdái (település, konkrét szereplő)	Salgótarján – Selyp közti vasúti megállóhelyek infrastrukturális fejlesztése
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	Jelen vasúti fejlesztése javítja a vasúti vonalon elhelyezkedő települések számára Budapest és más városok, valamint Szlovákia megközelítését, hozzájárul a munkaerő mobilitás növeléséhez.
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	Tekintettel arra, hogy a projekt több megyén átívelő közlekedési hálózat fejlesztését tartalmazza, így a Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt. jöhet szóba, mint lehetséges koordinátor.

10.5. Stratégia együttműködési menetrendek (zöld és digitális átállást elősegítő célok és intézkedések, opcionálisan innovációs menetrend)

10.5.1. Zöld átállás menetrend

10.5.1.1. Helyzetértékelés

10.5.1.1.1. Az éghajlatváltozás mérséklése (mitigáció)

Az éghajlatváltozás mérséklése az üvegházhatású gázok csökkentésére irányul. A **kibocsátások legnagyobb része a település épületállományának üzemeltetéséből, a közlekedésből, kisebb részt a nagyiparból és a hulladékgazdálkodásból iparból származik.** Mindezek háttérében döntően a fosszilis energiahordozók energiatermelési célú közvetlen, vagy közvetett (ld. felhasznált villamosenergia előállításánál felhasznált energiahordozók) felhasználása áll.

A Klímabarát Települések Szövetsége által közreadott, „Módszertani útmutató klímastratégiák készítéséhez” című kiadványban foglalt módszertan alapján végzett számítások alapján **Salgótarján Város üvegházhatású gáz kibocsátása 2019-ben kevéssel meghaladta a 117 000 tonna CO₂ egyenértéket.**

X.5-1. táblázat: Mitigációs helyzetértékelés

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások
Villamosenergia-felhasználás	<ul style="list-style-type: none"> • az elmúlt években kisebb ingadozásokkal enyhén növekvő tendenciát mutat • a legnagyobb villamosenergia-felhasználó az ipar • a lakosság a város villamosenergia-fogyasztásának kb. ötödéért felelős 	<ul style="list-style-type: none"> • egyre több elektronikai eszközt használunk • a korszerűtlen elektromos berendezések cseréje lassú ütemben halad 	<ul style="list-style-type: none"> • háztartási gép csere programok (pl. Otthon Melege Program)
Földgáz-felhasználás	<ul style="list-style-type: none"> • a földgázfelhasználás az elmúlt évtizedben aránylag egyenletesen alakult, de inkább csökkent • a mezőgazdasági, ipari és szolgáltató vállalkozások a legnagyobb felhasználói csoport • a háztartások a város földgázfogyasztásának 1/3-áért felelősek 	<ul style="list-style-type: none"> • a lakóépületállomány jelentős része energetikai szempontból korszerűtlen • biomassa-hasznosításon belül a legkevésbé hatékony, egyben legnagyobb mértékű szállópor-kibocsátással járó technológia dominál (tűzifa-alapú tüzelés kazánban, cserépkályhában) 	<ul style="list-style-type: none"> • középületek energetikai korszerűsítése • magántulajdonban álló épületek energetikai korszerűsítése (leggyakrabban külső szigetelés és nyílászárócsere) • városrehabilitáció, komplex telepprogram
Tűzifa- és szénfelhasználás	<ul style="list-style-type: none"> • a lakossági tűzifa- és szénfelhasználás éves szinten 3200 tonna körül alakul 	<ul style="list-style-type: none"> • települési hulladék, kerti hulladék égetése elterjedt 	
Megújulóenergia-felhasználás	<ul style="list-style-type: none"> • egyre népszerűbbek a megújuló energiaforrásokok • a nem épülethez kötött, hálózatra termelő megújuló alapú villamosenergia-termelés szintén jelen van 		<ul style="list-style-type: none"> • napelemes rendszerek telepítése középületekre pl. megyei könyvtár, óvodák, iskolák, orvosi rendelők, védőnői szolgálatok, művelődési intézmények
Közlekedés, szállítás	<ul style="list-style-type: none"> • a motorizáció szintje évről évre emelkedik • domináns az egyéni motorizált közlekedés súlya • alacsony az elektromos meghajtású gépjárművek száma • közösségi autók, telekocsik használata elenyésző 	<ul style="list-style-type: none"> • a motorizációs szint további emelkedése várható • a közösségi közlekedés nem jelent valós alternatívát az egyéni motorizált közlekedéssel szemben • az egészséges életmód népszerűsödésével igény mutatkozik a kerékpáros infrastruktúrák 	<ul style="list-style-type: none"> • kerékpárutak, kerékpáros infrastruktúra fejlesztése, a hálózat bővítése • elektromos töltőállomások létesültek • fenntartható városi közlekedésfejlesztés

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások
	<ul style="list-style-type: none"> a közösségi közlekedésben az autóbussz közlekedés a legjelentősebb 	<ul style="list-style-type: none"> összefüggő hálózatba szervezésére, fejlesztésére 	
Mezőgazdaság, ipar	<ul style="list-style-type: none"> a primer szektornak egyáltalán nem, a szekunder szektor viszont nagyon jelentős a fémipar szerepe még mindig meghatározó 	<ul style="list-style-type: none"> a gazdasági szereplők döntő része nem elég tőkeerős 	<ul style="list-style-type: none"> több vállalat is bővítette kapacitását, illetve hajtott végre technológiai fejlesztést

10.5.1.1.3. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás (adaptáció)

A klímaváltozás hatására a következő évtizedek (2021-2050) átlagos éves hőmérséklete mintegy 1 - 1,5 °C-kal haladhatja meg a XX. század végének (1971-2000) azonos értékeit; az extrém meleg napok száma várhatóan növekedni fog, valamint a csapadék éves eloszlása is egyértelműen szélsőségesebbé válik, így az özvízszerű esőzések és az aszályos periódusok gyakorisága is minden bizonnyal nőni fog.

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, azaz az adaptáció ezekhez a megváltozott és egyre szélsőségesebbé váló klimatikus viszonyokhoz való felkészülést segíti elő, különösen a társadalom, a gazdaság, az infrastrukturális elemek és a települési zöldfelületek tekintetében.

X.5-2. táblázat: Adaptációs helyzetértékelés

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások
Társadalom, humán egészség, humán közszolgáltatások	<ul style="list-style-type: none"> • Salgótarján társadalmát az elöregedés jellemzi • 8 háziorvosi praxis betöltetlen 	<ul style="list-style-type: none"> • a hóhullámos napokon jelentkező többlethalalozás mértéke várhatóan nőni fog • az elöregedő társadalom mind az egészségügyi, mind a szociális ellátórendszerre további terheket ró • az alacsony státuszú területeken egyre magasabb a gyerekek és fiatalok aránya 	<ul style="list-style-type: none"> • a város rendelkezik Helyi Esélyegyenlőségi Programmal és Idősügyi Tanáccsal • szakorvosi rendelőintézet és a járóbeteg szakellátás fejlesztése megvalósult • szociális intézmények fejlesztése megvalósult • számos szemléletformálási program valósult meg, amely az egészséges életmódot helyezi a fókuszba
Infrastruktúra sérülékenysége	<ul style="list-style-type: none"> • a város lakóépületeinek többsége 1971 és 1980 között épült, de az egy évtizeddel korábbi épületek száma is jelentős 	<ul style="list-style-type: none"> • az éghajlatváltozás szerkezetkárosító hatásai közül számolni kell az extrém (30 mm-t meghaladó) csapadékösszegű napok számának növekedésével, az annak következtében kialakuló villámárvizek, belterületi elöntések kedvezőtlen hatásaival is • leginkább veszélyeztetett elemek az „oszlopos” infrastruktúrák (villamosenergia-ellátás, távközlés távvezetékei, közvilágítási oszlopok), illetve a közlekedési infrastruktúra (közutak, járdák, vasúti pályák, hidak, aluljárók). 	
Turizmus	<ul style="list-style-type: none"> • Salgótarjánban és környékén elsősorban az aktív turizmus meghatározó 	<ul style="list-style-type: none"> • klímaváltozásra a turizmustípusok közül leginkább a szabadterei válfajok érzékenyek • a településen a kerékpáros turizmus kifejezetten érzékeny a klímaváltozásra 	<ul style="list-style-type: none"> • Novohrad-Nógrád Geopark projektjei

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások
		<ul style="list-style-type: none"> • a szélsőséges időjárási eseményekkel és következményeikkel szemben (hőhullámok, viharok, extrém csapadékesemények, belterületi elöntések) a szabadtéri rendezvények is sérülékenynek minősülnek 	
Települési zöldfelületek	<ul style="list-style-type: none"> • A település zöldfelületi rendszerének meglévő fő elemei: a közkertek, a zöldfelületi intézmények (sportpálya), intézményi zöldfelületek (iskola, óvoda), utcai zöldsávok, fasorok, vízfolyások és azok part menti sávjai. • Noha a várost egy jelentős, erdős zöldterület veszi körül, a város belterületi zöldfelületi ellátottsági mutatói nem kedvezőek. A zöldterületek jelentős hányada az összefüggő településszerkezeten kívül található, a belső területeken található zöldterületek pedig nem alkotnak összefüggő rendszert, funkció nélküliek. 	<ul style="list-style-type: none"> • a zöldterületek bővítése, minőségi fejlesztése, hálózatosodásának kialakítása 	<ul style="list-style-type: none"> • Beszterce tér felújítása

10.5.1.1.3. A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme

A vízi erőforrások elsősorban a felszíni és felszín alatti vizek mennyiségi és minőségi védelmét jelenti, amelyre a víziközművek állapota, a település árvízi és belvízi veszélyeztetettsége is hatást gyakorol.

X.5-3. táblázat: A vízi erőforrások helyzetértékelése

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások
Felszíni vizek	<ul style="list-style-type: none"> a város vízrajzi rendszere igen gazdag. A város közigazgatási területén több vízfolyás ered, és több vízgyűjtő terület különíthető el. A környező területek lejtősek, ennek megfelelően csapadék idején a patakok is megduzzadnak. két jelentős víztest található a területen, a Tarján-patak, mint erősen módosított víztest és a „Zagyva-patak felső és Bárna-patak”, mint természetes víztest. Mindkettő integrált minősítése gyenge. 	<ul style="list-style-type: none"> A város területén lévő vízfolyások integrált minősítése gyenge. 	
Felszín alatti vizek	<ul style="list-style-type: none"> a felszín alatti vizek a fokozottan érzékeny felszín alatti terület kategóriába tartoznak. 	<ul style="list-style-type: none"> A város területén több potenciális szennyezőforrás veszélyezteti a talaj és felszín alatti vizek állapotát. A tartósan magas talajvízállás következtében a talajok vízbefogadó képessége jelentősen csökken, és így a felszínen lefolyó, kárt okozó víz mennyisége megnő. 	
Ivóvíz	<ul style="list-style-type: none"> a Salgótarjáni vízbázis jelentős mennyiségű és jó minőségű ivóvizet biztosít, kapacitása bővíthető, hosszú távon biztosítani képes a térség ivóvízellátását a vízbázisok sérülékenységet a VGT jelentős veszélyeztetettségűnek jelöli 	<ul style="list-style-type: none"> A város területén található vízbázisok, ivóvízbázisok sérülékenyek, és jelentős részüket mennyiségi szempontból veszélyezteti a klímaváltozás. 	
Szennyvíz, csapadékvíz	<ul style="list-style-type: none"> Salgótarján teljes területén elválasztott rendszerű csapadék- és szennyvízelvezetés működik 	<ul style="list-style-type: none"> A klímaváltozás következtében fellépő, egyre gyakoribb szélsőséges csapadékesemények, 	<ul style="list-style-type: none"> Szennyvízelvezető hálózat teljes körű kiépítése

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások
	<ul style="list-style-type: none"> • az elkülönült csapadékvíz-hálózat a területek egy részén zárt, máshol pedig nyíltárkos rendszerű • a szennyvízelvezető hálózat a teljes lakott területet lefedi • 2019-ben a lakásállomány 86%-a volt rácsatlakoztatva a szennyvízgyűjtő-hálózatra • a csapadékvízvezető-rendszer kapacitása hiányos, a meglévő hálózat leromlott állapotú • a magánterületek egy részéről a tulajdonosok a csapadékvizet a közterületre, bizonyos esetekben a szennyvízhálózatba vezetik 	<p>egyre gyakoribb csapadékvíz-elöntéshez vezetnek</p> <ul style="list-style-type: none"> • A város több pontján kialakulhat árvíz, villámárvíz vagy csapadék elöntés. Ennek a veszélye az éghajlatváltozás hatására fokozódik. 	
Árvizek, belvizek	<ul style="list-style-type: none"> • a település ár- és belvízi szempontból kevésbé veszélyeztetett • a vízfolyásoknál egyre gyakoribb jelenségnek számítanak a villámárvizek • az árvízvédelmi rendszer kiépítettsége és kapacitása nem elégséges 	<ul style="list-style-type: none"> • A klímaváltozás hatására a vízjárás egyre szélsőségesebbé válik, azaz gyakoribb, és magasabb vízszintekkel kell számolni 	

10.5.1.1.4. A körforgásos gazdaságra való áttérés

A körforgásos gazdaság az európai zöld megállapodás elérésére irányuló uniós stratégia egyik legfontosabb eleme. Lényege, hogy a környezeti elemek túlzott mértékű igénybevételéhez és terheléséhez vezető eddigi lineáris gazdasági modellt, amely az erőforrások felhasználásán, valamint a hulladékká váló termékek ártalmatlanításán alapul, fel kell váltania a körforgásos megközelítésnek. Ennek alapja az anyagkörforgás kialakítása, azaz a keletkező hulladékok másodnyersanyagként történő, lehetőség szerint minél nagyobb arányú hasznosítása. Ezzel összhangban a körforgásos megközelítés nagy hangsúlyt fektet a keletkező hulladék mennyiségének csökkentésére a teljes gazdasági szektorban (beleértve az ipar és mezőgazdaság mellett a szolgáltatásokat is), ennek érdekében ösztönzi a termékek élettartamának növelését; a javítás, karbantartás szerepének erősítését új termékek beszerzése helyett; közös, megosztott szolgáltatások nyújtását (beleértve pl. a közösségi közlekedést, bérlakások fenntartását is); a rövid ellátási láncok erősítését; és általában véve a helyi gazdasági és termelési szereplők közötti szorosabb gazdasági kapcsolatok kialakítását. Ennek feltétele a társadalom ilyen irányú szemléletformálása is. Említést érdemel, hogy a körforgásos gazdaság felé történő elmozdulás számos kulcsterületén a települési önkormányzat nem rendelkezik közvetlen hatáskörrel, ösztönző, koordináló szerepe kihasználásával azonban mégis eredményesen járulhat hozzá a város körforgásos szemléletű megújulásához.

X.5-4. táblázat: A körforgásos gazdaság helyzetértékelése

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások
Hulladék-gazdálkodás	<ul style="list-style-type: none"> • a lerakott települési hulladék mennyisége csökkenő tendenciát mutat • a hulladék újrafeldolgozással történő hasznosításának aránya országos összehasonlításban aránylag magas, azonban az utóbbi évtizedben összességében stagnáló tendenciát mutat 	<ul style="list-style-type: none"> • A szelektíven gyűjtött hulladék aránya jelentősen elmarad az országos átlagtól. • A lakossági hulladékkezelés kultúrájának, gyakorlatának (pl. illegális hulladéklerakás; szelektív szeméthyűjtés lakossági népszerűsége, gyakorlata) fejlesztése 	<ul style="list-style-type: none"> • Új hulladékszállító járművek beszerzése • Hulladékudvarok létesítése • Használt sőtölajbegyűjtők telepítése
Élelmiszer-előállítás, helyi erőforrásokat előnyben részesítő mezőgazdaság	<ul style="list-style-type: none"> • a mezőgazdaság szerepe a térségben csekély, az is elsősorban a nagyüzemi gabonatermesztésre fókuszál • a kertés mezőgazdasági művelési módok egyre inkább háttérbe szorulnak 	<ul style="list-style-type: none"> • Termelői-fogyasztói közösségek és térségi rövid élelmiszer ellátási láncok kialakításának ösztönzése 	
Együttműködés helyi gazdasági szereplők között	<ul style="list-style-type: none"> • Helyi gazdasági szereplők alacsony együttműködési lehetőségei 	<ul style="list-style-type: none"> • Gazdasági szektor szerepvállalásának erősítése a klímavédelemben • Együttműködési platformok kialakítása 	

Körforgásos tematikájú szemléletformálás	<ul style="list-style-type: none"> • körforgásos gazdaság elemeinek alacsony ismertsége 	<ul style="list-style-type: none"> • A lakosság klíma- és környezettudatos életvitelének erősítése, • Környezettudatos szemléletformálás, a körforgásos gazdaság ismereteinek terjesztése 	
---	--	---	--

10.5.1.1.5. A szennyezés megelőzése és csökkentése

A város környezeti állapotát, minőségét alapvetően meghatározza a levegőt, a talajt, a vizeket érő szennyezés mértéke, míg a zaj- és rezgésterhelés az életminőségre, az épített infrastruktúrákra is jelentős hatást gyakorol.

05. táblázat: A szennyezőforrások helyzetértékelése

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások
Levegőtisztaság	<ul style="list-style-type: none"> • Salgótarján levegőtisztasági szempontból már nem tartozik az erősen szennyezett levegőjű városok közé • Főbb kibocsátók: a közlekedés, a kommunális fűtés és az avarégetés. • Salgótarjánban 38 jelentős környezetterhelő hatású légszennyezőanyag-kibocsátó szervezet van (üveggyárak, távfűtő erőművek, aszfaltkeverőtelep, autószervezek, áruház, és egyéb gyártóüzemek) • az uralkodó északnyugati-északi szélirány szempontjából a terület fekvése kedvező, míg az összefüggő erdőterületek tömbje a levegő minőségét kedvezően befolyásolja. • télen a nagyobb szennyezőanyag-kibocsátású folyékony és szilárd energiahordozók (olaj, szén, fa stb.) elsősorban fűtési célú felhasználása erősen rontja a levegő minőségét. 	<ul style="list-style-type: none"> • Közlekedés ÜHG kibocsátása és egyéb levegő- és zajszennyezése, kiemelten a hosszanti főútvonal átmenő forgalma miatt 	<p>A levegőterhelés mérésére automata mérőállomás üzemel a városban, ez a legforgalmasabb 21. sz. főúttól 450 m-re található, célja a háttérterhelés mérése.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • a jelentős, elsősorban észak-déli átmenő forgalom levegőminőségi problémákat okoz. 		
Víz	<ul style="list-style-type: none"> • Salgótarján vizei a fokozottan érzékeny és veszélyeztetett kategóriába tartoznak. • a nagy kiterjedésű, erősen szennyezett, barnamezős területek miatt a vízszennyezési kockázat magas 	<ul style="list-style-type: none"> • Szükséges a teljes körű csapadékvízvezetés megoldása, figyelmet szentelve a településen belüli természetes vízmegtartó megoldásoknak, mely segíti a város és környezetének vízháztartását, vízmegtartását 	
Talaj	<ul style="list-style-type: none"> • a település jelentős hányada nitrátérzékeny területen fekszik 	<ul style="list-style-type: none"> • az illegális hulladéklerakás 	<ul style="list-style-type: none"> • Több helyszínen nagyobb volumenű illegális hulladéklerakó felszámolása; ezeken a helyszíneken kamerák kihelyezése
Zaj	<ul style="list-style-type: none"> • Salgótarján zaj- és rezgésterhelésében a legfontosabb komponens a közlekedés, azon belül is elsősorban a közúti, majd a vasúti forgalom. • a város észak-déli tengelyén zajlik a legjelentősebb forgalom. A forgalom jelentős része átmenő forgalom és ingázási forgalom. 	<ul style="list-style-type: none"> • Közlekedés ÜHG kibocsátása és egyéb levegő- és zajszennyezése, kiemelten a hosszanti főútvonal átmenő forgalma miatt 	

10.5.1.1.6. A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme, helyreállítása

A biológiai sokféleség, az ökoszisztémák állapotát alapvetően meghatározza a területhasználat, a település ki-/szétterjedése, a beépített felületek növekedése, a terület- és ingatlanhasználati szokások változása. Mindezek mellett a klimatikus viszonyok változása, az inváziós fajok terjedése is nagy mértékben befolyásolja a természeti ökoszisztémák állapotát.

X.5-6. táblázat: A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák helyzetértékelése

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások
Területhasználat	<ul style="list-style-type: none"> • a városias szövet és a természeti táj hosszú vonal mentén összeér. • nagy kiterjedésű barnamezős, alulhasznosított, degradálódott településrészek • magas a beépítettség aránya 	<ul style="list-style-type: none"> • burkolt felületek arányának növekedése • megváltozott ingatlanhasználati szokások miatt a kiskertek eltűnése • kiskertes művelés felhagyása, erdőterületek beépülése 	•
Erdő- és mezőgazdaság	<ul style="list-style-type: none"> • magas erdősültség • az idegenhonos telepített erdők sérülékenyebbek a klímaváltozás hatásaival szemben • a szántóföldi művelés nem jelentős 	<ul style="list-style-type: none"> • az évszázad közepéig várhatóan jelentősen megváltoznak a termőhelyek klimatikus viszonyai, ami az erdészeti klímátípusok átrendeződéséhez vezet • a gyakoribb aszályos időszakok miatt a gazdálkodásban, így a szőlőkben és a gyümölcsösökben is jelentős termés kiesés prognosztizálható 	•
Természeti értékek	<ul style="list-style-type: none"> • Salgótarján nagy kiterjedésű védett természeti területekkel rendelkezik • kiterjedt a kiemelkedő természeti értékekkel érintett, Natura 2000 területek, országos ökológiai hálózati elemek aránya. 	<ul style="list-style-type: none"> • A prognosztizáltan szárazabb, melegebb klíma az erdei ökoszisztémákat és vizes élőhelyeket egyaránt átalakíthatja • az invazív fajok az őshonos állományokat degradálják, átalakítják, hosszabb távon az élőhely teljes pusztulását okozhatják 	

10.5.1.2. Hatályban lévő dokumentumok bemutatása

A városi zöld átállást meghatározó hatályban levő stratégiai és akciótervi dokumentumok az alábbiak:

- Nógrád megye Területfejlesztési Koncepciója és Stratégiai Programja
- Nógrád Megyei Klímastratégia
- Salgótarján Város Klímastratégiája
- Salgótarján Város Fenntartható Energia-és Klíma akcióterve (SECAP)

Az említett dokumentumok részletes ismertetését az FVS Megalapozó munkarészének II.2 és II.5. fejezetei tartalmazzák. Ez alól a megyei és városi szintű klímastratégiák kivételt képeznek. Salgótarján Város Klímastratégiája ugyanakkor illeszkedik a Nógrád Megyei Klímastartéigiához, így itt csak a város klímastratégiájának ismertetésére térünk ki.

Salgótarján Város Klímastratégiája az alábbi főbb célokat tűzi ki:

- a környezetbarát közlekedési módok és rendszerek elterjesztése,
- a zöldterületek bővítése, minőségi fejlesztése, hálózatosodása,
- erdőtelepítés preferálása azon területeken, ahol talajtani szempontból a talaj minőségének és mennyiségének megóvására az erdősítés a leghatékonyabb megoldás (erózió, defláció megakadályozása, a terület vízháztartásának szabályozása),
- az alulhasznosított és barnamezős területek környezetileg és gazdaságilag fenntartható, helyi társadalom számára előnyös hasznosítása
- a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok és településrészek változó körülményekhez való alkalmazkodásának fokozott segítése,
- az alkalmazkodási intézkedésekkel járó lehetséges negatív társadalmi hatások ellensúlyozása, energiatudatos építészeti lehetőségek elterjesztése,
- az intézmények, háztartások és gazdasági egységek energiahatékonyságának növelése,
- lakossági, vállalati és intézményi környezettudatos energetikai beruházások és korszerűsítések erősítése,
- a víztakarékosság és újrahasznosítási megoldások, újrahasznosítható, környezetbarát építőanyagok alkalmazásának elterjesztése,
- a lakosok és a vállalati szektor környezettudatosságának fejlesztése,
- okos – környezetkímélő – helyi közlekedési rendszer kialakítása, fokozatos megvalósítása,
- alacsony szén-dioxid kibocsátású városi tömegközlekedés kialakítására, vasút villamosítása és városi közlekedésbe bevonása, a helyi igények helyi erőforrások által történő kielégítésére (pl. térségi piac erősítése, szövetkezeti rendszer támogatása különböző szektorokban, rövid térségi élelmiszerláncok, lakásszövetkezetek, kkv klaszterek),
- a hatékony önkormányzati, ipari és lakossági energiagazdálkodás (zöldenergiák előtérbe helyezésére).

A stratégia célrendszerét az alábbi ábra mutatja.

X.5-7. táblázat: Salgótarján MJV Klímastratégiájának célkitűzései

Jövőkép KLÍMATUDATOSSÁG – FENNTARTHATÓ KÖZTEREK – TISZTA MOBILITÁS – ENERGIATUDATOSSÁG – TÁRSADALMI ÉS KÖRNYEZETI IGAZSÁGOSSÁG		
Átfogó Klímavédelmi célkitűzés		
Városterégi klímavédelmi – lakossági, gazdasági és intézményi – fejlesztéseket integráló és koordináló struktúra, valamint szerepkörök integrálása az önkormányzati intézményrendszerbe, mindezek hosszú távú és fenntartható finanszírozásának megteremtése.		
Dekarbonizációs és mitigációs célkitűzések	Adaptációs célkitűzések	Klímatudatosági és szemléletformálási célkitűzések
D-1/ Energiafelhasználás hatékonyságának növelése a kibocsátás csökkentésével	A-1/ Helyi vízkárok és villámárvíz elleni sérülékenység csökkentése, vízbázisok védelme, városi zöldterületek és zöldfelületek hálózatos rendszerének kialakítása	SZ-1/ Klímatudatos fogyasztói magatartás erősítése
D-2/ Megújuló energiaforrások arányának növelése a helyi energiaszerkezetben	A-2/ Természetes és természetközeli területek növelése	SZ-2/ A helyi adaptációs ismeretek és gyakorlati tudás bővítése és alkalmazásának ösztönzése
D-3/ A közlekedésből származó CO ₂ kibocsátás, továbbá a levegő és zajszennyezés csökkentése	A-3/ Hőhullámokkal szembeni védekezés erősítése	SZ-3/ ÜHG kibocsátás csökkentését célzó szemléletformálás
D-4/ Az erdőterületek és városi zöldterületek növelése	A-4/ Épített környezet sérülékenységének csökkentése	SZ-4/ Az önkormányzat klímatudatos lakossági, intézményi és gazdasági szereplőket bevonó kommunikációjának erősítése
	A-5/ Helyi fenntartható gazdaság, turizmus, ökoturizmus erősítése	
	A-6/ Alulhasznosított és barnamezős területek fenntartható módon való hasznosítása	
Specifikus célkitűzések	Specifikus célkitűzések	Specifikus célkitűzések
az épületek üzemeltetéséből származó ÜHG-kibocsátás legalább 20%-kal csökken 2030-ig 2018-hoz képest,	a települési zöldfelületi rendszer 50 %-ban megújul 2030-ig,	a lakosság klíma- és környezettudatos életvitelének erősítése,
a közlekedésből származó ÜHG kibocsátások 2030-ban ne haladják meg a 2018-as szintet.	az épített környezetben a hősziget-hatás 30%-kal csökken 2030-ra,	a lakosság éghajlatváltozással összefüggő egészség- és vagyonkár kockázatának csökkentése,
	2023-ig várostérségi hőségriadó-terv elfogadása az önkormányzatok által,	a gazdasági szektor szerepvállalásának erősítése a klímavédelemben,
	a természeti és épített értékek sérülékenységének felmérése 2022-ig.	klímatudatos szemlélet érvényesítése az önkormányzat és intézményei működésében.

10.5.1.3. A zöld átállás célrendszere

A **zöld átállás célkitűzései** a taxonómia-rendeletben foglaltakra épülve szervesen **illeszkednek az FVS zöldülő város rezilienciadimenziójához**, ebből kifolyólag elősegítik a stratégia jövőképeinek teljesülését is.

A célrendszer alapvető eleme a **klímatudatos településmenedzsment**, amelynek keretében a klímatudatosság a településfejlesztés minden szegmensében meghatározó vezérlőelvvé válik.

Az **éghajlatváltozás mérséklése** az üvegházhatású gázok csökkentésére vagy ezek hatásának elkerülésére irányul többek között a megújuló energiatermeléssel, az energiahatékonyság növelésével, a klímasemleges közlekedéshez való hozzájárulással.

Az **éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás** stratégiai szinten hozzájárul a jelenlegi éghajlat és a várható jövőbeli éghajlat által a gazdasági tevékenységre gyakorolt kedvezőtlen hatások kockázatának csökkentéséhez, anélkül, hogy növelnék a kedvezőtlen hatások kockázatát az emberekre, a természetre vagy az eszközökre.

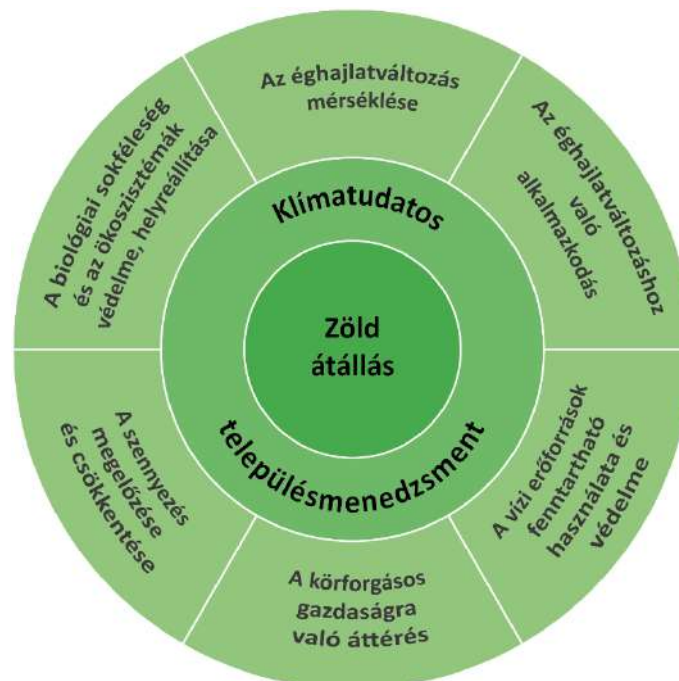
A **vízi erőforrások fenntartható használata és védelme** keretében a felszíni és felszín alatti víztestek stratégiai szintű védelme valósul meg, kezelve a települési és ipari szennyvíz problémákat, és javítva a vízgazdálkodás hatékonyságát, a vízi ökoszisztémák állapotát.

A **körforgásos gazdaságra való áttérés** megfogalmazza a város stratégiai irányát a hulladék keletkezésének megelőzéséhez vagy annak újra felhasználásához, növeli a termékek élettartamát, a melléktermékek másodlagos felhasználását és a veszélyes anyagok környezetbarátabb anyagokkal történő helyettesíthetőségét.

A **szennyezés megelőzése és csökkentése** az üvegházhatású gázoktól eltérő szennyező anyagoknak a levegőbe, a vízbe vagy talajba történő kibocsátásának megelőzésére, csökkentésére irányul.

A **biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása** a természeti és biológiai sokféleség megőrzésére, a fenntartható földhasználat és területgazdálkodásra, fenntartható mezőgazdálkodásra és erdőgazdálkodásra irányuló stratégiát mutatja be.

X.5-8. ábra: A zöld átállás célrendszere



10.5.1.4. A beavatkozási területek meghatározása

A beavatkozásokat és a hozzájuk tartozó projekteket / projekt típusokat a célrendszerben definiált szegmensek mentén határoztuk meg.

A projektekhez, projekt típusokhoz kapcsolódóan felmértük azok előkészítettségét, környezetre gyakorolt hatásukat, az üvegházhatású gázok kibocsátását befolyásoló tényezőiket, valamint azt is számba vettük, hogy megvalósításukkal elérhető-e pénzügyi megtakarítás. Ez utóbbit csak ott jelöltük, ahol a projekthez kapcsolódóan tényleges megtakarítás keletkezik, hiszen például új infrastruktúrák kiépülése révén a fenntartási, pótlási költségek eleve növekményként jelentkeznek.

A projektek ezen tényezők szerinti besorolása az alábbiakban foglalható össze:

- előkészítettség állapota:
 - 0: nem történt még előkészület, azaz a projekt csak ötlet szinten létezik
 - 1: voltak már a projektnek előzményei, azaz vagy korábban már megvalósult fejlesztésekhez kapcsolódnak, vagy konkrét egyeztetések, tervezés zajlott
- környezeti hatás:
 - -: a környezetre negatív hatást fejt ki
 - 0: a környezetre nincs számottevő hatással
 - +: pozitív környezeti hatást eredményez
 - (): a zárójelben jelölt értékek közvetett hatást jelentenek
- ÜHG megtakarítás:
 - +: a projekt megvalósításával ÜHG megtakarítás érhető el vagy a kibocsátások csökkentése vagy a nyelő kapacitások bővítése révén
 - 0: a projekt nem hat az ÜHG megtakarításra
 - -: a projekt megvalósításával az ÜHG-kibocsátás növekedése várható
 - (): a zárójelben jelölt értékek közvetett hatást jelentenek
- Pénzügyi megtakarítás:
 - +: a projekt megvalósításával közvetlen pénzügyi megtakarítás érhető el
 - (): a zárójelben jelölt érték közvetett hatást jel

10.5.1.4.1. Klímatudatos településmenedzsment

Beavatkozás	Projekt/projekttypus neve	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás ¹	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Szervezeti rendszer és partnerség	Önkormányzati klímareferens munkakör létrehozása	0	(+)	(+)	
	Civil és gazdasági szervezetek bevonása a klímavédelmi feladatok megvalósításába és finanszírozásába	0	(+)	(+)	+
Megvalósítás keretrendszerének biztosítása	A tervezett beruházások klímavédelmi jellemzőit azonosító döntéstámogató eszköz kialakítása	0	0	0	(+)
	Pénzügyi eszközök biztosítása, Klíma Alap létrehozása	0	+	+	
	Településfejlesztési tervek, településrendezési eszközök éghajlatváltozási szempontú felülvizsgálata	0	(+)	(+)	(+)
	Települési klímastratégia felülvizsgálata	1	(+)	(+)	(+)
	Környezetvédelmi program kidolgozása	1	(+)	(+)	(+)
	Települési Zöld Infrastruktúra Fejlesztési- és Fenntartási Akcióterv (ZIFFA) készítése	0	(+)	(+)	
	Városi fakataszter elkészítése	0	+	0	
	Közterületfejlesztési koncepció kidolgozása	0	(+)	(+)	
	Fenntartható Energia- és Klíma Akcióterv (SECAP) felülvizsgálata	1	(+)	(+)	(+)
	Térségi fenntartható mobilitási terv (SUMP) kidolgozása	1	(+)	(+)	
	Kérékpárforgalmi Hálózati Terv felülvizsgálata, aktualizálása	1	(+)	(+)	
	Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv (ITVT) készítése	0	(+)	(+)	(+)
	Egyedi tájértékek kataszterezése, kataszter kezelés	0	(+)	(+)	
	Stratégiai zajtérkép és intézkedési terv készítés	0	(+)	(+)	(+)
	Illegális hulladéklerakás felmérése és közösségi felszámolási terv	0	(+)	(+)	
Önkormányzati klímakommunikáció erősítése	1	(+)	(+)	(+)	

¹ +: pozitív hatás; 0: semleges hatás; -: negatív hatás. (A zárójelek közvetett hatásra utalnak.)

Beavatkozás	Projekt/projekttypus neve	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás ¹	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Kommunikáció és szemléletformálás	Klímavédelmi szemléletformálási kampányok megszervezése és lebonyolítása a lakosság elérésére	1	(+)	(+)	(+)
	Klímavédelmi tájékoztató anyag kidolgozása és terjesztése	1	(+)	(+)	(+)
	Klímavédelmi ismeretek átadása a helybeli gyermekek számára	1	(+)	(+)	
	Környezeti neveléssel kapcsolatos tevékenységek támogatása	1	(+)	(+)	
	Települési értékek lakossággal való megismertetése	1	+	0	
	Környezetszépítő versenyek, programok kidolgozása, folytatása	1	+	+	
	Klímatudatos helyspecifikus online interaktív felület kialakítása és környezettudatos szemléletformálás	0	(+)	(+)	
	Városi Zöld Könyvtár létrehozása	0	(+)	(+)	
	Lakossági fűtéssel, tüzeléssel kapcsolatos szemléletformálás és felmérés	1	+	+	(+)
	Oktatási-nevelési intézményekben – óvoda, iskola – környezettudatosság erősítése	1	(+)	+	

10.5.1.4.2. Az éghajlatváltozás mérséklése (mitigáció)

Beavatkozás	Projekt/projektípus neve	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Energiafelhasználásra visszavezethető kibocsátáscsökkentés	Önkormányzati tulajdonban lévő épületek állapotfelmérése	1	(+)	(+)	(+)
	Megújuló alapú, nem épülethez kötött villamosenergia-termelés bővítése	0	+	+	+
	Energiahatékonyság és megújulóenergia-felhasználás további növelése az önkormányzati tulajdonban lévő épületállomány üzemeltetésében	1	+	+	+
	Közvilágítás korszerűsítése, okos közvilágítási rendszerek kialakítása	1	+	+	+
	Innovatív megújuló energia technológiák integrációja az energiarendszerekben	1	+	+	+
	Lakóépületek, társasházak, lakótelepek, (egykori) ipari építmények energetikai korszerűsítésének ösztönzése szemléletformálással, tanácsadással	0	(+)	+	(+)
	Villamosenergia-felhasználás csökkentésének ösztönzése	1	+	+	+
	Távhőrendszer fenntartható fejlesztése, korszerűsítése	1	+	+	(+)
Közlekedésre visszavezethető kibocsátáscsökkentés	Közösségi közlekedés fejlesztése, vonzóbbá tétele	1	+	+	
	Kerékpáros közlekedés fejlesztése	1	+	+	+
	Autós közlekedéshez kapcsolódó kibocsátáscsökkentés	0	+	+	
	P+R parkolók kiépítése	1	+	+	
	Intermodális csomópontok fejlesztése (pl. buszos és kerékpáros és/vagy kötőpályás közlekedés és kerékpáros közlekedés összekapcsolhatóságának infrastrukturális feltételeinek megteremtése)	1	+	+	
	Gyalogos közlekedés feltételeinek javítása	1	+	+	+
	Környezetbarát közlekedési szokások elterjesztése, népszerűsítése szemléletformálással	1	(+)	(+)	(+)

10.5.1.4.3. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás (adaptáció)

Beavatkozás	Projekt/projekttypus neve	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Éghajlatváltozás közegészségügyi kockázatainak mérséklése	Települési hőségriadó terv kidolgozása és a nyári hőhullámok alatt követendő helyes életmódra irányuló szemléletformálás	0	(+)	(+)	
	Középületek hőség elleni védelme	1	+	+	+
	A tartós hőség hatásait enyhítő berendezések telepítése, megoldások alkalmazása kül- és beltéren	0	+	+	+
	Egészségmegőrző és szűrőprogramok működtetése, lakosság tájékoztatása a hőhullámok veszélyeiről, azok megelőzéséről	1	+	0	
	Allergének visszaszorítása	0	+	0	
	Rovarok elleni védekezés	1	-	0	
Települési zöldfelületek fennmaradásának elősegítése	Zöldfelület-gazdálkodási koncepció elkészítése	1	(+)	(+)	+
	Városi szintű fakataszter kidolgozása, folyamatos aktualizálása	0	(+)	0	
	Települési zöldfelületi rendszer hálózatba szervezése	0	+	0	+
	Közterületi zöldfelületek felújítása, a talajfelszín burkolattal való lezárásának minimalizálása	1	+	0	+
	Rekreációs célú zöldfelületek kialakítása	1	+	0	+
	Többcélú ökológiai szemléletű haszonerdők kialakítása, fenntartása	1	+	0	+
A közcélú infrastruktúrahálózatok időjárási okokra visszavezethető károsodásának megelőzése	Kritikus energetikai és egyéb infrastruktúra-hálózatok védelme, ellenállóvá tétele szélsőséges időjárási helyzetekre célzott felmérések alapján	1	+	(+)	+
	Közlekedési infrastruktúraelemek védelme a szélsőséges időjárási eseményekkel szemben, (pl. parkolók természetes és/vagy mesterséges árnyékolása)	1	+	(+)	+
	Épített környezet és infrastruktúra sérülékenységeinek felmérése	0	(+)	0	(+)
	Lakosság fenntartható vízgazdálkodási tevékenységének ösztönzése	1	+	0	+

10.5.1.4.4. A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme

Beavatkozás	Projekt/projekt típus neve	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Vízvezetési és vízgazdálkodási beavatkozások	Átfogó felszíni csapadékvíz gazdálkodási és vízvezetési koncepció kidolgozása és megvalósítása	0	(+)	0	
	Árvízi védekezésre való felkészülés	0	+	0	
	Felszíni víztestek medrének és partjának vizsgálata, karbantartása	1	+	0	+
	Felszíni csapadékvíz-elvezető rendszer és vízvezetés fejlesztése és karbantartás	1	+	0	+
	Lehulló csapadékvíz gyűjtése és felhasználása	0	+	0	+
	Szélsőséges csapadékeseményekhez köthető vízkárok megelőzése	0	+	0	+
	Mezőgazdasági vízrendezési feladatok megvalósítása, vízviszatartás	0	+	0	+
Ivóvíz- és szennyvízkezelési beavatkozások	Ivóvízellátó rendszer fejlesztése a veszteségek csökkentése érdekében	1	+	0	+
	Ivóvízellátás hosszú távú biztosítása, vízbázis védelem; fejlesztés	1	+	0	+
	Vízi- és szennyvízcsatorna közmű fejlesztése, külterületi alternatív szennyvízkezelés fejlesztése	1	+	0	+

10.5.1.4.5. A körforgásos gazdaságra való áttérés

Beavatkozás	Projekt/projekttypus neve	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Hulladékgazdálkodás, hulladékok újrahaznosításának ösztönzése	Keletkező hulladék mennyiségének csökkentésére irányuló szemléletformálás	1	(+)	0	(+)
	Hulladékudvar kialakítása, szolgáltatásainak bővítése	1	+	0	+
	Komposztálási program folytatása, bővítése	1	+	0	+
	Közösségi komposztálók létesítése	0	+	0	+
	A városban képződő hulladékok helyi, térségi felhasználását ösztönző megoldások, szolgáltatások kialakítása, ösztönzése (pl. internetes oldal/állandó „üzlethelyiség” a feleslegessé váló termékek cseréjéhez)	1	+	(+)	+
	Lakossági Komposztáló Program	0	+	0	+
Rövid ellátási láncok kialakítása	Saját és helyi felhasználásra irányuló zöldség- és gyümölcsstermesztés ösztönzése	1	+	(+)	
	Helyi, térségi élelmiszerek piacának kialakítása, bővítése, ösztönzése, marketingje (pl. helyi piacok üzemeltetése, helyi fogyasztói közösségek kialakításának ösztönzése)	1	+	(+)	
	Helyi termékek megismerésére, felhasználásának ösztönzésére irányuló szemléletformálás	1	+	(+)	
	Termelői-fogyasztói közösségek és térségi rövid élelmiszer ellátási láncok kialakítása	1	+	(+)	
Helyi gazdasági és intézményi szereplők közötti körforgásos szemléletű együttműködés ösztönzése	Konzultációs fórum létrehozása és működtetése a városban meghatározó gazdasági és intézményi szereplők számára a keletkező hulladékok, melléktermékek esetleges hasznosíthatóságának, illetve az együttműködés egyéb lehetőségeinek feltárása céljából	1	(+)	(+)	
	Szennyvíziszap térségbeli hasznosításának ösztönzése	1	+	(+)	
	Közös, megosztott szolgáltatások iránti igény felmérése, igények alapján azok ösztönzése, marketingje (pl. kerti gépek bérleti	1	+	(+)	

Beavatkozás	Projekt/projekt típus neve	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
	lehetőségének megteremtése, irodahelyek bérlési lehetőségének megteremtése)				
Helyi társadalom körforgásos szemléletének megerősítése	Szemléletformálási programok a hulladékképződés mérséklése, újrahasznosítása azon belül hangsúlyosan a tudatos vásárlás, csomagolásmentesség témakörökben	1	(+)	(+)	(+)
	Közösségi programok szervezése a hulladékképződés megelőzése/hasznosítása témakörökben (beleértve a hulladékgyűjtési akciókat, hulladékok felhasználását célzó kézműves programokat stb.)	1	(+)	(+)	(+)
	Smart grid mintaprojekt	1	+	+	+

10.5.1.4.6. A szennyezés megelőzése és csökkentése

Beavatkozás	Projekt/projekttypus neve	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Levegőtisztaság és zajvédelem	Veszély elhárítási terv készítése, a potenciális szennyező források (szennyvíztelep, vegyszerraktárak, veszélyes üzemek stb.) számbavétele	0	(+)	0	
	Utak kiporzásából származó szálló por koncentrációjának csökkentése	1	+	+	
	Forgalomcsillapítás	1	+	+	
	Lakossági fűtésre vonatkozó tájékoztatás, szemléletformálás	1	(+)	+	(+)
	Kerti hulladék, egyéb hulladék égetésének felszámolása szemléletformálással, hatósági eszközökkel, a komposztálás, zöldhulladék gyűjtés fejlesztésével	1	+	+	+
Víz- és talajvédelem	Talajok szervesanyag-tartalmát, ezáltal széndioxid megkötő kapacitását növelő művelési eljárások alkalmazása	1	+	+	
	Mezőgazdasági talaj/víz szennyező források feltárása (állattartó telepek, trágyatárolók), szükséges műszaki beavatkozások végrehajtása	0	+	0	
	Ipari talaj/víz szennyezőforrások feltárása, szükséges műszaki beavatkozások végrehajtása	0	+	0	
	Kármentesítések, területek rekultiválásának lefolytatása	1	+	0	
	Szennyvízhálózat fejlesztése, illegális szikkasztások, csapadékvíz bevezetések felszámolása	1	+	0	+

10.5.1.4.7. A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme, helyreállítása

Beavatkozás	Projekt/projekt típus neve	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Salgótarján bel- és külterületén található ökoszisztémák fejlesztése	Település szétterülésének megakadályozása tervezési, szabályozási, településüzemeltetési eszközökkel	1	(+)	(+)	
	Az alulhasznosított és barnamezős területek hasznosítása, energiaültetvények létesítése	1	+	+/-	+/-
	Természetes, és természetközeli vizes élőhelyek ökoszisztéma-szolgáltatásának fenntartása, javítása, azok rehabilitációja, revitalizációja révén	1	+	0	
	Védett területek élővilágának védelme, bemutatása, fenntartható hasznosítása	1	+	0	
	Közösségi kertek kialakítása a városok sűrű beépítésű részein	1	+	0	
	Az agrárium egészében, de különösen a hosszú élettartamú kultúrák esetében a következő évtizedek éghajlati adottságaihoz igazodó fajtaválasztás ösztönzése, elősegítése	1	+	0	
	Erdősítés, gyepesítés a szántóföldi művelésre korlátozottan alkalmas területeken	1	+	0	
	Erdőállomány klímavédelmi szempontokat figyelembe vevő kezelése	1	+	+	

10.5.1.5. Szervezeti rendszer

A menetrendben megfogalmazottak teljesülésének feltétele mind tervezési, mind megvalósítási fázisban az irányítási és végrehajtási feladatok felelőseinek definiálása.

Az irányításért a képviselő testület felelős az általa működtetett intézményeken, ill. szervezeteken keresztül. Ezek az intézmények lehetnek a polgármesteri hivatal megfelelő osztályai, a városüzemeltetéssel foglalkozó szervezetek, vagy egy olyan külső, megbízott szervezet, amely rendelkezik a feladatok ellátásához szükséges tudással. A megvalósítás több szereplő együttműködésének eredményként képzelhető csak el, így a képviselő-testület feladata a megvalósításhoz szükséges optimális szervezeti struktúra létrehozása és az eljárásrend kidolgozása.

Salgótarján esetében a város irányítási és döntéshozatali mechanizmusában a városfejlesztéssel, illetve érintőlegesen a zöld átállással kapcsolatos döntési kompetenciák az önkormányzat képviselő-testületénél jelennek meg, a javaslattételi, döntés-előkészítési és ellenőrzési kompetenciák pedig az önkormányzat által létrehozott bizottságokban, nevezetesen a Gazdasági, valamint a Pénzügyi Bizottságban.

A végrehajtási tevékenység meghatározó szereplője a Polgármesteri Hivatalon belül a Városfejlesztési Iroda és a Városüzemeltetési Iroda, továbbá a 100 %-os tulajdonú nonprofit cége, a Salgótarjáni Városfejlesztő és Turisztikai Kft, valamint a Salgótarjáni Foglalkoztatási Nonprofit Kft.

Mind a tervezés, mind a megvalósítás során ugyanakkor szükséges a város egyéb intézményeinek, 100 %-os tulajdonban lévő egyéb cégeinek és nonprofit cégeinek, továbbá a nem városi fenntartásban működő intézmények, köztestületek, civil szervezetek, forprofit vállalkozások és a helyi lakosság bevonása, mint szakmai tanácsadó. A különböző szervezetek bevonása tématerületenként, projektenként eltérő lehet, attól függően, hogy az adott terület vonatkozásában mely szervezet rendelkezik megfelelő kompetenciával.

Kiragadott példaként elengedhetetlenül fontos a következő szervezetek bevonása: Salgó Vagyon Kft., VGÜ Nonprofit Zrt., REMEK Salgótarjáni Rendezvény – és Médiaközpont NKft., Salgótarján és Térsége Egészségügyi-Szociális Központja, Salgótarjáni Összevont Óvodák és Bölcsőde, általános és középiskolák, Óbudai Egyetem stb.

A menetrendben foglaltak megvalósulásának kulcseleme a kommunikáció és a tájékoztatás. Tájékoztatás a helyi lakosság felé, hogy lássa és magáénak érezze a fejlesztési elképzeléseket. Emellett kulcsfontosságú a társadalmi és piaci szereplők tájékoztatása a tervezett változásokról, a lehetőségekről. A tájékoztatás elemeiként és csatornáiként a városmarketing eszközei használhatók fel, amelyek egyben a lakosság szemléletformálását is maguk után vonják. Célszerű a tervezett projektekről megfelelő arculattal és látványtervekkel tarkított komplex bemutató prezentációkat, pavilonokat, kiállításokat, plakátkampányokat stb. szervezni, ahol a nagyközönségnek, ill. a potenciális résztvevő szervezeteknek helye és ideje van a részletek megtekintésére és véleménynyilvánításra.

A menetrend ütemezett és hatékony megvalósítása érdekében célszerű egy olyan felelős kijelölése is, aki folyamatosan nyomon követi a menetrendben megfogalmazottak előrehaladását és tervezi, szervezi, menedzseli az egyes fázisok megvalósulását. Ez lehet a meglévő szervezetrendszer pl. Polgármesteri Hivatal valamely szervezeti egysége, annak vezetője, vagy egy munkatársa, valamely önkormányzati vállalat vezetője, ill. munkatársa. Mindazonáltal célszerű ezzel a feladattal egyetlen embert megbízni, mivel a menetrend megvalósítása olyan sokrétű koordinálási feladatot igényel, hogy annak elvégzése egyéb más feladatokkal együtt túl nagy terhet jelent. Amennyiben hivatali keretek között kívánja tartani az önkormányzat a feladat koordinálását, akkor erre egy külön munkakör létrehozása célszerű. Lehetséges ugyanakkor a feladat koordinálása megbízási szerződéssel, külső szakértő alkalmazásával, vagy egy szakértői cég igénybevételével is.

10.5.1.6. Ütemezés

Feladatok		Megvalósítás tervezett ideje
Előkészítés	A zöld átállás menetrendben foglaltak alapján a zöld finanszírozási keretrendszer kialakításához szükséges szervezetrendszer és munkamódszer kialakítása felelősök és határidők kijelölésével	2022. I. félév
Tervezés	Tervezett zöld beavatkozás célok meghatározása, esetleges korrekciója.	2022. II. félév
	A zöld finanszírozási keretrendszer kialakítása a városi zöld átállást szolgáló beavatkozások, projektek rendszerezésével az alábbiak szerint: <ul style="list-style-type: none"> • A beavatkozások/ projektek értékelésének és kiválasztási rendszerének kidolgozása • A zöld célú források felhasználási módjának kidolgozása • A zöld célú források felhasználásáról szóló beszámolási rend kidolgozása 	2023. I-II. félév
	A zöld finanszírozási keretrendszer végrehajtása során megvalósuló projektek előkészítése (dokumentációk, tervek, egyeztetések).	2023. I-II. félév
	A folyamatban lévő beruházások, projektek megvalósítása	Folyamatos
	Tájékoztatás, szemléletformálás.	Folyamatos
Zárás	Kész dokumentum jóváhagyása és benyújtás az IH-ba.	2024. II. félév

10.5.2. Digitális átállás menetrend

A városok világszerte egyre inkább **innovatív, fenntartható és integrált** megoldásokat tesztelnek és adaptálnak, hogy **zöldebb, hatékonyabb és élhetőbb** helyekké váljanak. Ezekhez a legszélesebb körű és szintű együttműködések hozták létre és működtetik. A **digitális átállás** – ami a **digitális technológia alkalmazása által okozott változást** jelenti a társadalom minden működési területén – ennek a vízióknak a részét képezi.

A digitális város és az okos város fogalmi rendszere nem teljesen egyező. Utóbbi a technológiai megoldások alkalmazásának humán oldalát és beágyazottságát erősíti, azaz valamivel komplexebben értelmezett rendszer, mint a digitális város. Az okos városok a digitális technológiai megoldásokat a városi környezet menedzsmentjének és hatékonyságának fejlesztésére használják. A digitális átállás hatással van valamennyi okos város alrendszerre, melyek a következők:

- Okos emberek
- Okos kormányzás
- Okos mobilitás

- Okos életkörülmények (humán szolgáltatások)
- Okos környezet
- Okos gazdaság

A digitális átállás menetrend a digitális átállást készíti elő, a folyamatra történő felkészültség alapján történik a célok megfogalmazása és rendszerezése, valamint a digitális fejlesztések beavatkozási területeinek a meghatározása a **digitális akcióterv kidolgozásához**.

10.5.2.1. Helyzetértékelés

Salgótarján Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának Helyzetfeltárása részletesen tartalmazta, hogy a városban milyen digitális megoldásokat alkalmaznak; milyen a lakosság, a piaci szféra és az önkormányzati intézmények digitális érettsége. Az alábbi táblázat a főbb megállapításokat tartalmazza.

Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások
<ul style="list-style-type: none"> • A lakosság digitális eszköz-ellátottsága jó (elterjedt az okostelefonok, illetve a számítógépek/laptopok használata), az 100 főre jutó internetelőfizetések száma meghaladja az országos átlagot • A lakosság körében magas az alacsony képzettségűek aránya. • A közműszolgáltatók körében elterjedt a digitális megoldások alkalmazása, például online ügyintézés lehetőségének biztosítása, a mobilapplikáció, digitális mérők. A közműszolgáltatók digitális megoldásait a lakosság jelentős része használja is. • A közösségi közlekedési szolgáltatók online utazástervezésre, jegyvásárlásra, járműkövetésre alkalmas digitális megoldásokat alkalmaznak. • A humán közszolgáltatásban kevésbé elterjedt a digitális megoldások alkalmazása, továbbra is a személyes/telefonos ügyintézés a meghatározó. • A humán közszolgáltató intézményekben szükség volna a digitális infrastruktúra fejlesztésére, illetve kisebb részben a munkavállalók kompetenciáinak fejlesztésére is. • Az önkormányzat egyre több ügy intézését teszi lehetővé online formában, de továbbra is elterjedt a személyes, telefonos és postai úton történő ügyintézés is. • A vállalkozások többsége nem elég tőkeerős ahhoz, hogy tevékenységébe átfogó módon integráljon digitális megoldásokat. • Az internethálózat teherbírása nem képes kiszolgálni a megnövekedett igényeket. • A város működése során keletkező adatok jelentős része nem hasznosul. • Salgótarján nem rendelkezik okos város koncepcióval, azonban több hosszútávú dokumentumban is megjelennek olyan projektelemek, amelyek a smart city fejlesztési elképzelések irányában mutatnak. 	<ul style="list-style-type: none"> • Digitális kirekesztés elkerülése. • A digitális technológiai megoldások (pl. megfelelő internetszolgáltatás) iránti növekvő igény kielégítése. • Vállalatok versenyképességének megőrzése, illetve fokozása az Ipar 4.0 korában. • Adatbiztonság. • A digitális technológiai megoldásokban rejlő lehetőségek kiaknázásához szükséges humán- és anyagi erőforrások biztosítása. 	<ul style="list-style-type: none"> • Közösségi közlekedés színvonalának javítása digitális technológiákkal (pl. online jegy, járművek valós idejű nyomon követése) • Mobilparkolás

10.5.2.2. A digitális átállás célrendszere

A digitális átállás alapvetően egy horizontális cél, amelynek lényege, hogy ahol lehetséges történjen meg a digitális technológiai megoldások alkalmazása a város társadalmi, gazdasági és környezeti kihívásainak kezelése, illetve a helyi lakosság elégedettségének, életminőségének növelése érdekében. Az **okos várossá válás a digitális átállás alapvető célkitűzése**, eléréséhez valamennyi **okos város alrendszer** fejlesztése szükséges. Ez tükröződik a digitális átállás célrendszerében is.

Az okos emberek rendelkeznek azokkal a kompetenciákkal, amelyekkel a technológiai fejlődés által előidézett lehetőségek kihasználhatók.

Az okos kormányzás törekszik a közigazgatás egyszerűsítésére, az eljárások gyorsítására, a szolgáltatási színvonal javítására, amihez elengedhetetlen a digitális technológiák alkalmazása, valamint a működés során keletkező adatok tudatos használata.

Az okos mobilitás épít a multimodalitásra, az egyes közlekedési módok közötti rendszerszintű kapcsolatok kialakítására a legújabb technológiákban rejlő lehetőségek kiaknázása révén, előnyben részesítve a nem motorizált és közösségi közlekedési formákat.

A digitális megoldások alkalmazásával (főként a humán szolgáltatások területén) biztosított **okos életkörülmények** a település élhetőségét javítják.

Az **okos környezet** a különböző beavatkozások integrációja, összehangolása és monitoringja révén mozdítja elő a fenntarthatóságot.

Az **okos gazdaság** alappillére, a versenyképesség meghatározó szempontja a technológiai fejlődéshez történő folyamatos alkalmazkodás.

X.6-9. ábra A digitális átállás célrendszere



10.5.2.3. A beavatkozási területek meghatározása

A beavatkozási területeket és az egyes projekteket/projekttypusokat az alábbiakban a digitális átállás menetrend céljaihoz igazodva határoztuk meg, kitérve az adott fejlesztés jellegére („hard”: alpinfrastruktúra, eszközök, szoftverek vagy „szoft”: kompetencia, szervezetrendszer fejlesztését igényli), illetve jelezve az adott fejlesztésre történő felkészültség (fogadókészség, szükségesség) mértékét, valamint várostárségi vonatkozását. **(Az alábbi táblázatokban a félkövérrel jelzett projektek, projekttypusok a 2021-2027-es időszakban prioritást élveznek.)**

10.5.2.3.1. Okos emberek

Beavatkozás	Projekt/projekttypus (T: várostárségi szempontjából is releváns)	Felkészültség mértéke (maximum:3)	Hard tényező fejlesztése	Szoft tényező fejlesztése
A jövő generációinak digitális felkészítése	Oktatási intézmények IKT-eszközállományának fejlesztése	3	X	
	Pedagógusok digitális kompetenciáinak fejlesztése (T)	2		X
A digitális kirekesztés elkerülése, a digitális megoldásokhoz történő hozzáférés biztosítása mindenki számára	Digitális edukációs terv készítése, megvalósítása	1		X
	Ingyenesen/kedvezményes áron használható digitális eszközpark bővítése (pl. köz-Wifi, számítógépek Művelődési Házban) (T)	2	X	
	Digitális kompetenciák fejlesztése (pl. idősök, munkanélküliek körében) (T)	2		

10.5.2.3.2. Okos kormányzás

Beavatkozás	Projekt/projekttypus (T: várostárségi szempontjából is releváns)	Felkészültség mértéke (maximum:3)	Hard tényező fejlesztése	Szoft tényező fejlesztése
A digitális ügyintézési lehetőségek biztosítása a lehető legszélesebb körben	Alpinfrastruktúra-fejlesztés	2	X	
	Önkormányzati ügyintézők digitális kompetenciáinak fejlesztése (T)	2		X
Az önkormányzatnál keletkező adatok hasznosítása az önkormányzati működésben	Adatpolitika kidolgozása	1		X
	Vonatkozó eszköz- és menedzsmentfeltételek kialakítása (T)	1	X	X
Smart city fejlesztések	Smart city szemléletű városfejlesztés meghonosítása	3	X	X

10.5.2.3.3. Okos mobilitás

Beavatkozás	Projekt/projekt típus (T: várostérség szempontjából is releváns)	Felkészültség mértéke (maximum:3)	Hard tényező fejlesztése	Szoft tényező fejlesztése
Szolgáltatási színvonal javítása	Közösségi közlekedés színvonalának javítása digitális technológiákkal (pl. online jegy, járművek valós idejű nyomon követése) (T)	2	X	
	Parkolási rendszer fejlesztése (pl. információ parkolóhelyek telítettségéről) (T)	2	X	
Közlekedésbiztonság javítása	Gyalogosok biztonságának növelése okos eszközökkel (pl. okos zebra)	3	X	
	Jelzőlámpák összehangolása, bizonyos csoportok közlekedésének prioritizálása (T)	2	X	X
	Forgalomszámláló berendezések létesítése (T)	2		X

10.5.2.3.4. Okos életkörülmények

Beavatkozás	Projekt/projekt típus (T: várostérség szempontjából is releváns)	Felkészültség mértéke (maximum:3)	Hard tényező fejlesztése	Szoft tényező fejlesztése
Digitális ügyintézési lehetőségek biztosítása a lehető legszélesebb körben	Alapinfrastruktúra-fejlesztés (T)	2	X	
	Digitális kompetenciák fejlesztése a humán közszolgáltatóknál (T)	2		X
Közbiztonság javítása	Térfigyelő-rendszer kiépítése	3	X	
Rekreációs lehetőségek bővítése	Applikáció alapú városi séták, kirándulások fejlesztése (T)	1	X	X
	Turisztikai/rekreációs szolgáltatók online megjelenése, online információik naprakészen tartása (T)	3	X	X
	Digitális infopontok kialakítása	2	X	
Humán közszolgáltatások digitális fejlettségének növelése	Informatikai eszközök és kapcsolódó szoftverek, berendezések, IKT-eszközök, vezeték nélküli (ún. wireless) technológiák beszerzése	2	X	
	Intézményi weboldalak fejlesztése, kialakítása	3		X

	Infokommunikációs akadálymentesítés	2		X
--	-------------------------------------	---	--	---

10.5.2.3.5. Okos környezet

Beavatkozás	Projekt/projekt típus (T: várostérség szempontjából is releváns)	Felkészültség mértéke (maximum:3)	Hard tényező fejlesztése	Szoft tényező fejlesztése
Adat-vezérelt, az igényekhez lehető leginkább igazodó, környezetkímélő közmu­szolgáltatás biztosítása	Alapinfrastruktúra-fejlesztés	2	X	
	Adatok rendszerbe integrálása (T)	2	X	X
Épületállomány „okosítása”	Alapinfrastruktúra-fejlesztés	3	X	
	Szemléletformálás (T)	3		X
Smart grid	Lokális energiaképző mikroközpontok kialakítása	3	X	X
	Városi szintű integrált energia menedzsment, monitoring és irányítási rendszer bevezetése (smart metering)	1	X	X

10.5.2.3.6. Okos gazdaság

Beavatkozás	Projekt/projekt típus (T: várostérség szempontjából is releváns)	Felkészültség mértéke (maximum:3)	Hard tényező fejlesztése	Szoft tényező fejlesztése
A vállalatok digitális érettségének növelése	Szükséges alapinfrastruktúra biztosítása (pl. internetszolgáltató jelenlétének biztosítása, lefedettség növelésének ösztönzése, stb.)	2	X	X

10.5.2.4. A digitális átállás menetrend szervezeti rendszere

A menetrendben megfogalmazottak teljesülésének feltétele mind tervezési, mind megvalósítási fázisban az irányítási és végrehajtási feladatok felelőseinek definiálása.

Az irányításért a Közgyűlés felelős az általa működtetett intézményeken, illetve szervezeteken keresztül. Ezek az intézmények lehetnek a polgármesteri hivatal megfelelő irodái, a városüzemeltetéssel foglalkozó szervezetek, vagy egy olyan külső, megbízott szervezet, amely rendelkezik a feladatok ellátásához szükséges tudással. A megvalósítás több szereplő együttműködésének eredményeként képzelhető csak el, így a Közgyűlés feladata a megvalósításhoz szükséges optimális szervezeti struktúra létrehozása és az eljárásrend kidolgozása.

Salgótarján esetében a város irányítási és döntéshozatali mechanizmusában a városfejlesztéssel, illetve érintőlegesen a digitális átállással kapcsolatos döntési kompetenciák az önkormányzat Közgyűlésénél jelennek meg, a javaslattevési, döntés-előkészítési és ellenőrzési kompetenciák pedig az önkormányzat által létrehozott bizottságokban, nevezetesen a Gazdasági, valamint a Pénzügyi Bizottságban.

Célszerű egy helyi, **digitális átállás munkacsoport** létrehozása is, amely konzekvensen végig kíséri a menetrend és akcióterv alkotás, majd pedig az átállás gyakorlati folyamatát.

A végrehajtási tevékenység meghatározó szereplője a Polgármesteri Hivatalon belül a Városfejlesztési Iroda, továbbá a 100 %-os tulajdonú nonprofit cége, a Salgótarjáni Városfejlesztő és Turisztikai Kft.

Mind a tervezés, mind a megvalósítás során ugyanakkor szükséges a város egyéb intézményeinek, továbbá a nem városi fenntartásban működő intézmények, köztisztviselők, civil szervezetek, forprofit vállalkozások és a helyi lakosság bevonása, mint szakmai tanácsadó. A különböző szervezetek bevonása tématerületenként, projektenként eltérő lehet, attól függően, hogy az adott terület vonatkozásában mely szervezet rendelkezik megfelelő kompetenciával.

Kiragadott példaként elengedhetetlenül fontos a következő szervezetek bevonása: Salgó Vagyon Kft., VGÜ Nonprofit Zrt., REMEK Salgótarjáni Rendezvény – és Médiaközpont NKft., Salgótarján és Térsége Egészségügyi-Szociális Központja, Salgótarjáni Összevont Óvodák és Bölcsőde, általános iskolák, Salgótarjáni Tankerületi Központ, Salgótarjáni Szakképzési Centrum, Óbudai Egyetem stb.

A menetrendben foglaltak megvalósulásának kulcseleme a kommunikáció és a tájékoztatás. Tájékoztatás a helyi lakosság felé, hogy lássa és magáénak érezze a fejlesztési elképzeléseket. Emellett kulcsfontosságú a társadalmi és piaci szereplők tájékoztatása a tervezett változásokról, a lehetőségekről. A tájékoztatás elemeiként és csatornáiként a városmarketing eszközei használhatók fel, amelyek egyben a lakosság szemléletformálását is maguk után vonják. Célszerű a tervezett projektekről megfelelő arculattal és látványtervekkel tarkított komplex bemutató prezentációkat, pavilonokat, kiállításokat, plakátkampányokat stb. szervezni, ahol a nagyközönségnek, ill. a potenciális résztvevő szervezeteknek helye és ideje van a részletek megtekintésére és véleménynyilvánításra.

A menetrend ütemezett és hatékony megvalósítása érdekében célszerű egy felelős **személyi koordinátor kijelölése**, aki a hivatali struktúrába beépülve végzi munkáját. Ez a koordinátor folyamatosan nyomon követi a menetrendben megfogalmazottak előrehaladását és tervezi, szervezi, menedzseli az egyes fázisok megvalósulását. Ez lehet a meglévő szervezetrendszer pl. Polgármesteri Hivatal valamely szervezeti egysége, annak vezetője, vagy egy munkatársa, valamely önkormányzati vállalat vezetője, ill. munkatársa. Mindazonáltal célszerű ezzel a feladattal egyetlen embert megbízni, mivel a menetrend megvalósítása olyan sokrétű koordinálási feladatot igényel, hogy annak elvégzése egyéb más feladatokkal együtt túl nagy terhet jelent. Amennyiben hivatali keretek között kívánja tartani az önkormányzat a feladat koordinálását, akkor erre egy külön státusz, ill. munkakör

létrehozása célszerű. Lehetséges ugyanakkor a feladat koordinálása megbízási szerződéssel, külső szakértő alkalmazásával, vagy egy szakértői cég igénybevételével is.

10.5.2.5. A digitális átállás menetrend ütemezése

Feladatok	Teendők	Megvalósítás tervezett ideje
Előkészítés	A digitális átállás menetrendben foglaltak alapján a digitális akcióterv kidolgozásához szükséges szervezetrendszer és munkamódszer kialakítása felelősök és határidők kijelölésével.	2022. I. félév
Tervezés	A városi, illetve várostérségi lakosság digitális kompetenciáinak és IT-eszköz használatra vonatkozó szokásainak átfogó elemzése	2022. II. félév
	A digitális akcióterv kidolgozásához szükséges beavatkozások, projektek azonosítása és rendszerezése az alábbiak szerint: <ul style="list-style-type: none"> • Tervezett digitális célok és beavatkozási területek esetleges korrekciója és a digitális átállás monitoringjának megalapozása. • A beavatkozási területek prioritizálása. • A beavatkozási területek, projektek tartalmi kidolgozása. 	2023. I-II. félév
	Beavatkozási területhez kapcsolódó háttérfeltételek (projektek, akciók) tervezése és megvalósítása (alapinfrastruktúra, eszközök beszerzése, HR felkészítés, lakossági szemléletformálási akciók).	2023. I-II. félév
	Az akcióterv során megvalósítandó projektek előkészítése.	2023. I-II. félév
	Tájékoztatás, szemléletformálás.	Folyamatos
Zárás	Kész dokumentum jóváhagyása és benyújtás az IH-ba.	2024. II. félév